

# Investment memorandum

Inbjudan till teckning av aktier i  
Business Control Systems Sverige AB (publ)  
inför listning på AktieTorget.

Teckningstid: 15 november – 3 december 2010.



BUSINESS CONTROL SYSTEMS



## **Distributionsområde**

Aktierna är inte föremål för handel eller ansökan därom i något annat land än Sverige. Inbjudan enligt detta memorandum vänder sig inte till personer vars deltagande förutsätter ytterligare prospekt, registreringsåtgärder eller andra åtgärder än de som följer svensk rätt. Memorandum får inte distribueras i Australien, Japan, Kanada, Nya Zeeland, USA eller något annat land där distributionen eller denna inbjudan kräver ytterligare åtgärder enligt föregående mening eller strider mot regler i sådant land. För Memorandum gäller svensk rätt. Tvist med anledning av innehållet i Memorandum eller därmed sammanhängande rättsförhållanden skall avgöras av svensk domstol exklusivt.



## **INNEHÅLL**

Disclaimer .....	4
Erbjudande i sammandrag.....	4
BCS i korthet .....	5
Inbjudan till teckning av aktier i Business Control Systems Sverige AB (publ) .....	8
VD har ordet .....	8
Verksamheten .....	12
Ekonomisk information historiska data.....	19
Villkor och anvisningar .....	41
Ägare, styrelse & ledande befattningshavare .....	44
Kompletterande information .....	48
Risker .....	51
Skattefrågor i Sverige .....	54
Förteckning över styrelsens & ledande befattningshavares uppdrag under de senaste fem åren .....	56
Bolagsordning för Business Control Systems Sverige Aktiefbolag (publ) .....	60

## Disclaimer

Med BCS menar vi Business Control Systems Sverige Aktiebolag (publ) och alla i koncernen ingående dotterbolag. Organisationsnummer för Business Control Systems Sverige Aktiebolag (publ) är 556605-4259. Med skrivningen kronor menar vi SEK. Memorandum har inte godkänts eller registrerats av Finansinspektionen i enlighet med bestämmelserna i 2 kap 25 & 26 §§ lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. Erbjudandet riktar sig ej till personer vars deltagande förutsätter ytterligare memorandum, registreringar eller andra åtgärder än de som följer av svensk rätt. Det åligger envar att iaktta sådana begränsningar enligt lagar och regler utanför Sverige. Memorandum får inte distribueras till eller inom annat land, bland annat USA, Kanada och Japan, där distributionen eller erbjudandet kräver åtgärder enligt föregående stycke eller strider mot lagar och regler i sådant land. Svensk materiell rätt är exklusivt tillämplig på Memorandum och på erbjudandet enligt Memorandum. Tvist rörande erbjudandet enligt Memorandum skall avgöras enligt svensk lag och av svensk domstol. Informationen i Memorandum är såvitt styrelsen känner till uppriktigt återgiven samt ger en rättvisande bild av erbjudandet.

## Erbjudande i sammandrag

Aktien	BCS.
ISIN-kod	SE 000 358 6296
Teckningstid	15 november – 3 december 2010.
Teckningskurs	0,85 kronor.
Emissionsvolym	4 000 000 kronor.
Värde pre-money	12 240 000 kronor.
Betalning	Senast 15 december 2010.
Aktiekapital	500 000 kronor.
Förbehåll	Se sida sida 9
Första handelsdag	11 januari 2011

## BCS i korthet

### Verksamhetsbeskrivning

Business Control Systems (BCS), med säte i Stockholm, utvecklar och säljer programvara inom företagsanalys och redovisning. Det första programmet som lanserades var Promik Analys. Programmet nådde snabbt framgång och uppmärksammades för möjligheterna att snabbt och enkelt ta fram analyser och översiktliga rapporter. Promik Analys har vidareutvecklats och innehåller idag ett brett utbud av funktioner.

Bakom BCS står Hans Orre. Hans Orre har drygt 20 års erfarenhet inom utveckling och försäljning av program och tjänster inom redovisning och analys. Bland annat har han deltagit i utvecklingen av Norstedts mjukvara (tidigare Akelius) och skapat andra populära program såsom WinSkatt. Hans Orre har även tagit fram tjänster som SvarTotal och branschhjälpmedel som filformatet SIE. Nu har han med BCS gått vidare till att utveckla program för analys och ekonomisk styrning av företag.

Bolagets styrelseordförande, Mikael Carlson är initiativtagare till Promik och ordförande SRF, Sveriges största intresseorganisation inom redovisningsbranschen. Förbundet har cirka 5 000 medlemmar vilka i sin tur granskar cirka 200 000 svenska företag.

