



Inbjudan till teckning av aktier
DEFLAMO AB (publ)

DEFLAMO

Providing Innovative Environmentally Friendly
Flame Retardant Technology

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VD HAR ORDET	3
OM MEMORANDUMET	5
INBJUDAN TILL TECKNING AV AKTIER	8
BAKGRUND OCH MOTIV	9
VILLKOR OCH ANVISNINGAR	12
VERKSAMHETEN I DEFLAMO	17
STYRELSE	35
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	38
REVISORER OCH ANSTÄLLDA	39
AKTIEKAPITAL	40
ÄGARFÖRHÅLLANDEN	42
FINANSIELL ÖVERSIKT	43
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR	47
RISKFaktorER	48
BOLAGSORDNING	52

Apyrum® och DEFLAMO

Bränder dödar tusentals människor. För att rädda liv och egendom används flamskyddsmedel i många material och produkter vi använder dagligen. Problemet är att de vanligaste flamskyddsmedlen är så giftiga att de också dödar, men på ett annat sätt. Bromerade kemikalier, som är grunden i de allra flesta av dagens flamskyddsmedel, är giftiga och svårnedbrytbara, vilket kommer att påverka liv och miljö negativt under lång tid.

DEFLAMO erbjuder ett säkert alternativ. Bolagets produkt Apyrum® är ett flamskyddsmedel med en unik miljöprofil som har potential att ersätta farliga flamskyddskemikalier världen över. Teknologin heter Apyrum® och Bolaget heter DEFLAMO.

Erbjudandet i sammandrag

Avstämningsdag:	Avstämningsdag är den 13 november 2009. Sista dag för handel i Bolagets aktie inklusive rätt att erhålla teckningsrätter är den 10 november 2009 och första dag exklusive rätt att erhålla teckningsrätter är den 11 november 2009.
Företrädesrätt och teckningsrätter:	Aktieägares företrädesrätt utövas med stöd av teckningsrätter. Den som är registrerad som aktieägare på avstämningsdagen den 13 november 2009 erhåller en (1) teckningsrätt för varje befintlig aktie, oavsett serie. För teckning av en (1) ny B-aktie erfordras åtta (8) teckningsrätter.
Teckningskurs:	2,35 SEK per B-aktie.
Teckningstid:	18 november – 2 december 2009.
Antal aktier i erbjudandet:	Erbjudandet omfattar högst 1 917 385 B-aktier.
Antal aktier innan emission:	15 339 085 aktier (9 384 653 A-aktier och 5 954 432 B-aktier)
Handel med teckningsrätter:	Handel med teckningsrätter kommer att ske på AktieTorget under perioden 18 – 27 november 2009.
Handel med BTA:	Handel med BTA B kommer att ske på AktieTorget från och med den 18 november 2009 fram till dess att Bolagsverket har registrerat emissionen. Denna registrering beräknas ske under mitten av januari 2010.

VD HAR ORDET

2009 är ett historiskt år. The Stockholm Convention on Persistent Organic Pollutants listade flera av de vanliga bromerade flamskyddsmedlen. Det betyder i klartext att vetenskapsmännen och beslutsfattarna är överens om att dessa bromföreningar är extremt farliga och att marknaden måste hitta alternativa flamskyddskemikalier. Även andra beslut, om än inte av historiska mått, har tagits för att begränsa farliga flamskyddsmedel under året. Antimon ska bytas ut enligt EU:s kemikalielagstiftning och Bor har definierats som reproduktionsstörande. Även de organiska fosforföreningarna ifrågasätts och det forskas om hälso- och miljöriskerna.

Allt detta är naturligtvis mycket bra för DEFLAMO och ger oss råg i ryggen inför det hårda arbete som är framför oss. Trots att man känt till riskerna med bromföreningar i mer än trettio år och trots att vetenskapsmän och beslutsfattare nu är överens, kommer användandet av giftiga flamskyddsmedel att fortsätta i flera år. Det är nämligen mycket tidskrävande att byta ut en kemikalie i en industriell process.

DEFLAMO startade under hösten 2004 men det är först under 2008 och 2009 som vi har lyckats att vidareutveckla Apyrum® så att det fungerar i plaster. Det Apyrum vi hade från början fungerade bara i trä, tyg och papper, och det visade sig inte vara tillräckligt. Det är trots allt i plast som över 90 procent av flamskyddsmarknaden ligger, och det är inom detta område som de farliga flamskyddsmedlen idag är dominerande. Vi har fördjupat vår kunskap om Apyrum® på alla plan. Vi vet idag hur flamskyddskemin fungerar i grunden och hur den fungerar tillsammans med olika material. Detta har varit avgörande för de tekniska genombrott vi har haft i flera projekt de senaste månaderna. Och ännu viktigare, vi har lärt oss hur Apyrum® ska anpassas för att fungera kommersiellt hos våra kunder.

Vi har även insett att Apyrumteknologin befinner sig mitt i ett större teknikskifte som påverkar alla i flamskyddsbranschen och alla som använder flamskyddsmedel. Framtidens flamskydd är designade utifrån ett miljövänligt synsätt. Det som då står till buds är flamskydd som bygger på kolande system (det vill säga flamskyddssystem som innesluter det brännbara materialet i ett skyddande kolhölje), material som på annat sätt är obrännbara eller konstruerade så att brandrisken "byggs bort".

Så, kommer alla att köpa Apyrum® nu? Svaret är inte ännu, men nu finns förutsättningarna, även om förändring med stor sannolikhet kommer att ta ett antal år. Det tar lång tid att vända en supertanker, men det tar ännu länge tid för en hel industri att genomföra ett teknikbyte. Tekniken måste finslipas. Tillverkare, kunder och lagstiftare tvingas omprioritera produkternas egenskaper, funktioner och kostnader. Detta är ett tålamodsprövande arbete.

Jag har ofta fått frågan varför det tar så lång tid att få igång försäljningen. Svaret är att vi arbetar med tekniskt komplicerad försäljning med långa säljcykler. Våra kunder köper Apyrum® först när vi har bevisat att Apyrum® fungerar i just deras material. Det handlar inte bara om att uppnå önskad flamskyddsnivå utan det krävs även att det flamskyddade materialet inte påverkas negativt av flamskyddsmedlet. För att uppnå detta är man så gott som alltid tvungen att göra anpassningar både i materialet och i flamskyddsmedlet. Det

handlar ofta om avancerad kemi. När man lyckats i labbet måste man göra om det i fullskalig produktion och då möter man nya utmaningar. För att man ska förstå hur komplext det kan vara kan jag nämna att vi har ett utvecklingsprojekt som har pågått i mer än fyra år, men först nu närmar sig avslut. Vi har lärt oss att eftersom det är så kemiskt komplicerat behöver vi fler kemister och materialspecialister, snarare än säljare, som kan arbeta nära kundernas egna materialspecialister och produktutvecklare.

När jag sammanfattar och blickar framåt så vill jag anföra sju starka argument varför jag är övertygad om att DEFLAMO kommer att lyckas:

1. Vi har lyckats utveckla en version av Apyrum® som fungerar i plaster.
2. Vår flamskyddsteknik har slagit igenom på bred front bland forskarna.
3. Giftiga flamskyddsmedel förbjuds successivt, de är en tickande miljöbomb.
4. Det finns ett ökat fokus och en ny attityd från industrin med avseende på produktansvar.
5. Vi är fortfarande ensamma om miljövänlig "inkapslingsteknik"/ intumescens.
6. Vi vet att vår produkt är prismässigt konkurrenskraftig.
7. Vi har uppnått rejäla tekniska genombrott i flera kundprojekt under 2009, som med stor sannolikhet kommer att leda till affärer inom den närmaste tiden.

Vi har inte tålamod att vänta på framtidens flamskyddsmarknad utan vi arbetar varje dag med att införa den redan nu. Vi är säkra på att DEFLAMO kommer att lyckas och hoppas på att du vill vara med och stödja våra strävanden genom att investera i DEFLAMO:s nyemission. Om vi lyckas bryta in på marknaden finns det väldigt goda förutsättningar för att din investering skall bli såväl miljövänlig som lönsam.

Välkommen som aktieägare!

Fredrik Westin

VD, DEFLAMO AB (publ)

OM MEMORANDUMET

Definitioner

I detta memorandum gäller följande definitioner om inget annat anges: Med "Bolaget" eller "DEFLAMO" avses DEFLAMO AB (publ) med organisationsnummer 556648-6204.

Undantag från prospektskyldighet

Detta memorandum har inte granskats och godkänts av Finansinspektionen. Detta memorandum avseende nyemission är undantaget från prospektskyldigheten enligt "Lagen om handel med finansiella instrument – Undantag avseende erbjudande till allmänheten". Grunden för undantaget är att det sammanlagda värdet av erbjudandet av finansiella instrumentet understiger 1 miljon euro under en tolv månadersperiod.

Memorandumets distributionsområde

Aktierna är inte föremål för handel eller ansökan därom i något annat land än Sverige. Inbjudan enligt detta memorandum vänder sig inte till personer vars deltagande förutsätter ytterligare memorandum, registreringsåtgärder eller andra åtgärder än de som följer svensk rätt. Memorandumet får inte distribueras i Kanada, USA, Japan, Australien eller något annat land där distributionen eller denna inbjudan kräver ytterligare åtgärder enligt föregående mening eller strider mot regler i sådant land. För memorandumet gäller svensk rätt. Tvist med anledning av innehållet i detta memorandum eller därmed sammanhängande rättsförhållanden skall avgöras av svensk domstol exklusivt.

Memorandumet tillgängligt

Memorandumet finns tillgängligt på Bolagets huvudkontor (Sollentunavägen 63, 191 40 Sollentuna) och hemsida (www.deflamo.se). Memorandumet kan också nås på AktieTorgets hemsida www.aktietorget.se.

Uttalanden om framtiden

Detta memorandum innehåller uttalanden av framåtriktad karaktär som återspeglar styrelsens nuvarande syn avseende framtida händelser och finansiell utveckling. Orden "avser", "ämnar", "förväntar", "skall", "kan", "anser", "bedömer", "borde", "förutser", "planerar" och liknande uttryck anger att det är fråga om framåtriktade uttalanden.

Även om Bolaget anser att de förväntningar som återspeglas i framåtriktade uttalanden är rimliga, kan inga garantier lämnas att dessa förväntningar kommer att infrå. Framåtriktade uttalanden uttrycker endast Bolagets bedömningar och antaganden vid tidpunkten för detta memorandum. Läsaren uppmanas att ta del av den samlade informationen i memorandumet och samtidigt ha i åtanke att framtida resultat, utveckling eller framgång kan skilja sig väsentligt från Bolagets förväntningar. Bolaget gör inga utfästelser att offentligt uppdatera eller revidera framåtriktade uttalanden till följd av ny information, framtida händelser eller annat utöver vad som krävs enligt lag.

Branschfakta och källor

Detta memorandum innehåller information om den bransch vilken DEFLAMO är verksam inom, inklusive historiska marknadsdata och branschprognoser. Bolaget har hämtat denna information från olika källor, däribland branschpublikationer. Dessa publikationer uppger att den historiska informationen har hämtats från olika källor och med metoder som anses tillförlitliga, men inga garantier lämnas för att informationen är korrekt och fullständig. Varken Bolaget, dess huvudaktieägare, styrelsen eller någon av de ledande befattningshavarna garanterar att informationen är korrekt. Branschprognoser är till sin natur vidhäftade med stor osäkerhet och ingen garanti kan lämnas att sådana prognoser kommer att infrias. Utöver information från utomstående, sammanställer DEFLAMO viss marknadsinformation på basis av information från branschaktörer och deras respektive lokala marknad. Bolagets interna marknadsundersökningar har inte verifierats av oberoende experter och DEFLAMO kan inte garantera att en tredje part eller någon av Bolagets konkurrenter som använder andra metoder för datainsamling, analyser eller beräkningar av marknadsdata, kommer att erhålla eller generera samma resultat.

AktieTorget

DEFLAMO har i syfte att säkerställa att aktieägare och övriga aktörer på marknaden erhåller korrekt, omedelbar och samtidig information om Bolagets utveckling träffat en överenskommelse med AktieTorget om informationsgivning. DEFLAMO avser att följa tillämpliga lagar, författningar och rekommendationer som gäller för bolag som är anslutna till AktieTorget. Allmänheten kan kostnadsfritt prenumerera på Bolagets pressmeddelanden och rapporter genom att anmäla intresse för detta på AktieTorgets hemsida www.aktietorget.se.

AktieTorget är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn och driver en handelsplattform som benämns MTF (Multilateral Trading Facility). AktieTorget tillhandahåller ett effektivt aktiehandelssystem (SAXESS), tillgängligt för banker och fondkommissionärer anslutna till Norex-börserna. Det innebär att den som vill köpa och sälja aktier som är listade på AktieTorget använder sin vanliga bank eller fondkommissionär. Aktiekurser från bolag på AktieTorget går att följa i realtid hos de flesta Internetmäklare och på hemsidor med finansiell information. Aktiekurser finns även att följa på Text-TV och i dagstidningar.

Att investera i DEFLAMO

En investering i DEFLAMO är förenad med risk. Den som överväger att investera i Bolaget uppmanas därför att noggrant studera föreliggande memorandum inklusive dokument som via hänvisning har införlivats till detsamma, särskilt avsnittet "Riskfaktorer" i memorandumet.

Ansvar

Styrelsen för DEFLAMO AB (publ) är ansvarig för innehållet i detta memorandum. Nedan angivna personer försäkrar härmed gemensamt som styrelse att de vidtagit alla rimliga försiktighetsåtgärder för att säkerställa att uppgifterna i memorandumet, såvitt de vet, överensstämmer med faktiska förhållanden och att ingenting är utelämnat som skulle kunna påverka dess innebörd.

Sollentuna den 10 november 2009

Styrelsen i DEFLAMO AB (publ)

Björn Lundman	Styrelseordförande
Lennarth Cronsell	Styrelseledamot
Curt Nord	Styrelseledamot
Hans O Pettersson	Styrelseledamot
Björn Rönnmark	Styrelseledamot
Fredrik Westin	Styrelseledamot och VD

INBJUDAN TILL TECKNING AV AKTIER

Vid årsstämma i DEFLAMO AB (publ) den 18 maj 2009 bemyndigades styrelsen att fatta beslut om nyemission. Vid styrelsesammanträde den 6 november 2009 beslutade styrelsen att genomföra en företrädesemission. Genom föreliggande nyemission tillförs DEFLAMO cirka 4,5 MSEK före emissionskostnader, som vid fulltecknad nyemission beräknas uppgå till cirka 300 000 SEK.

Härmed inbjuds Ni, i enlighet med villkoren i detta memorandum, till att teckna aktier i DEFLAMO AB (publ) till en kurs av 2,35 kronor per aktie. Vid fulltecknad nyemission kommer aktiekapitalet att öka med 95 869,25 kronor, från 766 954,25 kronor till 862 823,50 kronor och antalet aktier kommer att öka med 1 917 385 aktier från 15 339 085 aktier till 17 256 470 aktier.

Sollentuna den 10 november 2009
DEFLAMO AB (publ)
Styrelsen

BAKGRUND OCH MOTIV

För att undvika att människor dö i bränder har man utvecklat flamskyddsmedel som gör att byggnader och konstruktioner inte brinner lika lätt som de annars skulle göra. Användande av flamskyddskemikalier finns dokumenterat sedan en lång tid tillbaka. I Romariket gavs exempelvis instruktioner till soldaterna att skydda pålverk och palissader med vinäger. Den moderna flamskyddskemin grundades i början av 1900-talet och användandet av flamskyddsmedel har drivits av samhällets och lagstiftarnas strävan att minska brandskador. I samband med det kraftigt ökande användandet av plast, från 1950-talet och framåt, har konsumtionen av flamskyddsmedel ökat enormt. I dagsläget används drygt 90 procent av världskonsumtionen av flamskyddsmedel i plastprodukter. Många produkter och konstruktioner i plast och plastrelaterade material skulle inte vara möjliga att använda utan flamskyddsmedel mot bakgrund av dess brandegenskaper. Flamskyddsmedel är idag en viktig del av den globala kemiindustrin och utgör en del av det segment som kallas för specialkemi.

DEFLAMO och Apyrum® samt exklusiv licens

DEFLAMO är ett specialkemiföretag som grundades 2004 av en grupp entreprenörer i syfte att kommersialisera ett nytt flamskyddsmedel. DEFLAMO äger en exklusiv licens att marknadsföra och sälja produkter baserade på Trulstech Group AB:s patent i 34 länder i Europa. Inom licensområdet finns, enligt Bolagets bedömning, 24 procent av den industriella produktionen i världen.

DEFLAMO äger varumärket Apyrum® och marknadsför och säljer flamskyddsprodukter under detta varumärke till industriföretag och tjänsteföretag. Verksamheten i DEFLAMO omfattar produktion, logistik, marknadsföring och försäljning. En central del i försäljningsarbetet är teknisk projektledning och att tillsammans med kunderna utveckla, utvärdera och optimera deras tillverkningsprocesser till den del som berör flamskyddsteknologi. En annan central del är att bygga upp kontakter med återförsäljare.

Apyrumteknologin har mött stort intresse bland ledande företag och forsknings- och utvecklingsinstitut. DEFLAMO har bevisat att Apyrum® är en ny och mycket användbar teknologi som kan komma att få en omfattande industriell betydelse. Det speciella med teknologin är att den är miljövänlig och bygger på råvaror som är livsmedelsklassade.

Applikationsprojekten närmar sig avslut

DEFLAMO driver applikationsprojekt med flera industriföretag. I princip samtliga av dessa projekt har klarlagt att Apyrum® kan flamskydda företagets produkt. Arbetet är nu inriktat på att optimera flamskyddssystemet så att produktens övriga egenskaper inte påverkas negativt. Utvecklingsarbetets övergripande målsättning är att klargöra för kunden att Apyrumteknologin klarar uppgiften bättre än de konkurrerande flamskyddsteknologierna.

Applikationsprojekten finansieras av respektive kund, vilket medför att DEFLAMO kan hålla en betydande mängd applikationsprojekt igång, utan att kostnadsmassan ökar. Den kunddrivna utvecklingen och det stora intresset för densamma är en indikation på att det finns ett stort behov av en ny flamskyddsteknologi. Företagen är villiga att investera såväl tid som pengar i applikationsprojekt med Apyrum®. Med kunddriven utveckling kan DEFLAMO driva parallella projekt med olika aktörer inom samma teknikområde.

Miljöaspekter och lagstiftning

Det har uppmärksammats att flera ledande flamskyddsmedel på marknaden har mycket negativa miljö- och hälsoegenskaper. Ett antal av de farligaste bromföreningarna har förbjudits genom nationell lagstiftning samt genom initiativ inom EU, till exempel kemikalielagstiftningen REACH. Allt fler företag och tillverkare väljer att frivilligt fasa ut flamskyddsmedel inom dessa kategorier mot bakgrund av en växande opinion samt olika miljö- och hälsopolicybeslut. Det medför fallande marknadsandelar för dessa kategorier på grund av att kunderna och slutanvändarna väljer andra alternativ med bättre miljö- och hälsoegenskaper.

Den fortsatta utvecklingen av brandsäkerhetsregler i USA och i övriga världen kommer sannolikt att öka försäljningen av flamskyddsmedel parallellt med en skärpning av lagstiftningen som förbjuder vissa typer av flamskyddsmedel. Miljö- och hälsoproblemen med de dominerande halogenbaserade flamskyddsmedlen innebär att dessa med tiden kommer att ersättas med alternativa teknologier och leder till växande marknadsandelar för de icke halogenbaserade alternativen, däribland Apyrum®.

Marknad

2005 beräknades världsmarknaden för flamskyddsmedel uppgå till drygt 24 miljarder kronor. Bedömningen är att världsmarknaden kommer att uppgå till drygt 32 miljarder kronor år 2010. Den genomsnittliga årliga tillväxten beräknas bli 6 procent. Bolagets bedömning är att 7 miljarder kronor av flamskyddsmarknaden ligger inom Bolagets territorium, vilket med ovan estimerad årlig tillväxt motsvarar en marknadsstorlek om drygt 11 miljarder kronor år 2015.

Betydande teknikgenombrott för DEFLAMO

I dagsläget används drygt 90 procent av världskonsumtionen av flamskyddsmedel i plastprodukter. Med detta som bakgrund nådde DEFLAMO under början av 2008 ett betydande teknikgenombrott när Bolaget, tillsammans med stora förbrukare av polyvinylklorid (PVC), utvecklade en ny variant av Apyrum® så att flamskyddsmedlet går att använda i PVC. Mot bakgrund av detta teknikgenombrott har styrelsen i DEFLAMO beslutat att fullfölja planen att förbereda bygget av en egen produktionsanläggning, dels för att säkerställa Bolagets leveransförmåga och dels för att öka försäljningsmarginalerna. I väntan på att denna anläggning skall bli färdig har vi under 2009 säkrat kontraktstillverkare som kan tillverka Apyrum både i pulver- och vätskeform till konkurrenskraftiga priser.

B-aktien i DEFLAMO listad på AktieTorget

Den 24 november 2008 listades Bolagets B-aktie på AktieTorget. Att Bolagets B-aktie är listad medför att kapitalanskaffning underlättas samt att kunskapen om DEFLAMO och Apyrum® ökar. Uppmärksamheten från Bolagets kunder och leverantörer samt allmänhet och media förväntas öka. Bolagets förmåga att bibehålla och rekrytera kompetent personal främjas också. Möjligheten för anställda att bli aktieägare främjas, vilket skapar ett långsiktigt lojalitetsincitament, som i sin tur utgör en viktig aspekt för Bolagets fortsatta utveckling och tillväxt.

Nyemission för att tillföra rörelsekapital

För att tillföra DEFLAMO rörelsekapital genomför Bolaget en nyemission om högst 1 917 385 B-aktier. Vid fulltecknad emission tillförs Bolaget cirka 4,5 MSEK före emissionskostnader. Emissionslikviden är avsedd att användas för att Bolaget skall kunna fortsätta bedriva applikationsprojekten i önskvärd takt, för att främja en framgångsrik kommersialisering av Apyrum®. Noterbart är att emissionslikviden inte täcker uppförandet av en egen produktionsanläggning, som är planerad att finansieras med andra medel än de som anskaffas i den aktuella nyemissionen.

I dagsläget saknar DEFLAMO rörelsekapital för att driva den löpande verksamheten i önskvärd takt under den kommande 12-månadersperioden. För att Bolaget skall tillföras rörelsekapital som räcker åtminstone 12 månader framåt i tiden genomförs nu en nyemission. Nyemissionen överstiger den nivå som krävs för att säkerställa rörelsekapital för den kommande 12-månadersperioden.

VILLKOR OCH ANVISNINGAR

Erbjudandet

Styrelsen i DEFLAMO AB (publ) beslutade den 6 november 2009 om en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare om högst 1 917 385 B-aktier. Även allmänheten ges rätt att teckna aktier i emissionen. Nedan anges villkor och anvisningar för erbjudandet.

Företrädesrätt till teckning

De som på avstämningsdagen den 13 november 2009 är registrerade som aktieägare i DEFLAMO äger företrädesrätt att teckna en (1) ny B-aktie för åtta (8) befintliga aktier, oavsett serie.

Avstämningsdag

Avstämningsdag hos Euroclear Sweden AB ("Euroclear Sweden") för fastställande av vem som skall erhålla teckningsrätter i emissionen är den 13 november 2009. Sista dag för handel i Bolagets aktie inklusive rätt att erhålla teckningsrätter är den 10 november 2009 och första dag exklusive rätt att erhålla teckningsrätter är den 11 november 2009.

Teckningsrätter

Aktieägares företrädesrätt utövas med stöd av teckningsrätter. Den som är registrerad som aktieägare på avstämningsdagen den 13 november 2009 erhåller en (1) teckningsrätt för varje befintlig aktie, oavsett serie. För teckning av en (1) ny B-aktie erfordras åtta (8) teckningsrätter.

För att inte värdet på erhållna teckningsrätter skall gå förlorade måste aktieägaren antingen teckna nya aktier i DEFLAMO senast den 2 december 2009 eller sälja teckningsrätterna senast den 27 november 2009.

Handel med teckningsrätter

Handel med teckningsrätter kommer att ske på AktieTorget under perioden 18 – 27 november 2009.

Teckningskurs

De nya aktierna emitteras till en teckningskurs om 2,35 kronor per aktie. Courtage utgår ej.

Information till direktregistrerade aktieägare

De som på avstämningsdagen är registrerade i den av Euroclear Sweden för Bolagets räkning förda aktieboken erhåller förtryckt emissionsredovisning med bifogad inbetalningsavi och folder innehållande en sammanfattning av villkor för emissionen och hänvisning till fullständigt memorandum. Av den förtryckta emissionsredovisningen framgår bland annat antalet erhållna teckningsrätter och det hela antalet aktier som kan tecknas.

Den som är upptagen i den i anslutning till aktieboken förda förteckningen över panthavare m.fl. erhåller inte någon emissionsredovisning utan underrättas separat. Någon separat VP-avi som redovisar registrering av teckningsrätter på aktieägares VP-konto kommer ej att skickas ut.

Information till förvaltarregistrerade aktieägare

Aktieägare vars innehav är förvaltarregistrerat hos bank eller annan förvaltare erhåller varken emissionsredovisning eller särskild anmälningssedel, dock utsändes folder innehållande en sammanfattning av villkor för emissionen och hänvisning till fullständigt memorandum. Teckning och betalning ska ske i enlighet med instruktioner från respektive bank eller fondkommissionär.

Teckningstid

Teckning av nya aktier ska ske på nedan angivet sätt under perioden från och med den 18 november – 2 december 2009.

Observera att teckning av aktier ska ske senast den 2 december 2009. Efter teckningstidens utgång blir outnyttjade teckningsrätter ogiltiga och saknar därmed värde. Outnyttjade teckningsrätter kommer därefter, utan avisering från Euroclear Sweden, att avregistreras från aktieägarens VP-konto.

Styrelsen för DEFLAMO äger rätt att förlänga den tid under vilken anmälan om teckning och betalning kan ske. Styrelsen i DEFLAMO har inte förbehållit sig rätten att dra in erbjudandet permanent eller tillfälligt. Det är inte heller möjligt att dra tillbaka erbjudandet efter det att handel med värdepappren inletts.

Teckning och betalning med stöd av teckningsrätter

Anmälan om teckning med stöd av teckningsrätter skall ske genom samtidig kontant betalning senast den 2 december 2009. Observera att det kan ta upp till tre bankdagar för betalningen att nå mottagarkontot. Anmälningssedlar som sänds med post bör därför avsändas i god tid före sista teckningsdagen. Teckning och betalning skall ske i enlighet med något av nedanstående alternativ:

1. Förtryckt inbetalningsavi från Euroclear Sweden
I det fall samtliga på avstämningsdagen erhållna teckningsrätter utnyttjas för teckning av aktier skall den förtryckta inbetalningsavin från Euroclear Sweden användas som underlag för anmälan om teckning genom betalning. Den särskilda anmälningssedeln I skall därmed inte användas. Inga tillägg eller ändringar får göras i den på inbetalningsavin förtryckta texten. Anmälan är bindande.
2. Särskild anmälningssedel I
I det fall teckningsrätter förvärvas eller avyttras eller om aktieägaren av andra skäl avser att utnyttja ett annat antal teckningsrätter än vad som framgår av den förtryckta inbetalningsavin från Euroclear Sweden, skall särskild anmälningssedel I användas. Anmälan om teckning genom betalning skall ske i enlighet med de instruktioner som anges på den särskilda anmälningssedeln I. Den förtryckta inbetalningsavin från Euroclear Sweden skall

därmed inte användas. Särskild anmälningssedel I kan beställas från Sedermera Fondkommission AB via telefon eller e-post.