BCS visade god lönsamhet redan från start. Verksamhetens utvecklingspotential bedöms vara mycket god, då flera stora aktörer inom revision och redovisning, t.ex. Ernst & Young och PwC tecknat avtal med BCS.

BCS licensierar ut sina produkter vilket ger god rörelsemarginal och hög återköpsfrekvens, dessutom kan BCS mjukvara med relativt små medel anpassas till andra marknader. Dessa faktorer ger BCS goda möjligheter att snabbt bli lönsamt på marknader utanför Sverige.

### Affärsidé

BCS affärsidé är att utveckla IT-lösningar inom företagsanalys och affärsredovisning som ökar lönsamheten hos våra kunder. Kunderna utgörs primärt av konsulter inom ekonomi samt små och medelstora företag.

### Vision

BCS vision är att bli en stor aktör inom företagsanalys och internetbaserade affärssystem i norra Europa.

### Mål

BCS mål inom de närmsta åren är:

- att lansera Promik Koncern i ett helt nytt utförande och med utökad funktionalitet under senhösten 2010.
- att ge Promik Analys en total genomgång och ny design under hösten 2010. Arbetet förväntas vara klart i början av 2011.
- att utöka funktionaliteten i den engelska versionen av Promik i början av 2011.

- att presentera en marknadsorganisation för Benelux-länderna samt översätta och anpassa Promik till flera språk.
- att skapa ett nytt internetbaserat affärssystem med arbetsnamnet Yourdokk. Systemet kommer att ha unik funktionalitet och marknadsföras på ett nytt sätt. Första delen planeras vara klar i början av 2011. Resterande delar kommer sedan succesivt att lanseras under året.

### **Koncernens produkter**

BCS produkter Promik Analys och Promik Koncern är baserade på helt egenutvecklade plattformar. Användaren kan med Promik Analys rapportera och analysera ett företags ekonomiska utveckling samt göra prognoser för framtiden. Promik Analys rapporter är framtagna med målet att de ska vara enkla, funktionella och lättförståeliga. Utifrån dessa rapporter skapar användaren själv diagram och tabeller för enkel integration i en extern rapport eller presentation.

Det nya internetbaserade affärssystemet, Yourdokk är även det helt egenutvecklat och representerar ett nytt sätt att konstruera och bygga ett affärssystem.

Själva papperet får en underordnad roll i redovisningen.

Systemet blir mycket flexibelt och kan möta varje enskilt företags specifika behov. Systemet blir helt plattformsoberoende.

### **Marknad**

Redovisningskonsulter, revisorer och ekonomichefer är koncernens primära kundgrupp men den idag snabbast växande kundkategorin är ledningsgrupper i olika industri- och handelsföretag. Det är BCS uppfattning att bolag, oavsett storlek, i allt större utsträckning behöver snabba och effektiva verktyg för ekonomisk analys.

Yourdokk kompletterar den nuvarande produktportföljen bra då BCS har många konsulter som kunder i dag där dessa konsulter behöver ett internetbaserat verktyg för att ta hand om sina egna kunders redovisning och fakturering.

BCS uppskattar utifrån marknadsanalys att marknaden för affärssystem i Sverige för små och medelstora företag årligen uppgår till cirka 900 miljoner kronor. Marknaden för analysystem bedöms uppgå till cirka 400 miljoner kronor.

### **Avsikt med emission och listning**

Emissionslikviden kommer användas till

- att öka försäljningen av befintliga produkter samt skapa möjligheter till snabbare expansion i andra länder än Sverige.
- att påskynda utvecklingen av koncernens produkter, primärt Yourdokk.
- att möjliggöra expansion till ytterligare länder.



#### **Öka försäljningen av befintliga produkter**

Genom ökad satsning på marknadsföring räknar BCS med att väsentligt utöka marknadsandelarna i Sverige för befintliga produkter. För att uppnå detta intensifieras samarbetet med andra aktörer med syfte att nå ut till nya kunder. Ökade medel möjliggör också en förstärkt säljorganisation. Listningen ökar medieexponeringen vilket i förlängningen leder till ökad kännedom om BCS hos potentiella kunder.

#### **Intensifierad utveckling av produktportföljen**

Emissionen ger BCS möjlighet att utveckla befintliga mjukvaror och tjänster till att ännu bättre passa kundernas behov. Det möjliggör också en snabbare utveckling av ekonomisystemet Yourdokk till att bli en komplett tjänst för företag i Europa. BCS planerar även att vidareutveckla en rad tilläggsmoduler vilka bidrar till ökad användarvänlighet och ökade intäkter.

#### **Skapa möjlighet till ytterligare expansion i andra länder**

Emission och listning gör det möjligt för BCS att snabbare expandera i andra länder. Listningen skapar förtroende inför expansionen till andra länder i Europa.