Särskild anmälningssedel I skall vara Sedermera Fondkommission AB tillhanda senast kl. 15.00 den 2 december 2009. Endast en anmälningssedel per tecknare kommer att beaktas. Vid flera inlämnade anmälningssedlar gäller den senast inkomna. Ofullständig eller felaktigt ifyllt särskild anmälningssedel I kan komma att lämnas utan avseende. Anmälan är bindande.

Ifylld särskild anmälningssedel I skickas till eller lämnas till:

Sedermera Fondkommission AB	Telefon:	+46 431-47 17 00
Corporate Finance	Fax:	+46 431-47 17 21
Importgatan 4	E-post:	nyemission@sedermera.se
262 73 Ängelholm	Hemsida:	www.sedermera.se

Teckning utan stöd av teckningsrätter

För det fall inte samtliga aktier tecknats med stöd av företrädesrätt skall styrelsen, inom ramen för emissionens högsta belopp, besluta om tilldelning av aktier till annan som tecknat aktier utan stöd av företrädesrätt samt besluta hur fördelning mellan tecknare därvid skall ske. Tilldelning skall därvid i första hand ske till personer som har tecknat aktier med stöd av teckningsrätter och, vid överteckning, skall tilldelning ske pro rata i förhållande till det antal teckningsrätter som sådana personer har utnyttjat för teckning av aktier. Återstående aktier skall i andra hand tilldelas personer som tecknat aktier utan företrädesrätt och, vid överteckning skall tilldelning ske pro rata i förhållande till deras tecknade antal. Tilldelning till eventuella emissionsgaranter skall endast ske till den del samtliga aktier inte har kunnat fördelas enligt ovan. Tilldelning skall i sådant fall ske i förhållande till de ställda garantiutfästelserna.

Teckning av aktier utan företräde skall ske under samma period som teckning av aktier med företrädesrätt, det vill säga från och med den 18 november – 2 december 2009. Anmälan om teckning utan stöd av teckningsrätter skall göras på avsedd särskild anmälningssedel II. Sådan anmälningssedel kan erhållas från Sedermera Fondkommission AB på ovanstående adress, hemsida eller telefonnummer, på Bolagets hemsida (www.deflamo.se) eller på AktieTorgets hemsida (www.aktietorget.se).

Ifylld anmälningssedel skall vara Sedermera Fondkommission AB tillhanda på ovanstående adress, fax eller e-post senast den 2 december 2009 kl. 15.00. Endast en anmälningssedel per tecknare kommer att beaktas. Vid flera inlämnade anmälningssedlar gäller den senast inkomna. Ofullständig eller felaktigt ifyllt anmälningssedel kan komma att lämnas utan avseende. Anmälan är bindande.

Besked om eventuell tilldelning lämnas genom utskick av avräkningsnota vilken skall betalas i enlighet med anvisningarna på denna. Meddelande utgår endast till dem som erhållit tilldelning.

Aktieägare bosatta utanför Sverige

Aktieägare som är bosatta utanför Sverige och som äger rätt att teckna aktier i nyemissionen kan vända sig till Sedermera Fondkommission AB på ovanstående telefonnummer för information om teckning och betalning.

Observera att erbjudandet enligt detta memorandum inte riktar sig till personer som är bosatta i USA, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika, Japan, Australien eller andra länder där deltagande förutsätter ytterligare prospekt, registrering eller andra åtgärder än de som följer av svensk rätt.

Betalning från utlandet skall erläggas till Sedermera Fondkommission AB:s bankkonto hos Swedbank:

BIC: SWEDSESS
IBAN nr: SE30 8000 0816 9591 3707 5249

Betalda tecknade aktier (BTA)

Teckning genom betalning registreras hos Euroclear Sweden så snart detta kan ske, vilket normalt innebär upp till tre bankdagar efter betalning. Därefter erhåller tecknare en VP-avi med bekräftelse att inbokning av betalda tecknade aktier (BTA) har skett på tecknarens VP-konto. Aktieägare som har sitt innehav förvaltarregistrerat via depå hos bank eller fondkommissionär delges information från respektive förvaltare.

Handel med BTA

Handel med BTA B kommer att ske på AktieTorget från och med den 18 november 2009 fram till dess att Bolagsverket har registrerat emissionen. Denna registrering beräknas ske under mitten av januari 2010.

Leverans av aktier

BTA B kommer att ersättas av B-aktier så snart emissionen har registrerats av Bolagsverket. Efter denna registrering kommer BTA B att bokas ut från respektive VP-konto och ersättas av aktier utan särskild avisering. Sådan ombokning beräknas ske i mitten av januari 2010. I samband med detta beräknas de nyemitterade aktierna bli föremål för handel på AktieTorget.

Rätt till utdelning

Vinstutdelning för de nya aktierna skall utgå på den avstämningsdag för utdelning som infaller efter aktiens registrering i den av Euroclear Sweden förda aktieboken.

Emissionsresultatets offentliggörande

Utfallet av emissionen kommer att offentliggöras genom ett pressmeddelande, något som beräknas ske snarast möjligt efter teckningsperiodens slut.

Handel med aktier

Bolagets aktie är upptagen till handel på AktieTorget. Aktien handlas under kortnamnet DEFL B och ISIN-kod SE0002081067. En handelspost omfattar 1 000 aktier.

Frågor med anledning av nyemissionen kan ställas till:

DEFLAMO AB

Sedermera Fondkommission AB

Tel: +46 8-631 91 80

Tel: +46 431-47 17 00

E-post: info@deflamo.se

E-post: nyemission@sedermera.se

Memorandum finns tillgängligt via Bolagets hemsida (www.deflamo.se) och AktieTorgets hemsida (www.aktietorget.se) samt kan även erhållas kostnadsfritt från DEFLAMO. Memorandum finns även tillgängligt på Sedermera Fondkommissions hemsida (www.sedermera.se).

VERKSAMHETEN I DEFLAMO

Verksamhet

DEFLAMO är ett specialkemiföretag som bildades 2004 av en grupp entreprenörer i syfte att kommersialisera ett flamskyddsmedel. DEFLAMO äger en exklusiv licens att marknadsföra och sälja produkter baserade på Trulstech Group AB:s patent i 34 europeiska länder. Inom licensområdet finns, enligt Bolagets bedömning, 24 procent av den industriella produktionen i världen. Det finns inga ägarmässiga kopplingar mellan DEFLAMO och Trulstech Group AB och samarbetet mellan parterna är reglerat i licensavtalet.

DEFLAMO äger det registrerade varumärket Apyrum® som används som teknologi- och produktnamn. Verksamheten i DEFLAMO omfattar produktion, logistik, marknadsföring och försäljning. En central del i försäljningsarbetet är att tillsammans med kunderna utveckla, utvärdera och optimera deras tillverkningsprocesser till den del som berör flamskyddsteknologi. En annan central del är att bygga upp kontakter med återförsäljare för olika marknadssegment som DEFLAMO i nuläget har svårt att bearbeta med den befintliga organisationen.

DEFLAMO är ett innovativt företag som har etablerat den miljövänliga Apyrumteknologin på den nordiska och i viss mån på den europeiska marknaden. Teknologin har mött stort intresse bland ledande företag och forsknings- och utvecklingsinstitut. DEFLAMO driver i nuläget applikationsprojekt med 45 industriföretag varav flera av dessa är ledande multinationella företag. I princip samtliga av dessa projekt har klarlagt att Apyrum® kan flamskydda företagets produkt och uppfylla aktuella brandkrav för produktens användningsområde. Utmaningen är att optimera flamskyddssystemet så att produktens övriga egenskaper inte påverkas negativt samtidigt som god produktionsekonomi säkerställs. DEFLAMO har visat att Apyrum® är en ny och mycket användbar teknologi som kan komma att få en omfattande industriell betydelse.

Organisationsstruktur

DEFLAMO AB (publ) har inga dotterbolag och ingår inte i någon koncern.

Bolagsinfo

Firmanamn:	DEFLAMO AB (publ)
Kortnamn:	DEFL B
ISIN-kod:	SE0002081067
Säte:	Stockholms län, Sollentuna kommun
Organisationsnummer:	556648-6204
Datum för bolagsbildning:	2003-07-28
Land för bolagsbildning:	Sverige
Hemvist:	Sverige
Juridisk form:	Publikt aktiebolag
Lagstiftning:	Svensk rätt och svenska aktiebolagslagen
Adress till huvudkontoret:	Sollentunavägen 63, 191 40 Sollentuna
Telefon till huvudkontoret:	08-631 91 80
Hemsida:	www.deflamo.se

Affärsidé

Bolagets affärsidé är att producera, marknadsföra och sälja Apyrum®, ett miljövänligt och effektivt flamskyddsmedel till företag och konsumenter vars behov är att förebygga och släcka brand, samt att brandskydda sina egendomar, produkter och processer.

Affärsmodell

DEFLAMO skall skapa intäkter genom att sälja flamskyddsmedlet Apyrum®. Bolaget har en geografisk ensamrätt till en värdefull och eftertraktad flamskyddsteknologi. Samarbete och provning av teknologin förutsätter att en inte obetydlig delmängd av kunskapen förs över till den potentiella kunden för att utvärdera flamskyddsteknologins funktion i kundens produkt. Detta är en affärsrisk som är nödvändig att ta för att genomföra provning och utveckling. Affärsrisken minskas genom flera åtgärder varav en är att använda ett omfattande Non-Disclosure Agreement (NDA) före kunskap och produktprover överlämnas. Genom detta förfarande minskas risken för intrång. Dessutom minimeras kostnaden för att hävda Bolagets rätt vid ett eventuellt intrång. Bolagets kunder måste lägga betydande resurser för att utvärdera teknologin och att anpassa produkter och produktion till Apyrum®. Förutsättningen för att företagen ska investera i att prova Bolagets flamskyddsteknologi är att Apyrum® och DEFLAMO framstår som trovärdiga, såväl avseende teknologi och som leverantör. Bolaget har kontrakterat tillverkare som med tydlighet påvisar trovärdighet avseende tillverkning av industriell kvantitet och kvalitet.

Målsättning och strategi

Med utgångspunkt från Bolagets geografiska marknad och licensavtalets geografiska omfattning samt de teknikområden och applikationer där Apyrum® bedöms fungera har styrelsen formulerat ett långsiktigt mål för Bolaget.

Den långsiktiga målsättningen

DEFLAMO skall år 2015 inneha en marknadsandel om 10 procent inom Bolagets geografiska område. Marknadens värde för flamskyddsmedel inom Bolagets geografiska område bedöms år 2015 att uppgå till drygt 11 miljarder kronor.

Tre huvudsakliga faser

Strategiskt har etableringen av DEFLAMO och Apyrum® följt följande tre huvudsakliga faser, där DEFLAMO nu befinner sig i fas tre.

Fas ett: Proof of Concept (genomförd)

- Etablera bolaget.
- Träffa avtal med licensgivare, producenter och leverantörer samt några utvecklingskunder.
- Säkerställa såddfinansiering.

Fas två: Proof of Potential (genomförd)

- Lansera bolagets produkter i Sverige i större skala, det vill säga i ett större antal applikationsprojekt.
- Ytterligare finansiering.

Fas tre: Expansion (status idag)

- Expandera bolagets verksamhet till valda delar av Europa enligt det utökade geografiska området för licensavtalet.
- Etablera volymförsäljning till industrikunder.

Arbetet med Fas tre fortsätter med följande huvudmål:

- Etablera intäcksströmmar.
- Expandera försäljningen.
- Etablera DEFLAMO och Apyrum® på flera språk och ge Bolaget en internationell profil.
- Stärka Bolagets förmåga genom partnerskap och allianser inom utveckling, försäljning och produktion.
- Aktivt driva på och bidra till att forskning, utveckling och provning görs med Apyrum®.
- Aktivt bidra till debatt samt informera myndigheter och beslutfattare att det existerar ett fullgott alternativ till de miljö- och hälsofarliga flamskyddsmedlen.

Historik i korthet

2003 september	Bolaget registreras som AB Startkapitalet 3138.
2004 mars	Lagerbolaget förvärvas mot bakgrund av pågående förhandling runt ett licensavtal med Trulstech Group AB.
2004 maj	Nyemission om 450 000 kronor.
2004 juni	Firman DEFLAMO AB registreras på initiativ av Fredrik Westin tillsammans med övriga huvudaktieägare.
2004 juni	Licensavtal med Trulstech Group AB undertecknas med ett geografiskt område som omfattar de nordiska marknaderna.
2004 september	DEFLAMO deltar vid Tekniska Mässan i Linköping och erhåller en mängd förfrågningar från potentiella kunder.
2004 september	Nyemission om 672 000 kronor.
2005 mars	Nyemission om 1 500 000 kronor.
2005 april	Ett utökat licensavtal med Trulstech Group AB signeras vilket innebär att det geografiska området utökas till att omfatta 34 länder, som enligt Bolagets bedömning motsvarar 24 procent av världens BNP.
2005 april	Varumärket Apyrum® registreras.

2005 juni	Apyrum® utvecklas till att även omfatta pulver.
2005 juli	Nyemission om 2 800 000 kronor.
2006 december	Applikationsprojektportföljen passerar 50 stycken.
2006 juli	Nyemission om 2 720 000 kronor.
2007 mars	Årsstämman beslutar att DEFLAMO AB blir publikt aktiebolag vilket registreras hos Bolagsverket 29 mars 2007.
2007 maj	Nyemission om 2 400 000 kronor.
2007 december	Nyemission om 4 140 500 kronor.
2008 januari	Listning på Nordic Growth Market Nordic MTF och handel i B-aktien.
2008 april	DEFLAMO når ett betydande teknikgenombrott när Bolaget, tillsammans med stora förbrukare av polyvinylklorid (PVC), utvecklar en ny variant av Apyrum® så att flamskyddsmedlet går att använda i PVC och i andra plaster.
2008 augusti	Styrelsen i DEFLAMO beslutar att fullfölja planen att bygga en egen produktionsanläggning för volymproduktion.
2008 november	DEFLAMO genomför ett listbyte till AktieTorget. Den 24 november 2008 inleds handeln med Bolagets B-aktie på AktieTorget.
2008 november	Ett första kommersiellt genombrott presenteras tillsammans med KARLIT som planerar att tillverka flamskyddad MDF-skiva under 2009.
2008 november	Nyemission om 3 320 000 SEK förenad med teckningsoptioner.
2009 mars	DEFLAMO utvecklar en ny variant av Apyrum som uppvisar goda flamskyddsegenskaper i Polyamid (Nylon), en utveckling som möjliggör inbrytning på en viktig del av flamskyddsmarknaden.
2009 april	Utveckling av flamskyddade hepafilter i samarbete med filtertillverkaren Smoke Free Systems.
2009 maj	Nyttjande av teckningsoptioner om 1 082 000 SEK, som var förenade med nyemission i november 2008.
2009 maj	DEFLAMO nomineras till Globe Forum Sustainability Innovation Award.

- 2009 oktober Tekniskt genombrott nås med Apyrum i ett projekt tillsammans med en ledande tillverkare av PVC.
- 2009 oktober En ledande tillverkare av golvlacker lyckas integrera Apyrum i en av sina lacker.

Applikationer för flamskyddsmedel – våra kunders produkter

Flamskyddsmedel används som tillsats vid tillverkning av en mängd olika produkter. När, hur och av vem flamskyddsmedlet integreras varierar med bransch och applikation.

Flamskyddsmedel behövs i produkter, som har särskilda brandkrav ställda på sig. Det finns ett brett spektrum av olika användningsområden för flamskyddsmedel, exempelvis:

- **El-artiklar och elektronik:** TV, datorer, hushållsapparater, industriella elektriska installationer, elektronik, kretskort och komponenter.
- **Stoppade möbler:** Textila överdrag, kuddar och stoppning samt skum av plast- eller naturmaterial.
- **Byggnader:** Isoleringsmaterial, skivor, byggfilm och byggpapp.
- **Trä:** Konstruktionsträ, paneler och skivor samt virke och träfiberprodukter.
- **Textilier:** Yrkeskläder, sängkläder för barn och vårdtagare samt textilier i offentlig miljö.
- **Kablar:** Elektriska och optiska kablar.
- **Transportfordon:** Flygplan, fartyg, tåg och bilar. Inom området skyddas konstruktioner, säten och inredning samt isolering, kablar och plaster.

DEFLAMO äger varumärket Apyrum® och marknadsför och säljer flamskyddsprodukter under detta varumärke till industriföretag och tjänsteföretag. Verksamheten i DEFLAMO omfattar produktion, logistik, marknadsföring och försäljning. DEFLAMO har bevisat att Apyrum® är en ny och mycket användbar teknologi som kan komma att få en omfattande industriell betydelse. Det speciella med teknologin är att den är miljövänlig och bygger på råvaror som är livsmedelsklassade. Bolagets intäkter har historiskt och är i dagsläget primärt hänförliga till produktprover av Apyrum® och produktionstester i olika projekt.



I dagsläget används drygt 90 procent av världskonsumtionen av flamskyddsmedel i plastprodukter. Med detta som bakgrund nådde DEFLAMO under början av 2008 ett betydande teknikgenombrott när Bolaget, tillsammans med stora förbrukare av polyvinylklorid (PVC), utvecklade en ny variant av Apyrum® så att flamskyddsmedlet går att använda i PVC.

Apyrumprodukter

Apyrumteknologin har ett mycket brett användningsområde. Dess egenskaper är kommersiellt användbara i följande funktioner:

- Impregnerande flamskyddsmedel
- Additivt flamskyddsmedel
- Aktivt släckmedel



Apyrumteknologin har utvecklats och anpassats för att fungera i olika tillämpningar. I Bolagets applikationsprojekt är en central del att möta applikationsspecifika krav. För att tydliggöra den initiala kommunikationen med kunder och marknad har DEFLAMO tagit fram följande portfölj av standardiserade produkter:

Apyrum® POWDER

Ett mycket finkornigt pulver som användas som additiv i polymera material och andra applikationer där vatten inte är önskvärt. Eftersom flamskyddsmedlet är malt tills partiklarna är mycket små påverkas de mekaniska egenskaperna hos polymeren endast i liten utsträckning medan gott flamskydd erhålls. Produkten finns i olika varianter som anpassas till olika polymerer. Egenskaperna varierar vad gäller bl.a. kornstorlek, torrhalt, värmeabsorbans och barriäregenskaper för att möta behovet i varje enskild applikation.

Apyrum® COATED

En variant på Apyrum® POWDER. Produkten har anpassats så att den inte är vattenlöslig och kan således blandas i polymerer utan att reagera eller påverka blandningen annat än som en filler.

Apyrum® LIQUID

Ett vattenbaserat flamskyddsmedel med mycket goda flamskyddsegenskaper som används för impregnering och blandning i vattenbaserade produkter, limmer och suspensioner. Avses främst för försäljning till industri eller andra köpare av större volymer. Produkten finns att få i tre olika koncentrationer.



Apyrum® BIO-FR CANVAS

Ett vattenbaserat flamskyddsmedel som baseras på Apyrum® Bio-FR LIQUID och som används för impregnering av fibrösa och sugande material. Produkten har mycket god förmåga att absorberas av porösa material som t.ex. papper och Non-Woven.

Apyrum® BIO-FR IMPREG

Ett vattenbaserat flamskyddsmedel som baseras på Apyrum® Bio-FR LIQUID och som används för impregnering av fibrösa och sugande material. Produkten har god förmåga att absorberas av porösa material.

Krav och specifikationer

Flamskyddsmedel måste utöver sina brandskyddande egenskaper möta och uppfylla en rad övriga krav och specifikationer i slutprodukten. Några generella krav och specifikationer som utvärderas och testas i samband med utvärdering i applikationsprojekten är bland annat: applicerbarhet, produktionsstruktur, rostbeständighet, åldersbeständighet samt miljöbeständighet. Flamskyddsmedels tekniska funktion är att på kemisk/fysisk väg förstöra förutsättningarna för att brand uppkommer och utvecklas. Olika material och miljöer kräver olika typ av flamskyddsmedel för att uppnå önskat brandskydd.

Produktutveckling

DEFLAMO arbetar med kunddriven produktutveckling. DEFLAMO driver i dagsläget applikationsprojekt med många stora industriföretag och flera av dessa är ledande multinationella företag. Majoriteten av dessa projekt har klarlagt att Apyrum® kan flamskydda företagets produkt. Utmaningen är att optimera flamskyddssystemet så att produktens övriga egenskaper inte påverkas negativt. Utvecklingsarbetets övergripande målsättning är att klargöra för kunden att Apyrumteknologin klarar uppgiften bättre än de konkurrerande flamskyddsteknologierna.

Samtliga applikationsprojekt finansieras av respektive kund, vilket medför att DEFLAMO kan hålla en betydande mängd applikationsprojekt igång, utan att kostnaderna ökar. Den kunddrivna utvecklingen och det stora intresset för densamma är en indikation på att det finns ett stort behov av en ny flamskyddsteknologi. Företagen är villiga att investera såväl tid som pengar i applikationsprojekt med Apyrum®. Med kunddriven utveckling kan DEFLAMO driva parallella projekt med olika aktörer inom samma teknikområde.

Exempel på applikationer i pågående applikationsprojekt

MDF-skivor

Träfiberskivor, speciellt MDF-skivor, används vid tillverkning av köksluckor, möbler och inredningar samt av byggindustri över hela världen. DEFLAMO arbetar tillsammans med KARLIT i Karlholmsbruk, Nordens enda tillverkare av MDF-skivor, med att lansera en ny flamskyddad MDF-skiva.

Polyuretanskum

Polyuretanskum används i bland annat madrasser, kuddar, stoppade möbler, isolering och fyllnadsmaterial till byggnader, kylskåp samt inom fordonsindustrin. DEFLAMO arbetar med både hårda och mjuka/flexibla skum inom en rad olika användningsområden.

PVC-plast (Polyvinylklorid)

Mjukgjord PVC är en av de vanligast använda plasterna idag. Stora användningsområden är plastfilm, kablar och rör, men plasten används även i andra sammanhang.

Polyamid (Nylon)

Polyamid används i konstruktionsdetaljer, slitdelar och mekaniska komponenter. DEFLAMO har arbetat med flera olika polyamider i olika konstruktioner. En variant av Apyrum används som gör att plasten inte droppar.

Heltäckningsmattor och carpet latex

Heltäckningsmattor binds samman av en väv som limmas på undersidan med latex. Latexen gör mattan slitstark och billig att tillverka. Latexen flamskyddas för att motverka brandspridningen i mattan.

Laminerade byggsivor

Invändigt beklädnadsmaterial som används i offentliga byggnader med höga krav på estetik och kvalitet. Nya europeiska brandkrav driver förändringen. Materialet är uppbyggt av MDF-board, ädelträ laminat, lim och lack. Brandkrav som ska uppnås är Euroclass B.

Wellpapp

Wellpapp används i många sammanhang. Exempel är emballage, reklamtryck och butiksskyltar. Stora kvantiteter wellpapp tillverkas med flamskyddsbehandling för butiksinterior, mässor och utställningar.

Industrifilter

Luftfilter för industri, kontor och bostad är i många sammanhang flamskyddade eller tillverkade i svårantändliga material.

Sågade trävaror

Tryckimpregnering och sprutimpregnering av sågade trävaror, konstruktionsvirke, lister och inredning. Vid impregnering kan Euroclass B uppnås.

Textilier och ullgarn

Textilier för tält, utställningar och inredning, ullgarn används i fordonstextilier för till exempel säten i flygplan, lastbilar och tåg.

Mässor och utställningar

I offentliga miljöer med många människor är kraven på brandsäkerhet höga. I en mässlokal är kraven om möjligt ännu större. Utställare har utrustning, skyltmaterial och tyger som ofta saknar speciellt brandskydd.

EPS-plast (Expanderad Polystyren)

EPS, expanderad polystyren (ex. frigolit), används som isolering på många ställen inom byggbranschen. Materialet är populärt eftersom det har mycket goda värmeisolerande egenskaper samtidigt som det är lätt att hantera. En av nackdelarna är brandegenskaperna.

Marknad

I dagsläget används drygt 90 procent av världskonsumtionen av flamskyddsmedel i plastprodukter. Många produkter och konstruktioner i plast och plastrelaterade material skulle inte vara möjliga att använda utan flamskyddsmedel mot bakgrund av plastens härkomst ur olja. Flamskyddsmedel är idag en viktig del av den globala kemiindustrin och utgör en del av det segment som kallas för specialkemi.

2005 beräknades världsmarknaden för flamskyddsmedel uppgå till drygt 24 miljarder kronor. Bedömningen är att världsmarknaden kommer att uppgå till drygt 32 miljarder kronor år 2010. Den genomsnittliga årliga tillväxten beräknas bli cirka 6 procent. Bolagets bedömning är att 7 miljarder kronor av flamskyddsmarknaden ligger inom Bolagets territorium, vilket med ovan estimerad årlig tillväxt motsvarar en marknadsstorlek om drygt 11 miljarder kronor år 2015.

Källa: BCC Research, Flame Retardant Chemicals (mars, 2006)

Den globala förbrukningen av flamskyddsmedel fördelas relativt lika mellan Nordamerika, Europa och Asien. I Nordamerika är konsumtionen något större och uppgår till cirka 37 procent av volymen medan Europa och Asien svarar för cirka 30 procent vardera av världens förbrukning. Dessa andelar är ett resultat av den plastbearbetande industrins tillväxt och huvudsakliga lokalisering.

Bolagets verksamhet är i dagsläget huvudsakligen koncentrerad till den nordiska och europeiska marknaden. Sedan arbetet med kommersialiseringen av Apyrum® inleddes har DEFLAMO av resurs- och kompetenstillgång valt att fokusera verksamheten till Sverige. Utöver detta har ett flertal applikationsprojekt inletts i Tyskland, Polen och Schweiz med enheter och forskningscentra tillhörande stora globala industri- och kemiföretag. En ökad geografisk närvaro med försäljningsorganisation på Bolagets nyckelnationsmarknader i Europa är viktig för att säkerställa flamskyddsmedlets kommersialisering samt Bolagets framtida tillväxttakt.

Via ett licensavtal med Trulstech Group AB har DEFLAMO en exklusiv ensamrätt till försäljning av Apyrum® i följande 34 länder, som anges nedan. Inom licensområdet finns, enligt Bolagets bedömning, 24 procent av den industriella produktionen i världen. DEFLAMO innehar därutöver en option med rätt att närsomhelst i tiden påkalla ett förvärv av patenträttigheterna till Bolagets territorium.