#### **BCS framtida ekonomiska utsikter**

BCS redovisar idag ett positivt resultat och koncernen har som mål att årligen öka resultatet. Utvecklingen av Promik Analys, Promik Koncern och Yourdokk har finansierats löpande med egna medel. Promik Analys är idag företagets lönsamaste produkt och visar fortsatt starka försäljningssiffror. BCS anser att Promik Koncern avsevärt kan komma förbättra koncernens lönsamhet både på kort och lång sikt. Yourdokk kommer inom kort att lanseras på marknaden.

## **Inbjudan till teckning av aktier i Business Control Systems AB Sverige AB (publ)**

Styrelsen har på styrelsemöte den 4 oktober 2010 beslutat att bjuda in allmänheten att, i enlighet med bemyndigandet från extra bolagsstämma den 28 juli 2010, teckna aktier i nyemissionen.

### **Styrelsens försäkran**

Detta memorandum är upprättat av styrelsen i BCS Sverige Aktiebolag (publ) med anledning av förestående nyemission och listning på AktieTorget. Styrelsen för Bolaget är ansvarig för innehållet i Memorandum. Härmed försäkras att styrelsen vidtagit alla de försiktighetsåtgärder för att säkerställa att Bolaget i Memorandum, såvitt styrelsen känner till, överensstämmer med det faktiska förhållandet och att ingenting är utelämnat vilket skulle kunna påverka Memorandums innebörd.

Varje beslut som tas att investera i de erbjudna aktierna skall grunda sig på en bedömning av Memorandum i sin helhet. Investerare som väcker talan vid domstol med anledning av Memorandum blir tvungen att svara för kostnaderna för översättning av Memorandum. En person får göras ansvarig för uppgifter som ingår i eller saknas i sammanfattningen eller en översättning av den bara om sammanfattningen eller översättningen är vilseledande eller felaktig i förhållande till de andra delarna i Memorandum.

### **Motiv för emissionen och listning**

BCS motiv till en är att skapa möjlighet att:

- Öka försäljningen av befintliga produkter.
- Påskynda utveckling av företagets produkter, speciellt det nya ekonomisystemet.
- Expandera i andra länder.

### **Villkor i emissionen**

Styrelsen i BCS har den 4 oktober 2010 beslutat, i enlighet med bemyndigande av bolagsstämman, att emittera lägst 3 000 000 och högst 4 705 882 nya aktier med ett kvotvärde på 0,0347 kr vardera, och därmed öka bolagets aktiekapital med lägst 104 100 och högst 138 800 kronor. Med en teckningskurs på 85 öre per aktie kommer emissionen att inbringa maximalt 4 000 000 kronor. I de fall då minikravet på 2 550 000 kr inte uppfylls kommer inte en emission att genomföras och då kommer inte bolaget vara i godkänt skick för att listas på Aktietorget. Denna gräns är dock under den teckningsförbindelse som genom avtal ingåtts med 2 huvudägare (se s. 41 för detaljerad information)

Emissionskostnader beräknas uppgå till cirka 500 000 kronor.

### **Teckningskurs**

Teckningskursen har fastställts till 85 öre per aktie. Inget courtage utgår.

### **Teckningsposter**

Teckning sker i poster om 5 000 aktier.

### **Teckningspostens pris**

En teckningspost kostar 4 250 kronor.

### **Teckningstid**

Teckning skall ske under perioden den 15 november 2010 till och med den 3 december 2010. Styrelsen i BCS förbehåller sig rätten att förlänga teckningstiden.

### **Anmälan**

Anmälan om teckning är bindande och görs på särskild anmälningsedel som senast den 3 december 2010 skall ha inkommit till:

Aqurat Fondkommission AB

**Fax** 08-544 987 59

**E-post** info@aqurat.se

#### **Postadress**

Box 3297

103 65 Stockholm

Eller inskickad elektroniskt till:

emission@aqurat.se

Du kan även teckna dig direkt online via [www.tecknaemission.se](http://www.tecknaemission.se)

### **Förbehåll**

Styrelsen förbehåller sig rätten att besluta om förlängning av teckningstiden samt att emissionen kan fullföljas även om den ej tecknas fullt ut. Styrelsen förbehåller sig rätten att abryta emission.

### **Garantier i nyemissionen**

Det finns alltid en risk förknippad med kapitalanskaffning. Nyemissionen som beskrivs i detta memorandum har inte garanterats i sin helhet via garantiteckning. Dock har vissa av huvudägarna ingått teckningsförbindelse i emission. För detaljerad information se sidan 41, Teckningsförbindelser.

### **Tilldelning**

Beslut om tilldelning av aktier fattas av styrelsen. Vid överteckning beslutar styrelsen om tilldelning, dock får styrelsen ej ge sig själva en fördelaktig tilldelning gentemot allmänheten och institutionella investerare. Besked om tilldelning kommer att skickas ut omkring den 6 december 2010. I händelse av överteckning kan tilldelning komma att ske med ett lägre antal aktier än anmälan avser eller helt utebli. Någon garanti för tilldelning till enskild investerare lämnas inte. Business Control Systems i Sverige AB (publ) avser att, via pressmeddelande på Bolagets respektive AktieTorgets hemsidor offentliggöra emissionsresultatet omkring 6 december 2010.

### **Likviddag**

Full betalning för tecknade aktier skall erläggas kontant enligt anvisningar som sänds ut i samband med godkännande om tilldelning. Tilldelning är ej godkänd förrän full likvid är erlagd. Kvittningar sker ej kontant utan via kvittning av skulder.

### **Aktiebok**

Bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB), Box 7822, 103 97 Stockholm. Aktieägare i Bolaget erhåller inga fysiska aktiebrev. Samtliga transaktioner med Bolagets aktier sker på elektronisk väg genom behöriga banker och värdepappersförvaltare. Aktier som nyemitteras kommer att registreras i elektroniskt format vilket beräknas ske senast den 7 januari.

### **Handel på AktieTorget**

Bolaget har godkänts av AktieTorgets styrelse för upptagande till handel på AktieTorgets handelslista under förutsättning att spridningskravet och lägsta kravet i emissionen uppfylls. I samband med listningen kommer resultatet av emissionen att offentliggöras via ett pressmeddelande. Första handelsdag är beräknad till den 11 januari 2011.

Handelsbeteckning kommer att vara BCS. ISIN-kod är SE 000 358 6296.

Investeraren bör ha i åtanke att BCS framtida utveckling och resultat kan skilja sig väsentligt från bolagets förväntningar. BCS gör inga utfästelser att offentligt uppdatera eller revidera framåtriktade uttalanden till följd av ny information, framtida händelser eller annat utöver vad som följer av lag.

*4 oktober, 2010, Stockholm*

*Styrelsen*

## VD har ordet

Redovisnings- och revisionsbranschen är inne i en avgörande förändringsfas. Revisionen flyttar ner i värdekedjan. Snabb och relevant rapportering blir allt viktigare för fler företag oavsett storlek. Idag behöver alla ekonomichefer raka och snabba verktyg för rapportering till VD och styrelse. Samtidigt vill alla småföretag ha en snabb, enkel och om möjligt automatisk bokföring.

Det ligger stora affärsmöjligheter i att snabbt kunna erbjuda avancerad affärsredovisning till medelstora företag och automatisk fakturering/bokföring till de små. Dagens programutveckling, med möjlighet att arbeta direkt mot nätet ger stora fördelar i både skala och kostnader. Inom BCS finns bred och gedigen erfarenhet av programvaruutveckling inom ekonomi, skatt och företagsanalys. Jag har själv arbetat inom området de senaste 20 åren. Branschen har under den tiden genomgått flera avgörande faser, jag har sett tillfällena dyka upp och lyckats vara med då branschen tagit stora steg framåt. Nu är det dags för ett nytt.

Konventionella programvaror har sina begränsningar. Dagens affärssystem moderniseras kontinuerligt men grundstrukturen är som då de byggdes under 80- och 90-talen. Dagens teknik och nätets möjlighet att bygga även affärssystem som molntjänst öppnar enorma möjligheter.

Ekonomi är färskvara och måste behandlas som sådan. Ekonomiska rapporter en månad i efterhand är inte ointressanta men klart inaktuella. I vårt system är elektroniska fakturor med automatisk och direkt kontering en självklarhet. Likviditetsrapporter och prognoser levereras automatiskt och konstant. Inbyggt prognosverktyg, återanvänt från vårt program Promik, ger en automatisk och klar bild av vart företaget är på väg. Den ekonomiska utvecklingen jämförs automatiskt med den bransch man är verksam inom.

Vårt nätbaserade system lyfter bokföring, redovisning och ekonomistyrning från att vara passivt bakåtblickande till att bli ett aktivt verktyg och styrande hjälpmedel i företags dagliga beslutsprocess. Som molntjänst och med enkel tillgänglighet via smarta telefoner flyttar vi fram positionerna och når en helt ny marknad.

Vi tror starkt att nätet och molntjänstteknik är nästa stora möjlighet för ekonomi-program och affärssystem. Vi har redan tagit flera steg i utvecklingen av vår tjänst. Tror du på denna nya marknad skall du satsa på denna emission.