Armenien	Grekland	Litauen	Schweiz	Turkmenistan
Azerbajdzjan	Island	Makedonien	Slovakien	Tyskland
Bulgarien	Italien	Moldavien	Spanien	Ukraina
Cypern	Kazakstan	Norge	Sverige	Ungern
Danmark	Kirgizistan	Polen	Tadzjikistan	Vitryssland
Estland	Kroatien	Portugal	Tjeckien	Österrike
Finland	Lettland	Ryssland	Turkiet	

Olika flamskyddsmedel för olika material

Flamskyddsmedels tekniska funktion är att på kemisk/fysisk väg förstöra förutsättningarna för att brand uppkommer och utvecklas. Olika material och miljöer kräver olika typ av flamskyddsmedel för att uppnå önskat brandskydd. Drygt 90 procent av flamskyddsmedlen används i plaster och endast tio procent i andra material. Av de 90 procent som används för att flamskydda plast används mer än hälften i PVC- och polyuretanplast. Andra stora flamskyddskonsumerande material är polyester, polyolefiner och polystyren. Fem procent av flamskyddsmedlen används i textilier och non-wovens medan bara drygt en procent används i papper och boardprodukter.

Marknadsföring

Bolagets hemsida är central i Bolagets marknadsföring och kommunikation till intressenter och potentiella kunder. Bolagets kommunikation är uppdelad i följande huvudbudskap:

Innovative Partner:	DEFLAMO
Innovative Technology:	Apyrum®
Innovative Solutions:	Branschlösningar
Innovative Applications:	Tillämpningar

DEFLAMO har definierat två huvudsakliga marknadssegment:

1. IMS: Industrial Manufacturing & Material Segment
2. SES: Services Segment

DEFLAMO har fastställt att det är inom marknadssegmentet IMS, som den överlägset största potentialen på kort sikt finns, varför alla resurser idag inriktas på applikationsprojekt i detta segment.

Marknadssegmenten är uppdelade i undergrupper baserade på verksamhetens art och affärsstruktur. Genom detta förfarande får DEFLAMO en bra struktur på flamskyddsteknik, materialteknik, tillverkningsfrågor och logistik. Ofta skiljer sig dessa segment åt vad avser sättet att köpa flamskyddsmedel samt affärsvillkor och prissättning.

Undergrupperna inom respektive marknadssegment är:

IMS

IMS Fabrics
IMS Latex & Rubber
IMS Paint & Adhesives
IMS Paper
IMS Plastics
IMS PU & Foam
IMS Wood
IMS EPS & XPS
IMS Other

SES

SES Decoration
SES Exhibition/Theater/Events
SES Fire prevention/Security
SES Forestry
SES Hotels/Restaurants
SES Laundry/Textile
SES Property Management
SES Other

Inom varje segment har DEFLAMO för avsikt att sätta samman ett "Product Marketing Team". Teamen skall sättas samman med personal från funktionerna "Försäljning", "Teknikstöd" och "FoU Marknad". Rekrytering av anpassad kompetens kommer att ske successivt med att verksamheten växer. Dessa team skall ansvara för respektive segments affärer samt samverka med de andra segmenten. Genom detta förfarande kommer verksamheten att optimeras för kunderna inom respektive marknadssegment.

Konkurrenter

Flamskyddsindustrin är på samma sätt som plastindustrin starkt globaliserad. Från 1990-talet har en betydande omstrukturering påverkat flamskyddsindustrin. Från att ha karaktäriserats av specialiserade företag med endast en typ av flamskyddsmedel, har förvärv och strukturaffärer resulterat i färre och större företag med ett diversifierat produktsortiment av flamskyddsmedel.

Det finns ett fåtal stora företag som har en betydande andel av sin verksamhet inom flamskyddsmedel, medan majoriteten av de stora kemiföretagen har flamskyddsmedel som en liten verksamhetsgren bland flera och mer centrala delar av sin verksamhet. För till exempel Akzo Nobel, Bayer AG och Solvay SA utgör flamskyddsmedel endast en mycket liten del av deras totala verksamhet. För bland andra Albemarle, Budenheim, ICL och Joseph Storey & Co Ltd är beroendet av flamskyddsprodukter betydande.

Flera av de ledande och stora tillverkarna av flamskyddsmedel är vertikalt integrerade med råvarutillgången på deras kategori av flamskyddsmedel. Några exempel följer nedan:

Klor – Chemtura

Brom – ICL och Albemarle

Fosfor – Clariant SA

De marknadsledande flamskyddsproducenterna och Bolagets konkurrenter inom respektive flamskyddsmedels typ framgår av tabell nedan:

Typ av flamskyddsmedel	Marknadsstorlek (US \$ miljoner)	Ledande europeiska tillverkade av flamskyddsmedel per produktkategori (Källa: DEFLAMO)
Bromföreningar	180-200	Albemarle Europe Sprl, Chemtura, ICL-IP Europe
Organisk fosfor, icke-halogenerade	100	Albemarle Europe Sprl, Chemtura, Ciba Specialty Chemicals Inc., Clariant Produkte (D) GmbH, ICL-IP Europe
Organisk fosfor, halogenerade	70	Albemarle Europe Sprl, ICL-IP Europe
Klorföreningar	28	Albemarle Europe Sprl, Chemtura, ICL-IP Europe
Aluminiumtrihydrat (ATH)	145	Albemarle Europe Sprl, Nabaltec
Antimontrioxid	70-75	Chemtura,
Borföreningar	7-8	Budenheim Iberica, Chemtura, ICL-IP Europe, Joseph Storey & Co Ltd
Magnesiumhydroxid	22	Albemarle Europe Sprl, ICL-IP Europe, Nabaltec
Melamin-baserade	23	Budenheim Iberica, Ciba Specialty Chemicals Inc., ICL-IP Europe, Italmatch Chemicals S.p.A., Joseph Storey & Co Ltd
Ammoniumpolyfosfat	15	Albemarle Europe Sprl, Budenheim Iberica, Clariant Produkte (D) GmbH
Röd fosfor	11	Clariant Produkte (D) GmbH, Italmatch Chemicals S.p.A.

Källa: *Plastics Flammability Handbook 2004 / SRI Consulting*

Utöver ovan nämnda stora tillverkare finns ett antal små och medelstora tillverkare. De är ofta nischade efter flamskyddsmedel och primärt bransch/applikation. Totalt är cirka 100 producenter verksamma på den europeiska marknaden.

DEFLAMO – ett cleantechföretag

DEFLAMO med det hälso- och miljövänliga flamskyddsmedlet Apyrum® är ett cleantechföretag. Vad innebär då cleantech? Begreppet är svårdefinierat och definitionerna av cleantech varierar. Sveriges miljöteknikråd SWENTEC använder cleantech som en direkt engelsk översättning av miljöteknik, som innefattar produkter, system, processer och tjänster som ger tydliga miljöfördelar i förhållande till befintliga eller alternativa lösningar sett i ett livscykelperspektiv. DEFLAMO är listat på SWENTEC:s lista över cleantechbolag.

Leverantörer och produktionspartners

DEFLAMO har en väl organiserad inköpsfunktion som tillsammans med Bolagets produktionspartners skapar förutsättningar för kostnadssynergier i inköpsprocessen samtidigt som det möjliggör fördelar i leverantörsrelationerna. Råvaruleverantörer är ofta internationella företag med stark etablering. Med ökande volymer kommer val av leverantörer bli en ekonomisk fråga i större utsträckning.

Samtliga insatsvaror i Apyrum® är att beteckna som redundanta "commodities", vilket innebär att inköp av dessa kan göras av en stor mängd leverantörer som alla uppvisar samma eller liknande kvalitet. Prisbilden är stabil då ingen aktör på producent- eller kundsidan innehar en dominerande marknadsandel.

Eurenco Bofors AB

Sedan 2004 har DEFLAMO haft ett tillverkningsavtal med Eurenco Bofors AB, ett svenskt dotterbolag till Eurenco Group SNPE. Eurenco Group är en ledande europeisk aktör inom explosivämnesprodukter, bränslen, specialkemi och energisubstanser.

Eurenco Bofors kompetens och produktionsprocesser är viktiga för DEFLAMO. Vidare kan Eurenco Bofors säkra en produktionsvolym motsvarande 1 500 ton Apyrum® per år, i nuvarande anläggning. Eurenco Bofors är ISO-certifierade.

Kontraktstillverkning i England

Under 2009 har DEFLAMO säkerställt ytterligare produktionskapacitet genom samarbete med en engelsk kontraktstillverkare med betydande kapacitet att tillverka Apyrum i pulver- och vätskefas. Samarbetet ingår som en del i att bygga upp DEFLAMO:s leveransförmåga, både av småskaliga provleveranser och löpande leveranser på upp till ett par tusen ton i årsvolym.

Bolagets bedömning är att kapacitet för tillverkning kan utökas i den takt som efterfrågan av Apyrum®.

Logistik och distribution

DEFLAMO svarar för logistik och distribution enligt produktionsavtalet. För stora volymer och förpackningar sköts förpackning direkt av produktionspartners. Apyrum® kan levereras enligt följande (eller efter kundens specifika krav):

- tankbil
- IBC-container
- säck
- fat
- dunk

Egen produktionskapacitet

Kapacitet och leverans av mindre volymer (upp till 100 kg) Apyrum® med hög precision i receptur och beredning för att säkerställa exakta krav enligt kundspecifikation i applikationsprojekten är av stor vikt för DEFLAMO. En produktionslinje i laboratoriemiljö för flexibla kundanpassningar i respektive projekt sattes i drift under fjärde kvartalet 2007. Produktionslinjen finns i Bolagets lokaler i Linköping och Stockholm. I samband med införandet av en egen produktionslinje förbättrades Bolagets beredskap och snabbhet avseende att justera receptur och beredningar enligt kundernas önskemål.

Ytterligare kapacitet för försöksserier har säkrats genom att DEFLAMO har inlett ett samarbete med Westlén Industrier AB i Skebobruk. Westlén Industrier AB är ett legotillverkande företag som tillverkar rengöringsmedel för industrin och konsumentmarknaden. Bland annat tillverkar företaget för Nitor. Genom samarbetet har DEFLAMO tillgång till utrustning och tjänster för att tillverka försöksserier av Apyrum®.

Framtida volymproduktion

För att väsentligt förstärka den egna produktionskapaciteten och säkerställa leverans av större volymer, har DEFLAMO för avsikt att investera i en egen produktionsanläggning med en kapacitet om cirka 10 000 ton per år. Med egen produktion av större volymer säkerställs inte bara volymleveranser, det möjliggör också förbättrade marginaler för DEFLAMO.

Produktionsanläggningen kommer att designas för skalbarhet och processen är optimerad skalbarhet och flexibilitet utan att ge avkall på kostnadseffektiva tillverkningsmetoder. Utbyggnaden kommer att ske i flera steg där kapaciteten skall kunna ökas successivt. Inledningsvis kommer tillverkningen att göras med manuella inslag men kommer successivt automatiseras. Tillverkningen sker genom syntes av baser och syror och därigenom tillverkas ett komplext och stabilt salt. Genom kristallisation renas och torkas produkten som därefter mals och efterbearbetas. Tillverkningen genererar energi som kan återanvändas vid flera steg i tillverkningen som därmed blir energieffektiv och mer lönsam.

DEFLAMO bedömer det som relativt enkelt och kostnadseffektivt att hitta en bra lokalisering, speciellt med tanke på konjunkturläget. Den viktigaste faktorn är expansionsmöjligheter, det vill säga att kunna expandera med parallella produktionslinjer för att få hävstång på investeringar i stödjade produktionsutrustning och personal. Primära krav avseende lokalisering är närhet till riks- och/eller europaväg samt järnväg. Finns hamn i närheten ses detta som fördelaktigt.

I augusti 2008 beslutade styrelsen i DEFLAMO att fullfölja planen att bygga en egen produktionsanläggning för volymproduktion. Bolaget arbetar nu med design, utvärdering av processutrustning samt lokalisering. Styrelsens bedömning är att det finns flera mycket fördelaktiga finansieringsmöjligheter under nuvarande marknadsläge, men det går inte att utesluta att produktionsanläggningen kommer att kräva ytterligare tillskott av kapital från aktieägare och eller partner.

Samarbetspartners

DEFLAMO har ett regelbundet samarbete med forskningsbolaget SVEREA IVF (tidigare IFP Research) i Mölndal. SVEREA IVF är ett kunskapsföretag samt forsknings- och utvecklingsinstitut med industriell utveckling som mål. Tyngdpunkten ligger inom material-, produkt-, process- och produktionsteknik.

Trulstech Group AB, med Mats Nilsson som uppfinnare av patenten, är en viktig samarbetspartner. Mats Nilsson deltar regelbundet i utvecklings- och applikationsforskningsprojekt såsom stipulerat i licensavtalet. Trulstech Group AB har tecknat licensavtal med följande aktörer på andra geografiska marknader i världen:

- MHE Technology Corp. – Sedan 2006 licensavtal för USA, Kanada och Mexico.
- MHE Technology Asia Ltd. – Sedan 2006 licensavtal för Japan, Thailand, Indonesien och Australien.
- Yaaparra Ltd. – Sedan 2005 licensavtal för Storbritannien, Irland, Frankrike, Belgien, Holland och Luxemburg.

DEFLAMO har samarbete med dessa andra licenstagare och ett antal applikationsprojekt mot stora internationella aktörer drivs i samarbete med Yaaparra Ltd och MHE Technology Corp. DEFLAMO är medlem i Branschorganisationen PLAST- & KEMIFÖRETAGEN, det vill säga branschorganisationen för tillverkare och leverantörer av kemikalier och plastprodukter i Sverige. DEFLAMO är medlem i arbetsgivarorganisationen Industri- och kemigruppen och därmed anslutet till industrins kollektivavtal.