På återhörande

Hans Orre

## Verksamheten

### Bakgrund

BCS med huvudkontor i Stockholm, äger dotterbolagen Orres i Stockholm AB, Yourdokk AB (under namnändring, 75% ägande) och Business Report Sweden AB. Promik Analys i sin nuvarande form utvecklades 2005. Dock har idén rötter från början av 90-talet. BCS grundades för att utveckla analysprogram. Promik Analys var det första programmet som lanserades och det har utvecklats av koncernens största ägare, tillika VD, Hans Orre samt koncernens och Sveriges Redovisningskonsulters förbunds (SRF) styrelseordförande Mikael Carlson.

Det nya Promik rönt stor uppmärksamhet och nådde framgång genom sin förmåga att skapa dynamiska textrapporter, sin enkelhet och möjligheterna till grafisk presentation av företagsuppgifter. BCS har vidareutvecklat Promik Analys till att omfatta budgetering, företagsvärdering, prognos och möjligheten att skapa egna rapporter för alla typer av företagsformer. Under 2010 har BCS även lanserat Promik Koncern.

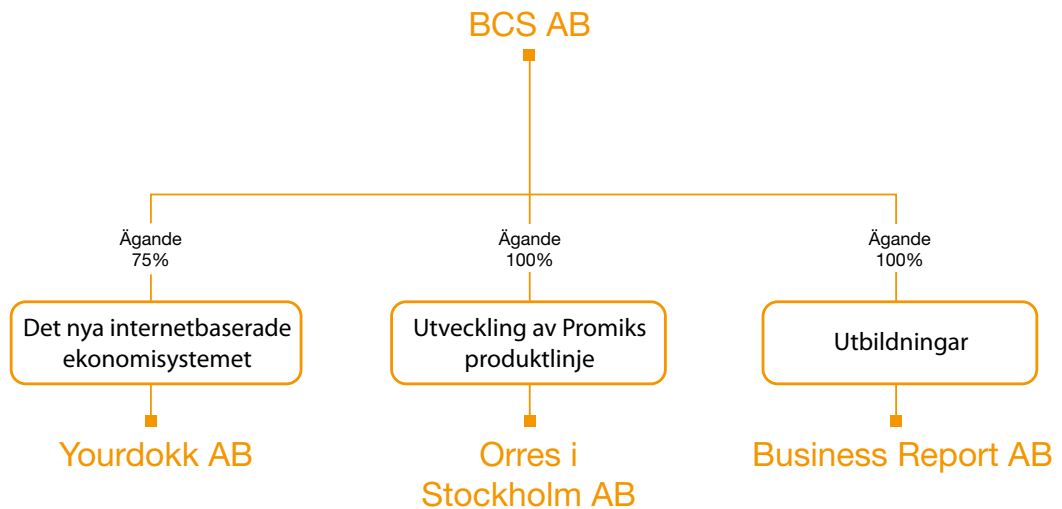
Fram till 2009 har BCS enbart verkat i Sverige. Koncernens största kunder är revisionsbyråerna Ernst & Youngs och PwCs svenska organisationer. Merparten av Promik Analys cirka 1 200 sålda licenser är till medelstora företag. Promik Analys och Koncern utvecklades för att vara oberoende av redovisningsstandard. Under 2010 har mjukvaran testats hos företag i Europa, med positiv respons.

### Marknadskompetens

BCS ledning har god branschkompetens inom redovisning och företagsekonomi. De ledande befattningshavarna har lång erfarenhet av att driva företag och därtill knutna frågeställningar. Bolagets medarbetare har lång erfarenhet av utveckling av programvara och nyckelpersoner i BCS är ägare i bolaget.

Vidare har BCS grundare varit involverade i utveckling av program som WinSkatt, då också som ägare, flera av Norstedts programvaror, samt de egna programvarorna som ligger till grund för bolagets nuvarande erbjudande.

## Organisationsstruktur



### *Orres i Stockholm AB*

Orres utvecklar Promik Analys och Promik Koncern samt ansvarar för försäljning av och kundtjänst för Promik.

### *Business Report Sweden AB*

Business Report kommer att tillhandahålla utbildningar inom koncernen. Bolaget arbetar även med att skapa en plattform för onlineutbildningar.

### *Yourdokk AB*

Yourdokk utvecklar och säljer koncernens internetbaserade affärssystem.

Den nuvarande verksamheten sker till absolut största del på Orres i Stockholm AB och där ligger även majoriteten av koncernens befintliga omsättning. Genom att dela upp koncernen i olika dottebolag finnes en klar avgränsning av BCS olika affärsområden. Den framtida potentialen är lika stor i både företaget Orres i Stockholm AB och Yourdokk AB. Orres är det mer mogna företaget i koncernen där Yourdokk representerar det nya utvecklingsföretaget.

## Försäljning och kundservice

Bolaget säljer idag primärt sina produkter genom telefonförsäljning. Bolagens försäljning och kundservice är utlagd på ett externt företag. BCS betalar en viss procentsats av försäljningen samt ett mindre fast belopp för dessa tjänster.

## Orres i Stockholm

### Produkter

#### *Promik Analys*

Promik Analys är ett analysverktyg som gör det enkelt för användaren att skapa rapporter, budgetar, simuleringar samt prognosticera och värdera alla former av företag. Kunden laddar ner Promik Analys direkt från Orres webbplats.

Användaren av Promik Analys kan mata in uppgifter manuellt eller genom automatisk inläsning av SIE- (som är branschstandard för redovisningsprogram), UC- eller SCB-filer. Genom inläsning av SIE-filer får användaren företagets huvudbok automatiskt inlagt i programmet. Genom UC- och SCB-filer kan användaren läsa in nyckeltal för branschjämförelser.

Promik Analys är uppbyggt av fem moduler: Analys, Budget, Prognos, Värdering och Egen Sida.

- Analys är programmets grundmodul. I analysmodulen kan användaren skapa rapporter och göra simuleringar. Rapporterna omfattar resultat- och balansräkning samt nyckeltal och kassaflöde. Genom simuleringfunktionen kan användaren simulera hur olika beslut påverkar företagets resultaträkning, balansposter och nyckeltal. Analysmodulen används främst för rapportering och jämförelser.
- I budgetmodulen kan användaren skapa budgetar för resultat- och balansräkning samt likviditet på såväl månads-, kvartals- som årsbasis .
- Prognosmodulen används för att uppdatera och jämföra utfall mot budget.
- Värdering är en modul för att värdera företag genom de vedertagna värderingsmodellerna: multipelvärdering, kassaflödesvärdering, Economic Value Added samt avkastningsvärdering.
- Egen Sida ger användaren möjlighet att bygga egna rapporter.

#### *Promik Koncern*

Promik Koncern kan på ett enkelt sätt skapa en koncernsammanställning baserat på dotterbolagens huvudböcker. Kunden laddar ner Promik Koncern direkt från Orres webbplats. Promik Koncern innehåller grundfunktionerna från Promik Ana-

lysis. Användaren kan skapa resultaträkning-, balansräkning-, kassaflödes- och jämförelserapporter samt koncern- och företagstablåer. Promik Koncern är kompatibel med Promik Analys, och användaren kan exportera en hel koncern till Promik Analys.




### Affärsmodell

Promikfamiljen säljs licensieras på årsbasis. Orres betalar idag provision för ny-



försäljningen av programvaror till säljbolaget.

### **Marknad och försäljning**

Marknaden för Promik är idag runt 7 000 redovisnings- och revisionsföretag samt cirka 22 000 företag med en omsättning mellan 10-500 miljoner kronor. Norge beräknas ha cirka 3 000 redovisnings- och revisionsföretag. Beneluxländerna har cirka 15 000 ekonomikonsulter och revisorer där Promik är ett hjälpande verktyg i deras arbete.

Orres kunder kan delas in i tre huvudsakliga kategorier:

- **Revisorer**, har stor betydelse för BCS genom sin storlek och många användare vilket ger programvaran en kvalitetsstämpel.
- **Redovisningskonsulter**, är till antalet BCS största kundkategori. Kunderna är ofta småföretag där BCS programvara är en viktig del i vardagen.
- **Klientbolag**, är koncernens "kunders kunder". De använder programvarorna för att skapa beslutsunderlag. Klientbolag är den snabbast växande kundkategorin, men växer från relativt låga volymer. Promik är primärt byggt för små till medelstora bolag med en omsättning på 10 till 500 miljoner kronor.

### **Strategi**

Det är BCS mål att Promik ska fortsätta att vara ett självklart val för redovisningskonsulter. BCS ser en ökad försäljning och märker ett stigande intresse från företagsledning, styrelser och controllers på små till medelstora bolag. För att maximera genomslaget på dessa marknader kommer vi att främst översätta programmet så att det fungerar i fler länder och lägga till stöd för import av företagsdata från ytterligare filformat.

### **Expansion**

Promik kan genom översättning och modifieringar relativt enkelt lanseras på nya marknader. Detta arbete är påbörjat. Närmast på tur står Norge och Beneluxländerna. Norge har en liknande struktur inom redovisning vilket väsentligt underlättar överföring av data och underlag från redovisningsprogram.