Kunder

DEFLAMO har ett kund- och kontaktregister som omfattar cirka 1 500 företag. Av dessa är 5 i fasen "Qualification" och 45 aktiva i applikationsprojekt såsom redovisas nedan, 197 är så kallade "Leads", det vill säga förfrågningar från företag som har intresse, men varken investeringsvilja, teknik eller behov är kartlagt. 98 stycken är så kallade "Prospects", där en dialog och ett informationsutbyte är påbörjat för att översiktligt kartlägga investeringsvilja, teknik och behov.

Mot bakgrund av i applikationsprojekten gällande sekretessavtal kan DEFLAMO ej namnge eller detaljerat beskriva pågående projekt. Det totala potentiella värdet uppgår till cirka 90 miljoner kronor. Sannolikhetsviktat bedöms det av Bolaget uppgå till cirka 44 miljoner kronor. Sannolikhetsvikten bestäms bland annat utifrån i vilken fas projektet befinner sig samt ytterligare bedömningar gjorda av DEFLAMO.

Segment	Antal applikationsprojekt	Potentiellt värde (TSEK)	Sannolikhetsviktat värde (TSEK)
Fabrics	7	10 500	3 500
Latex & Rubber	5	15 900	6 300
Paint & Adhesives	6	7 500	4 200
Paper	5	3 300	1 000
Plastics	9	6 100	2 300
PU & Foam	6	41 000	22 600
Wood	2	4 700	3 200
Other	5	1 600	700
Summa	45	90 700	43 900

Väsentliga avtal

Utöver avtal som tecknas i den löpande verksamheten har DEFLAMO ett för Bolaget väsentligt avtal; licensavtalet med Trulstech Group AB, som löper i 25 år räknat från 2004, vilket DEFLAMO är beroende av för att bedriva sin verksamhet.

Licensavtalet omfattar i det definierade territoriet nyttjande av patenten och den ansamlade kunskap som har anskaffats runt patenten. Apyrumteknologin är patenterad med ett lokalt patent i Australien med tillhörande PCT patent (världspatent) med lokala ansökningar. Ägare till patenten är Trulstech Group PTY Ltd som genom sitt intressebolag Trulstech Group AB utgör licensgivare. Licensavtal ingicks i juni 2004 mellan Trulstech Group AB och DEFLAMO AB.

Patentet är skrivet i tre huvudsakliga områden som definierar teknologin:

- Definition av grundämnesgrupper som kan användas
- Allmänt beskriven process för att framställa Apyrum
- Funktionalitet och exempel på användningsområden

Licensavtalet ger DEFLAMO en rätt att inom territoriet exklusivt, marknadsföra och försälja samt en icke-exklusiv rätt att tillverka, flamskyddsmedel baserade på Trulstech Groups patent.

Licensavtalet ingicks i juni 2004 av DEFLAMO genom en investering om 398 000 kronor. I april 2005 förvärvades rättigheterna jämte patentkostnader till ytterligare 29 nationsmarknader genom ett helt nytt licensavtal. Denna investering uppgick till 1 223 195 kronor. Det bokförda värdet av licensavtalet i DEFLAMO AB uppgår per den 31 december 2008 till 244 639 kronor.

Licensavgiften utgår som ett fast belopp för att vid i en stigande omsättning utgöra en procentuell licensavgift som är baserad på värdet av omsättningen. DEFLAMO innehar en option att när Bolaget så önskar, till ett förutbestämt pris, förvärva patenten på de marknader som ingår i Bolagets territorium.

DEFLAMO står för samtliga nuvarande och framtida patentkostnader inom Bolagets territorium. I samtliga patentrelaterade ärenden nyttjar DEFLAMO patentbyrå Collison & Co. Avtalet omfattar ett ömsesidigt och fritt flöde av kunskap mellan parterna det vill säga om DEFLAMO utvecklar kunskap om applikationer etc. måste denna delges Trulstech Group. Denna princip är även omvänd det vill säga Trulstech Group måste delge all kunskap till DEFLAMO. Detta gäller dock ej kunskap som ägs av kunder.

Om patenträttigheterna kränks skall parterna enligt licensavtalet agera gemensamt för att försvara rättigheterna. Detta skall då ske enligt överenskommelse i det enskilda fallet vilket även omfattar eventuell fördelning av kostnaderna för ett sådant agerande.

Enligt Bolagets bedömning finns följande fördelar med denna licensavtalskonstruktion:

- Initial investering lägre
- Säkerställande av Trulstech Groups fortsatta deltagande och spetskompetens
- Minskad rörelserisk
- Kunskapsöverföring med Trulstech Group och övriga licenstagare
- Samverkan vid försvar av rättigheter vid patentintrång och hot
- Accelererad geografisk marknadsnärvaro genom Trulstech Group och övriga licenstagare

STYRELSE

Björn Lundman

Födelseår	1962
Position i Bolaget	Styrelseordförande
Ordförande sedan	2005
Antal aktier	A: 1 313 280 B: 343 320
Antal aktieoptioner	0
Kontorsadress	Sollentunavägen 63, 191 02 Sollentuna
Telefonnummer	08-631 91 80
Familjeband mellan personer i styrelse och ledning	Familjeband saknas

Kort historik

Björn Lundman är sedan 2001 VD och styrelseledamot i Donald Davies & Partners AB, ett konsultbolag som specialiserat sig på att genomföra stora och komplexa projekt. Dessförinnan har Lundman arbetat som IT-chef/administrativ chef i fondbolaget Provalue AG i Schweiz, drivit egen verksamhet som IT-konsult samt under många år varit VD och medgrundare för programvaruutvecklingsföretaget Octalogic AB/Delphi IT AB. Vidare har Lundman studerat teknisk fysik och ekonomi vid Uppsala universitet.



Lennarth Cronsell

Födelseår	1944
Position i Bolaget	Styrelseledamot
Ledamot sedan	2008
Antal aktier	B: 46 000
Antal aktieoptioner	0
Kontorsadress	Sollentunavägen 63, 191 02 Sollentuna
Telefonnummer	08-631 91 80
Familjeband mellan personer i styrelse och ledning	Familjeband saknas

Kort historik

Lennarth Cronsell är verksam som affärsutvecklingskonsult. Han är styrelseledamot i Ecolux AB. Lennarth har arbetat med försäljning inom golv-, stål- och isoleringsbranscherna och har varit ansvarig för Saint-Gobain Ecophon AB internationalisering från 1982-2006. Som Vice President International Business har han bl.a. startat och varit operativt ansvarig för företagets dotterbolag i Europa och Nordamerika och ingått i styrelsen för dessa dotterbolag. Lennarth Cronsell är byggnadsingenjör SBR från Helsingborgs Tekniska Läroverk, Marknadsekonom och genomgått "Continuing Executive Programme" 1987-1989 London Business School.



Curt Nord

Födelseår	1952
Position i Bolaget	Styrelseledamot
Suppleant sedan / Ledamot sedan	2005 / 2007
Antal aktier	B: 250
Antal aktieoptioner	0
Kontorsadress	Sollentunavägen 63, 191 02 Sollentuna
Telefonnummer	08-631 91 80
Familjeband mellan personer i styrelse och ledning	Familjeband saknas

Kort historik

Curt Nord är idag verksam i IT-industrin. De senaste åren har Nord varit delaktig i att bygga upp ProClarity Nordic på den nordiska marknaden. Nord har varit VD eller Marknads/Försäljningsansvarig på bland annat: Vin&Sprit AB, Foodmark Sweden AB, AB Pripps Bryggerier, Cederroths Nordic AB, Cederroths AB, Cederroths Medica AB, Famaco AB, Lever AB. Curt Nord har ett omfattande nätverk och betydande erfarenhet från marknadsföring, varumärkesstrategier och förändringsarbete. Vidare är Nord diplomerad marknadsekonom samt har genomfört Management utbildningar vid Unilever Management College och Ashridge Management College.

**Hans O Petterson**

Födelseår	1950
Position i Bolaget	Styrelseledamot
Ledamot sedan	2007
Antal aktier	B: 2 200
Antal aktieoptioner	0
Kontorsadress	Sollentunavägen 63, 191 02 Sollentuna
Telefonnummer	08-631 91 80
Familjeband mellan personer i styrelse och ledning	Familjeband saknas

Kort historik

Hans O Petterson är idag verksam som managementkonsult med uppdrag inom utvecklingsföretag. Petterson har tidigare arbetat i Norden, Europa och globalt inom Dow Chemical Company och bland annat varit chef för Dow Chemical Sverige, europachef för produktområdet Speciality Styrenic Plastics samt nordenchef för Olefin Plastics. Under åtta år var Petterson verksam inom Orklakoncernen bland annat i Borregaard Ind Ltd som Commercial Director Speciality Cellulose och Denofa AS som Sales/Marketing Director för livsmedelsolja och tillsatser. Tidigare har Petterson ingått i styrelserna för bland annat PIR, Plastbranschens Informationsråd och PKL, Plast- och Kemiföretagens branschorganisation, Kemetyl AB samt ett flertal bolagsstyrelser runt om i världen inom kemi och livsmedel. Hans O Petterson är civilekonom från Handelshögskolan.



Björn Rönmark

Födelseår	1972
Position i Bolaget	Styrelseledamot
VD och ledamot sedan	2009
Antal aktier	A: 194 048 B: 0
Antal aktieoptioner	0
Kontorsadress	Sollentunavägen 63, 191 02 Sollentuna
Telefonnummer	08-631 91 80
Familjeband mellan personer i styrelse och ledning	Familjeband saknas

Kort historik

Björn Rönmark arbetar sedan 1995 för Stora Enso där han sedan 2004 verkar som intern managementkonsult under titeln director, strategic projects. Tidigare har han varit konsultchef, ansvarat för Stora Ensos produktivitetsverktyg och deras globala implementering samt varit aktiv inom forskning och utveckling. Björn har stor erfarenhet av strategiimplementering, verksamhetseffektivisering och globala förändringsprocesser. Björn är civilingenjör i kemiteknik från Chalmers tekniska högskola. Han har inga andra styrelseuppdrag.

**Fredrik Westin**

Födelseår	1965
Position i Bolaget	Styrelseledamot och VD
VD och ledamot sedan	2004
Antal aktier	A: 1 841 920 B: 460 480
Antal aktieoptioner	0
Kontorsadress	Sollentunavägen 63, 191 02 Sollentuna
Telefonnummer	08-631 91 80
Familjeband mellan personer i styrelse och ledning	Familjeband saknas

Kort historik

Fredrik Westin är idag ledamot för Axxino AB, ett konsultföretag som tillhandahåller tjänster inom företagsutveckling och entreprenörskap. Under perioden januari 2001 – mars 2004 var Fredrik Westin verksam som VD i Axxino AB. Vidare har Westin arbetat som företagsledare i tillväxtföretag och har startat samt etablerat många verksamheter i Sverige och Europa.



LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Fredrik Westin

Verkställande direktör

Se föregående sida för information.

Roland Brinkebäck

Inköpschef och logistikansvarig

Födelseår: 1948

Antal aktier: A: 1 243 600 B: 337 880

Antal aktieoptioner: 0

Kontorsadress: Sollentunavägen 63, 191 02 Sollentuna

Familjeband saknas.

Roland Brinkebäck har varit inköpschef och logistikansvarig i DEFLAMO sedan 2005. Brinkebäck har långvarig erfarenhet som anställd och konsult i egen verksamhet med inriktning på rådgivning, strategisk analys, processanalys, verksamhetsutveckling, affärssystem, projektledning, etc. från såväl privat industri som offentlig förvaltning.

Brinkebäck har bland annat ansvarat för produktions- och eftermarknads-certifiering av det civila flygplanet Saab 340 inom SAAB Aircraft AB, varit eftermarknadschef vid BT Products AB och inköpsdirektör vid Landstinget i Älvsborg. Vidare har Brinkebäck haft konsultuppdrag inom inköp och logistik på Ericsson, Philips och Siemens. Brinkebäck är fil.mag från Linköpings Universitet.

REVISORER OCH ANSTÄLLDA

Revisorer

Anders Meyer och Michael Palm
c/o Grant Thornton Sweden AB
Box 5756
114 87 Stockholm

Meyer och Palm är auktoriserade revisorer och medlemmar i FAR SRS, branschorganisationen för revisorer och rådgivare.

Tidigare revisor

Stefan Persson, godkänd revisor inom Nexia Revision KB, var verksam som Bolagets revisor mellan 2004 - 2006. Årsstämman den 14 mars 2007 valde Meyer och Palm till nya revisorer. Anledningen till revisorsbytet var att DEFLAMO, när Bolaget blev ett publikt aktiebolag, valde att övergå till en större revisionsbyrå med internationell erfarenhet och renommé.

Anställda

DEFLAMO har idag tre personer anställda på heltid. Under räkenskapsåren 2006 och 2007 uppgick medelantalet anställda till två personer. Under räkenskapsåret 2008 uppgick medelantalet anställda till tre personer.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapital i punktform

- Aktiekapitalet skall utgöra lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor.
- Antalet aktier skall vara lägst 12 000 000 och högst 48 000 000.
- Registrerat aktiekapital är 766 954,25 kronor.
- Kvotvärde är 0,05 kronor.
- Aktierna har emitterats enligt Aktiebolagslagen och är utgivna i svenska kronor.
- Bolaget har A- och B-aktier. Det totala antalet aktier uppgår till 15 339 085 stycken, varav 9 384 653 är A-aktier och 5 954 432 är B-aktier. Aktier av serie A har ett röstvärde om 10 och aktier av serie B har ett röstvärde om 1. För information om omvandlingsrätt, se bolagsordning § 5.
- Bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB), Box 7822, 103 97 Stockholm. Aktieägare i Bolaget erhåller inga fysiska aktiebrev. Samtliga transaktioner med Bolagets aktier sker på elektronisk väg genom behöriga banker och värdepappersförvaltare. Aktier som nyemitteras kommer att registreras på person i elektroniskt format.
- Emissionsinstitut och kontoförande institut: Sedermera Fondkommission AB med adress Importgatan 4, 262 73 Ängelholm.
- B-aktiens ISIN-kod är: SE0002081067.