## Konkurrenter

Orres avser att agera inom flera delmarknader för programvaror och internettjänster, som beskrivits ovan. Inom de olika delmarknaderna finns olika konkurrenter.

- Promik Analys ligger i framkant i Sverige, både vad gäller funktionalitet och användarvänlighet. De främsta konkurrenterna för Analys är Visma, Norstedts och Hogia. Promik Analys är en bredare och mer komplett produkt med sin unika funktionalitet att erbjuda historiska värden, budgeterade värden, prognoser och värdering i ett och samma system. Större ekonomisystem har viss funktionalitet som även finns i Promik Analys.
- Promik Koncerns funktionalitet finns i konkurrerande system. De system som konkurrerar med Promik Koncern om att skapa koncernanalys är inriktade på marknaden för multinationella företagskonglomerat, och är prissatta därefter.

## Yourdokk

### Affärssystem som molntjänst

Hur många gånger har man som småföretagare inte funderat över vart viktiga papper tar vägen – avtal, överenskommelser, offerter, underlag till kontokortsfakturor?

Vi som skapar tjänsten Yourdokk, ett helt internetbaserat affärssystem – den kompletta molntjänsten för företag – känner också igen oss. Vi stöter ofta på problem med bokföringsunderlag som finns på olika håll. Offerter på ett, avtal på ett annat, underlag för fakturor på ett tredje. Vi konstaterar att ingen gjort något seriöst försök att elektroniskt samla allt material på en och samma plats, alltid tillgängligt, alltid sökbar. Där ser vi en stor affärsmöjlighet – och samtidigt den goda möjligheten att förenkla vardagen för alla företagare.

Vi samlade de krafter och resurser samt den erfarenhet som krävs för att bygga ett helt nytt affärssystem. Eftersom systemet är helt och hållet internetbaserat är det plattformsoberoende, total frihet för oss som bygger och för alla användare. Med nätet som bas kan man arbeta var som helst, via smartphones (iphone, htc) etc.

Första fas är faktureringen, företagets hjärta. Att ta emot faktura via post är fortfarande vanligt, det kräver personlig och kostsam bokföring i båda ändar, hos avsändare och mottagare. Via vårt system blir fakturan enkel att skapa, den skickas effektivt samt bokförs automatiskt hos både avsändare och mottagare. Alla inblandade parter frigör stora resurser – som ren vinst eller tid till produktion.

Som avsändare av faktura väljer du hur mottagaren tar emot den. Om mottagaren är kund i vårt system sker överföring och bokföring helt automatiskt, utan kostnad för både avsändare och mottagare. Om mottagaren så önskar kan du som avsändare välja någon av de vanligast förekommande standarder i Sverige. Du kan alltid göra utskrifter och skicka via brev. Systemet kan automatiskt skicka fakturor till valda mottagare via vanligt papper.

Steget efter intelligent fakturahantering är bokföring med intuitiva rapporter. Den har automatisk koppling till banksystem. Samt naturligtvis till vår egen fakturering.

Vi bygger inte bara rapporterna runt balans- och resultatrapportering. Hos oss har kassaflöde, budget och prognoser en stor och viktig roll. Vi ser likviditetsflödet hos ett företag som oerhört viktigt. Inte bara som dagsrapport utan också historiskt och framåtriktat.

Tredje steget i utvecklingen av systemet, efter fakturor, bokföring och verifikationer är företagets resterande dokument. Våra användare kan överföra och lagra företagets alla dokument. Systemet kan känna av olika dokument och registrera dem i tydliga biblioteksstrukturer. Genom korsvis koppling till systemets olika delar blir all information interaktiv. Det betyder att affärsdokumentation kan användas till analyser för att i sin tur skapa förutsättningar för kostnadsbesparingar eller fler affärer.

Vid användning av vårt system fullt ut hittar man direkt det dokument man söker. All dokumentation är dessutom direkt nåbar via smarta telefoner.



Både före och efter fakturering och bokföring tillkommer en mängd delsystem, som order/lager, tidredovisning, löner etc. En viktig del, som i många befintliga system utnyttjas dåligt, är CRM (kundhanteringssystem). Vi tror att plattformsoberoende och pedagogisk frihet ger oss möjligheten att skapa en CRM-funktion som verkligen blir ett effektivt verktyg för bättre säljfunktioner och bättre affärer.

Till grundläggande funktioner, som bokföring, kommer olika former av analysystem, bokslutsfunktioner med mera.

Utvecklingen av systemet kommer att ske i behärskad och planerad takt. Varje modul måste vara fullt effektiv och funktionell då den presenteras. Planeringen gör att den har sin plats, sin funktion och sin kommunikation klar innan den byggs. Då växer affärssystemet med bibehållen enkelhet, begriplighet och överskådlighet – ett dagligt verktyg och en daglig hjälp.