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapital	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2003	Bolagsbildning	10	10 000	100 000	10 000	100 000
2004	Nyemission	10	900	9 000	10 900	109 000
2004	Nyemission	10	700	7 000	11 600	116 000
2005	Nyemission	10	2 050	20 500	13 650	136 500
2005	Nyemission	10	1 500	15 000	15 150	151 500
2006	Nyemission	10	680	6 800	15 830	158 300
2007	Split (200:1)	0,05	3 150 170	0	3 166 000	158 300
2007	Fondemission	0,05	9 498 000	474 900	12 664 000	633 200
2007	Nyemission	0,05	400 000	20 000	13 064 000	653 200
2007	Nyemission	0,05	637 000	31 850	13 701 000	685 050
2008	Nyemission	0,05	1 277 329	63 866,45	14 978 329	748 916,45
2009	Nyemission	0,05	360 756	18 037,80	15 339 085	766 954,25
2009	Nyemission *	0,05	1 917 385	95 869,25	17 256 470	862 823,50

* Under förutsättning av att nyemissionen som beskrivs i detta memorandum blir fulltecknad.

Bemyndigande

Vid årsstämma den 18 maj 2009 bemyndigades styrelsen att, inom ramen för gällande bolagsordning, intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler. Emissioner skall kunna ske i syfte att finansiera verksamheten tills Bolaget uppvisar lönsamhet samt genomföra eller finansiera förvärv av hela eller delar av andra företag eller verksamheter, genom emission med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller genom apport- eller kvittningsemission eller eljest med villkor. Emission skall ske på marknadsmässiga villkor med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning. Styrelsen eller den styrelsen därtill förordnar föreslås äga rätt att vidta de smärre ändringar i beslutet ovan som kan föranledas av registrering därav hos Bolagsverket eller VPC AB.

Övrigt

- Det finns inga utestående konvertibla lån eller teckningsoptioner.
- Såvitt styrelsen känner till föreligger inga aktieägaravtal mellan Bolagets aktieägare.
- I det fall att nyemissionen som beskrivs i detta memorandum blir fulltecknad nyemitteras 1 917 385 B-aktier. Detta innebär en utspädning om cirka 11 % för befintliga aktieägare som inte tecknar aktier i emissionen.
- Sedermera Fondkommission AB har sedan den 24 november 2008 agerat likviditetsgarant i DEFLAMO.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Ägarförteckning per den 30 september 2009

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel röster (%)	Andel kapital (%)
Fredrik Westin med familj och via Axxino AB	1 841 920	461 480	18,9	15,0
Björn Lundman privat och via Bellkom i Uppsala AB	1 313 280	343 320	13,5	10,8
Roland Brinkebäck privat och via Brimac AB	1 243 600	337 880	12,8	10,3
Magnus Kager	1 256 320	214 080	12,8	9,6
L. Nilsson med familj och bolag	846 944	11 000	8,5	5,6
SIX SIS AG	576 000	0	5,8	3,8
Övriga	2 306 589	4 586 672	27,7	44,9
Totalt	9 384 653	5 954 432	100,0	100,0

Ägarförteckning efter genomförd nyemission

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel röster (%)	Andel kapital (%)
Fredrik Westin med familj och via Axxino AB	1 841 920	461 480	18,6	13,3
Björn Lundman privat och via Bellkom i Uppsala AB	1 313 280	343 320	13,2	9,6
Roland Brinkebäck privat och via Brimac AB	1 243 600	337 880	12,6	9,2
Magnus Kager	1 256 320	214 080	12,6	8,5
L. Nilsson med familj och bolag	846 944	11 000	8,3	5,0
SIX SIS AG	576 000	0	5,7	3,3
Övriga	2 306 589	4 586 672	27,2	39,9
Aktier som nyemitteras *	0	1 917 385	1,9	11,1
Totalt	9 384 653	7 871 817	100,0	100,0

* Samtliga aktier som nyemitteras i samband med erbjudandet i detta memorandum, under förutsättning av fulltecknad nyemission.

Omstämpling av aktier efter genomförd företrädesemission

Med stöd av bolagsordningens omstämplingsförbehåll kommer följande antal A-aktier att omvandlas till B-aktier efter genomförd företrädesemission:

Axxino AB:	250 249 aktier.
Magnus Kager:	170 753 aktier.
Brimac AB:	169 062 aktier.
Björn Lundman:	178 749 aktier.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Inledning

Nedan presenteras nyckeltal samt resultat- och balansräkning för DEFLAMO. Helårsräkenskaper är hämtade från Bolagets reviderade årsredovisningar och delårsräkenskaper från Bolagets delårsrapport för januari till juni 2009. Notera att uppställningarna i dess nedanstående form inte har granskats av Bolagets revisorer.

DEFLAMO har hittills redovisat begränsade försäljningsintäkter, som primärt är hänförliga till produktprover och produktionstester i olika projekt. Hittills har Bolaget planerligt stegvis finansierats och kostnaderna har historiskt legat inom ramen för vad som budgeterats. Projektiden med potentiella kunder kan vara betydande, då en större mängd tester och prover skall genomföras internt samt av externa institut och kontrollorgan i såväl laboratorie- som produktionsmiljö.

Finansiella mål

Styrelsens kortsiktiga mål är att snarast möjligt till korrekta kommersiella villkor säkerställa Bolagets genombrottsorder. Med utgångspunkt från Bolagets geografiska marknad och licensavtalets territorium samt de teknikområden/applikationer där Apyrum® bedöms fungera har styrelsen formulerat ett långsiktigt mål för Bolaget. Målsättningen är att DEFLAMO år 2015 skall inneha en marknadsandel om 10 procent i Bolagets territorium. Marknadens värde för flamskyddsmedel inom Bolagets geografiska territorium bedöms år 2015 att uppgå till drygt 11 miljarder SEK.

Nyckeltal

	2009-01-01 2009-06-30	2008-01-01 2008-06-30	2008-01-01 2008-12-31	2007-01-01 2007-12-31	2006-01-01 2006-12-31
Nettoomsättning (SEK)	11 743	64 637	113 182	153 660	218 965
Resultat efter finansnetto (SEK)	-1 921 654	-2 447 887	-4 613 576	-4 539 767	-3 019 879
Nettomarginal (%)	-16 364	-3 787	-4 076,0	-2 954,0	-1 379,0
Balansomslutning (SEK)	2 060 419	2 519 974	4 025 220	5 401 582	2 630 017
Soliditet (%)	150,1	148,6	61,0	69,0	66,0
Utdelning per aktie (SEK)	0	0	0	0	0

Resultaträkning

(SEK)	2009-01-01 2009-06-30	2008-01-01 2008-06-30	2008-01-01 2008-12-31	2007-01-01 2007-12-31	2006-01-01 2006-12-31
Rörelsens intäkter mm					
Nettoomsättning	11 743	64 637	113 182	153 660	218 965
Förändring av lager och färdigvaror	0	0	-5 934	44 973	8 618
	11 743	64 637	107 248	198 633	227 583
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror	-44 617	-100 302	-131 223	-129 207	-75 374
Övriga externa kostnader	-897 152	-1 334 760	-2 405 731	-3 251 041	-2 067 344
Personalkostnader	-838 825	-893 207	-1 842 880	-985 721	-732 179
Avskrivningar och nedskrivningar samt återföringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-140 538	-167 520	-342 332	-339 860	-334 924
	1 921 132	-2 495 789	-4 722 166	-4 705 829	-3 209 821
Rörelseresultat	1 909 389	-2 431 152	-4 614 918	-4 507 196	-2 982 238
Resultat från finansiella poster					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0	1 279	36 213	15 787	5 692
Räntekostnader och liknande resultatposter	-12 265	-18 014	-34 871	-48 357	-43 333
Resultat efter finansiella poster	-1 921 654	-2 447 887	-4 613 576	-4 539 766	-3 019 879
Periodens resultat	-1 921 654	-2 447 887	-4 613 576	-4 539 766	-3 019 879

Balansräkning

(SEK)	2009-06-30	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31
TILLGÅNGAR				
Tecknat men ej inbetalt kapital				
Fordran på emissionsbelopp	0	630 453	877 500	0
Anläggningstillgångar				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Licenser	111 199	244 639	568 878	893 117
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Inventarier	28 892	35 990	41 728	32 668
Summa anläggningstillgångar	140 091	280 629	610 606	925 785
Omsättningstillgångar				
<i>Varulager mm</i>				
Råvaror och fömödenheter	78 325	78 325	84 259	17 108
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar	817	16 481	20 309	55 900
Övriga fordringar	302 063	2 712 788	424 796	311 200
Förutbetalda kostnader	91 455	100 086	41 945	26 898
	394 335	2 829 355	487 050	393 998
Kassa och bank	1 447 668	206 458	3 342 167	1 293 126
Summa omsättningstillgångar	1 920 328	3 114 138	3 913 476	1 704 232
Summa tillgångar	2 060 419	4 025 220	5 401 582	2 630 017

Balansräkning (fortsättning)

(SEK)	2009-06-30	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital	766 954	685 050	653 200	158 300
Reservfond	1 110 456	1 110 456	1 110 456	5 370 350
	1 877 410	1 795 506	1 763 656	5 528 650
<i>Fritt eget kapital</i>				
Balanserat resultat	-9 153 342	-4 539 766	0	-3 478 315
Pågående nyemission	0	3 321 055	4 140 500	0
Överkursfond	10 376 247	6 488 650	2 380 000	2 713 200
Periodens resultat	-1 921 654	-4 613 576	-4 539 766	-3 019 879
	-698 749	656 363	1 980 734	-3 784 994
Summa eget kapital	1 178 661	2 451 869	3 744 390	1 743 656
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	128 573	128 573	214 287	514 286
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	42 857	128 571	171 428	42 857
Leverantörsskulder	58 863	317 322	754 415	288 108
Övriga skulder	51 318	342 996	20 540	13 834
Upplupna kostnader	600 147	655 889	496 522	27 276
	753 185	1 444 778	1 442 905	372 075
Summa eget kapital och skulder	2 060 419	4 025 220	5 401 582	2 630 017
Ställda säkerheter				
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	800 000	925 000	800 000	800 000
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga	Inga	Inga

Finansiellt kalendarium

Innevarande räkenskapsår:	2009-01-01 – 2009-12-31
Januari-september 2009:	2009-11-20
Bokslutskommuniké för 2009:	2010-02-12
Årsredovisning för 2009:	2010-03-24
Januari-mars 2010:	2010-04-23
Årsstämma 2010:	2010-05-05
Januari-juni 2010:	2010-08-20
Januari-september 2010:	2010-11-19
Bokslutskommuniké för 2010:	2011-02-11

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

- Styrelseledamot och VD Fredrik Westin har varit styrelseledamot och VD i Altavision Holding AB, vars konkurs avslutades 2006-08-21. Vidare har Westin varit styrelseledamot och VD i Vision Recording Aktiebolag, vars konkurs avslutades 2005-08-04. Därutöver har inte några styrelsemedlemmar varit inblandade i konkurser eller tvångslikvidationer under de senaste fem åren.
- Ingen av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare har eller har haft näringsförbud eller har i övrigt anklagats av myndigheter. Ingen av dessa personer har åtalats för bedrägerirelaterade mål eller dylikt.
- Det föreligger inte någon intressekonflikt mellan Bolaget och någon styrelseledamot eller ledande befattningshavare.
- Det förekommer inga särskilda överenskommelser med större aktieägare, kunder, leverantörer eller andra parter där styrelsemedlemmar eller andra ledande befattningshavare ingår i.
- Bolaget har inte varit och är inte part i någon rättsligt förfarande eller skiljeförfarande under de tolv senaste månaderna som skulle kunna få betydande effekter på Bolagets finansiella ställning eller lönsamhet. Bolaget är inte heller medvetet om något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som kan uppkomma.
- Styrelsen bedömer att Bolagets nuvarande försäkringsskydd är tillfredsställande, med hänsyn till verksamheternas art och omfattning.
- DEFLAMO är anslutet till kemiindustrins internationella miljöprogram Responsible Care (Ansvar & Omsorg), vilket betyder att Bolaget har förbundit sig att tillverka och producera alla Bolagets produkter i enlighet med etikregler för hälsa, säkerhet och miljö som gäller inom ramarna för detta åtagande.
- Samtliga aktier som erbjuds i denna nyemission kommer att nyemitteras. Det finns därför inga fysiska eller juridiska personer som erbjuder att sälja värdepapper i denna emission.
- Med anledning av att Sedermera Fondkommission AB är likviditetsgarant i DEFLAMO kontrollerar Sedermera Fondkommission en mindre andel aktier i Bolaget. Sedermera Fondkommission AB kan komma att teckna aktier i emissionen på samma villkor som övriga tecknare.

RISKFAKTORER

Ett antal riskfaktorer kan ha en negativ inverkan på verksamheten i DEFLAMO AB (publ). Det är därför av stor vikt att beakta relevanta risker vid sidan av Bolagets tillväxtmöjligheter. Andra risker är förenade med den aktie som genom detta memorandum erbjuds till försäljning. Nedan beskrivs riskfaktorer utan inbördes ordning och utan anspråk på att vara heltäckande. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas utan att en samlad utvärdering av övrig information i memorandumet tillsammans med en allmän omvärldsbedömning har gjorts.

Bolaget

Kort historik

DEFLAMO bildades 2004. Bolagets kontakter med såväl kunder som leverantörer är relativt nyetablerade. Bolagets framtidsutsikter bör utvärderas utifrån den osäkerhet den korta historiken innebär. Styrelse och ledning har dock lång erfarenhet från att bedriva projekt och företag.

Finansieringsbehov och kapital

DEFLAMO genomför nu en nyemission för att tillföra Bolaget rörelsekapital, det finns ingen garanti för att emissionen kommer att bli fulltecknad. Det finns inte heller någon garanti för att framtida kapitalbehov inte kan komma att uppstå. Det är troligt att ett ytterligare finansieringsbehov uppstår i samband med etablering av egen produktionsanläggning. Bolagets möjlighet att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av försäljningsframgångar för dess produkter. Det finns ingen garanti för att DEFLAMO kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital om behov skulle uppstå. Det allmänna marknadsläget bedöms påverka möjligheterna för tillförsel av riskkapital.

Leverantörer/tillverkare

DEFLAMO samarbetar med leverantörer och tillverkare. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med Bolaget, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på verksamheten. Det kan inte heller garanteras att Bolagets leverantörer och tillverkare till fullo uppfyller de kvalitetskrav som Bolaget ställer. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare komma att bli mer kostsam och/eller ta längre tid än vad Bolaget beräknar.

Nyckelpersoner och medarbetare

Bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal är av avgörande betydelse för dess framtida framgång. Bolagets resultat är beroende av medarbetarnas kompetens och insatser. Vidare är den framtida utvecklingen beroende av att DEFLAMO ständigt förmår behålla och motivera befintlig personal och lyckas identifiera, rekrytera och utveckla personer inom alla delar av organisationen. Om nyckelpersoner lämnar DEFLAMO kan det, åtminstone kortsiktigt, få en negativ inverkan på verksamheten. Även om ledningen anser att Bolaget både kommer att kunna attrahera och behålla kvalificerade nyckelpersoner, kan

det inte garanteras att detta kommer att kunna ske på tillfredsställande villkor gentemot den konkurrens som finns från andra företag i branschen eller närstående branscher.

Konkurrenter

Det råder hård konkurrens inom specialkemibranschen, där ett stort antal väldigt stora internationella företag är verksamma. Detta gäller även specialkemisegmentet för flamskyddsmedel. Majoriteten av Bolagets konkurrenter har större finansiella resurser än DEFLAMO, vilket främjar de större aktörernas möjligheter att anpassa sig till förändringar i teknik, lagstiftning och kundefterfrågan. Vidare har större aktörer möjlighet att avsätta mer resurser till marknadsföring och försäljning än vad DEFLAMO har. Mot bakgrund av detta är det inte säkert att DEFLAMO är framgångsrikt ur konkurrenssynpunkt. Ökad konkurrens kan leda till prispress och minskade marknadsandelar, vilket kan komma att ha betydande negativa effekter på Bolagets verksamhet, framtida tillväxt, resultat och finansiella ställning.

Valuta

DEFLAMO är beroende av underleverantörer i Europa och i Sverige som i sin tur gör inköp i övriga världen. Inköpen sker huvudsakligen i Euro. Eftersom Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor och inköpen utanför Sverige främst sker i Euro har Bolaget exponering mot valutasvängningar i dessa valutor. Ett flertal av de projekt som pågår med potentiella kunder är mot internationella kunder i Europa med Euro som huvudsaklig valuta. I framtiden kan detta perspektiv komma att få negativa effekter på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Teknik och leverans

En av Bolagets största konkurrensfördelar är att kunna erbjuda ett innovativt och patenterat miljövänligt flamskyddsmedel (Apyrum®) till bedömt konkurrenskraftiga priser. På marknaden finns ett stort antal tekniker och produkter för att säkerställa flamskydd. Flera av dessa uppger sig vara miljövänliga. Bolagets produkt Apyrum® har i laboratorietester samt i småskaliga produktionstester visat mycket positiva egenskaper i ett flertal material, vilka dock ej ännu resulterat i någon genombrottsorder med volymleveranser.

Skulle DEFLAMO misslyckas att leverera eller förlora sin förmåga att erbjuda attraktiva produkter eller helt förbise nya tekniker och produkter, kan detta påverka Bolagets framtida tillväxt, resultat och finansiella ställning. Om DEFLAMO inte kan hitta ytterligare lämpliga underleverantörer av de produkter Bolaget önskar sälja eller själva etablera egen produktionskapacitet, kan detta påverka Bolagets tillväxt och lönsamhet. Liknande påverkan kan uppkomma om Bolaget inte lyckas förhandla fram lönsamma kund- och leverantörsavtal.

Marknad och konjunktur

Branschen inom vilken DEFLAMO är verksamt påverkas av förändringar i den allmänna konjunkturen. Konjunkturen har effekt på den totala efterfrågenivån och därmed potentiella inköp av Bolagets produkter. Bolagets försäljningsmöjligheter påverkas av ett antal allmänna faktorer, vilka står utanför Bolagets kontroll. Bland annat allmänna affärsförhållanden, räntor, valutakurser, inflations- och deflationsnivå, skatter, kreditillgång, aktiemarknadens utveckling,

arbetslöshetsnivån samt andra lokala ekonomiska faktorer och osäkerheter om framtida ekonomiska utsikter. Det finns ingen garanti för att DEFLAMO skall kunna uppvisa en omsättning eller komma till lönsamhet i det fall den generella marknaden på de platser där Bolaget verkar stagnerar eller minskar. Detta kan inverka negativt på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Licensavtal och patent

DEFLAMO har genom licensavtal ensamrätt avseende marknadsföring och försäljning av en immaterialrättsligt skyddad teknik genom patent. Det finns dock inga garantier för att dessa patent kommer att ge ett tillräckligt skydd, eller att det inte kommer att kringgåas av andra. Licensgivare och patentägare är Trulstech Group AB. DEFLAMO innehar utöver licensavtalet en option med rätt att när som helst i tiden påkalla ett förvärv av patenträttigheterna till Bolagets geografiska territorium. Om DEFLAMO inte lyckas skydda befintliga patent enligt licensavtalet i den omfattning som krävs för att skydda produkter och teknologier kan detta ha väsentlig negativ inverkan på Bolagets framtid. DEFLAMO och Trulstech Group har vidtagit en rad åtgärder för att säkerställa kontrollen över patent och rättigheter även vid händelse av licensgivarens obestånd eller konkurs. Att helt utesluta risken för att DEFLAMO påverkas negativt är inte möjligt.

Projekt- och finansiell risk

DEFLAMO har för närvarande låga försäljningsintäkter hänförliga primärt till produktprover och produkttest i olika projekt. Projekttiden med potentiella kunder kan vara betydande då en större mängd tester och prover internt samt av externa institut och kontrollorgan skall genomföras på såväl laboratorie- som i produktionsmiljö. Därmed kan ytterligare finansiering behöva anskaffas. Detta kan medföra att Bolagets värde påverkas negativt. Den ekonomiska risken begränsas dock av att Bolaget har låga fasta kostnader.

Aktien

Aktieförsäljning från nuvarande aktieägare

Kursen på Bolagets aktier kan komma att sjunka till följd av att befintliga aktieägare säljer aktier på aktiemarknaden, eller att marknaden uppfattar att sådan försäljning kan bli aktuell. Detta kan påverka Bolagets framtida möjligheter att ge ut aktier eller andra finansiella instrument till det pris och vid den tidpunkt som Bolaget bedömer som lämplig.

Bolagets huvudägare Fredrik Westin (inklusive Axxino AB), Björn Lundman (inklusive Bellkom i Uppsala AB), Magnus Kager och Roland Brinkebäck (inklusive Brimac AB) ser sina aktieinnehav som en långsiktig placering. Ovanstående personer tecknade den 20 november 2008 ett lock-up agreement som innebär att respektive person direkt och indirekt förbinder sig att behålla åtminstone 80 % av sina innehav i DEFLAMO under den närmaste 12-månadersperioden, räknat från den 24 november 2008. Således löper detta lock-up agreement till och med den 24 november 2009. Härefter finns det en risk att huvudägarna kan komma att sälja delar eller hela sina innehav i den löpande handeln, vilket kan komma att påverka aktiekursens utveckling negativt.

Utebliven utdelning

Tidpunkten för, och storleken på eventuella framtida utdelningar föreslås av styrelsen. I övervägande om framtida utdelning kommer styrelsen att väga in flera faktorer, bland annat verksamhetens utveckling, rörelseresultat och finansiell ställning, aktuellt och förväntat likviditetsbehov samt expansionsplaner. Så länge ingen utdelning lämnas måste eventuell avkastning på investeringen genereras genom höjning i aktiekursen.

Ägare med betydande inflytande

Cirka 48,9 procent av kapitalet och 70,9 procent av rösterna i DEFLAMO kommer att kontrolleras av ledande befattningshavare och vissa av styrelsens ledamöter efter emissionen som beskrivs i detta memorandum, under förutsättning av fulltecknad nyemission. Även om dessa aktieägare inte är avtalsmässigt bundna att agera gemensamt har de, var för sig eller tillsammans, möjlighet att utöva ett väsentligt inflytande på alla ärenden där samtliga aktieägare har rösträtt. Denna koncentration av företagskontrollen kan vara till nackdel för aktieägare som har andra intressen än huvudaktieägarna. Exempelvis kan aktiekursen komma att påverkas negativt då investerare kan se nackdelar med att äga aktier i företag med en stark ägandekoncentration.

Kursvariationer

Det finns en risk att aktiekursen genomgår stora variationer i den löpande handeln på en MTF (Multilateral Trading Facility). Kursvariationer kan uppkomma genom stora förändringar av köp- och säljvolymerna och behöver inte nödvändigtvis ha ett samband med Bolagets underliggande värde. Kursvariationerna kan påverka Bolagets aktiekurs negativt.

BOLAGSORDNING

Antagen på årsstämma den 14 mars 2007

§1 FIRMA

Bolagets firma är Deflamo AB (publ)

§2 STYRELSENS SÄTE

Styrelsen skall ha sitt säte i Stockholms län, Sollentuna kommun.

§3 VERKSAMHETEN

Bolaget skall bedriva produktion, marknadsföring och handel med flamskyddsmedel, äga och förvalta dotterbolag samt idka därmed förenlig verksamhet.

§4 AKTIEKAPITALET

Aktiekapitalet utgör lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor.

§5 AKTIER

Antalet aktier skall vara lägst 12 000 000 aktier, och högst 48 000 000 aktier.

AKTIESLAG

Aktier skall kunna utgöras av två slag, serie A och serie B. Aktier av vardera serie skall kunna utges till ett antal motsvarande 100 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Aktier av serie A skall medföra rätt till tio (10) röster i bolaget och aktier av serie B skall medföra rätt till en (1) röst i bolaget.

FÖRETRÄDESRÄTT

Beslutar bolaget att mot annan betalning än apportegendom ge ut nya aktier av serie A och serie B, skall ägare av aktier av serie A och serie B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag i förhållande till det antal aktier innehavaren förut äger (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknas med primär företrädesrätt skall erbjudas samtliga aktieägare till teckning (subsidiär företrädesrätt). Om inte sålunda erbjudna aktier räcker för den teckning som sker med subsidiär företrädesrätt, skall aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier de förut äger och i den mån detta inte kan ske, genom lottnings.

Beslutar bolaget att mot annan betalning än apportegendom ge ut aktier endast av serie A eller serie B eller teckningsoptioner eller konvertibler, skall samtliga aktieägare, oavsett om deras aktier är av serie A eller serie B, äga företrädesrätt att teckna nya aktier, teckningsoptioner, respektive konvertibler i förhållande till det antal aktier de förut äger. Vad som ovan sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att fatta beslut om emission mot annan betalning än apportegendom med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

OMVANDLINGSRÄTT

Innehavare av aktier av serie A äger, inom ramen för det högsta antalet aktier av serie B som enligt bolagsordningen kan utges av bolaget, omvandla en eller flera av dessa till lika antal aktier av serie B. Framställningen om omvandling skall göras skriftligen hos bolagets styrelse. Därvid skall anges hur många aktier som önskas omvandlade. Omvandling skall av styrelsen utan dröjsmål anmälas för registrering och är verkställd när registrering skett i aktiebolagsregistret samt antecknats i avstämningsregistret.

§6 STYRELSE

Styrelsen skall bestå av lägst fyra (4) och högst åtta (8) ledamöter med högst två (2) suppleanter.

§7 REVISORER

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses en eller två revisorer med eller utan revisorssuppleanter.

§8 KALLELSE

Kallelse till bolagsstämma och andra meddelanden till aktieägarna skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i Svenska Dagbladet. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman.

§9 ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålles årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. val av ordförande vid stämman
2. upprättande och godkännande av röstlängd
3. godkännande av dagordning
4. val av en eller två justeringsmän
5. prövning av om stämman blivit behörigen utlyst
6. föredragning av framlagd årsredovisningen och revisionsberättelsen samt i förekommande fall, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning
7. beslut om fastställelse av resultaträkning och balansräkning samt i förekommande fall, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktör när sådan förekommer
8. val av styrelse och i förekommande fall revisorer samt eventuella revisorssuppleanter
9. fastställande av arvode åt styrelse och revisorer
10. annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen (2005:551) eller bolagsordningen.

§10 RÄKENSKAPSÅR

Bolagets räkenskapsår skall vara kalenderår.

§11 DELTAGANDE I BOLAGSSTÄMMA

För att få delta i bolagsstämma skall aktieägare göra en anmälan härom till bolaget före kl. 16.00 den dag som anges i kallelse till stämman. Denna dag får inte vara en söndag, allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare får medföra biträde vid bolagsstämman endast om aktieägaren anmält antalet biträden (högst två) till bolaget enligt vad som angivits i föregående stycke.

§12 AVSTÄMNINGSFÖRBEHÅLL

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

DEFLAMO

Telefon: 08-631 91 80
Hemsida: www.deflamo.se
E-post: info@deflamo.se