## Marknaden

Marknaden för affärssystem för små företag är relativt stor. I Sverige beräknar vi att omsättningen för branschen uppgår till cirka 900 miljoner kronor årligen. Sverige har runt en tjugondel av antalet företag i norra Europa. Sverige är målmarknad i första fasen, och därefter norra Europa.

## Expansion

Expansionen för systemet under kommande femårsperiod sker i huvudsak inom Sverige. Vi kan vara aggressiva i vår marknadsföring då vi erbjuder helt nya sätt att betala. Vi frångår tanken med ett program som man köper, lär sig via utbildning och sedan betalar årliga uppdateringar för. Vissa delar i tjänsten kommer att vara helt fria, andra delar betalas per utrymme, andra efter användande.

Genom egna program, som Promik, har vi idag etablerade och goda kontakter med redovisnings- och revisionsbranschen. Vårt system underlättar vardagen både för företag i alla branscher och för konsulter inom redovisningsbranschen. Dessa kontakter kommer därför att vara en viktig del i marknadsföringen.



### **Sammanfattning**

Vi brinner för att hjälpa landets småföretagare till en enkel och effektiv administration. Det frigör resurser och gör att företag kan lägga mer tid på det de är bra på, och mindre på kontors- och pappersarbete. Vi tror att Yourdokk, arbetsnamnet för vårt nya affärssystem, kan bli den frigörelse som så många företag behöver.

## **Ekonomisk information historiska data**

### **Historiska data för bolag inom koncernen**

Några historiska kassaflöden eller balansräkningar för den sammanslagna koncernen presenteras inte eftersom dagens koncernförhållande inte har gällt tidigare då bolagsstrukturen har varit annorlunda. Däremot visas resultaträkningen för den sammanslagna koncernen för åren 2007 t.o.m. 2009 samt koncernens sammanslagna resultat- och balansräkningar fr.o.m. den 1 januari 2010 t.o.m. den 30 september 2010.

Historiskt har bolagen i ett tidigt skede visat förluster på grund av nyutveckling av programvaran Promik. Därefter har försäljningen av Promik gjort att bolagens totala egna kapital har stärkts.

Yourdokk AB har tidigare hetat Programgruppen Utbildning AB. Resultat- och balansräkningar för det bolaget historiskt sett är inte jämförelsebart med bolagets verksamhet idag.

## Resultaträkning

BCS sammanräkning koncern

	2007		2008		2009	
Nettoomsättning	6 444	97,6%	4 207	87,4%	4 370	99,1%
Övriga rörelseintäkter	159	2,4%	606	12,6%	40	0,9%
<b>Rörelseintäkter</b>	<b>6 603</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 813</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 410</b>	<b>100,0%</b>
Råmaterial och varor	- 2 190	-33,2%	- 164	-3,4%	- 139	-3,2%
Övriga externa kostnader	- 3 126	-47,3%	- 2 305	-47,9%	- 2 659	-60,3%
Personalkostnader	- 1 623	-24,6%	- 1 246	-25,9%	- 1 297	-29,4%
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>- 6 939</b>	<b>-105,1%</b>	<b>- 3 715</b>	<b>-77,2%</b>	<b>- 4 095</b>	<b>-92,9%</b>
<b>Rörelseres före avskr</b>	<b>- 336</b>	<b>-5,1%</b>	<b>1 098</b>	<b>22,8%</b>	<b>315</b>	<b>7,1%</b>
Avskrivningar	- 149	-2,3%	- 179	-3,7%	- 230	-5,2%
<b>Rörelseresultat</b>	<b>- 485</b>	<b>-7,3%</b>	<b>919</b>	<b>19,1%</b>	<b>85</b>	<b>1,9%</b>
Resultat från placeringar	1 250	18,9%	0	0,0%	0	0,0%
Ränteintäkter	3	0,0%	6	0,1%	4	0,1%
Räntekostnader	- 76	-1,2%	- 85	-1,8%	- 65	-1,5%
<b>Nettoresultat</b>	<b>692</b>	<b>10,5%</b>	<b>840</b>	<b>17,5%</b>	<b>24</b>	<b>0,5%</b>
Extraordinära intäkter	0		0		100	
Extraordinära kostnader	0		0		0	
Förändr periodiseringsfonder	319		207		40	
Förändr avskrivn över plan	0		0		0	
Förändr övriga dispositioner	0		0		0	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 011</b>		<b>1 047</b>		<b>164</b>	
Skatt	- 234		- 246		- 2	
<b>Årets resultat</b>	<b>777</b>		<b>801</b>		<b>162</b>	

## Koncernsammanställning per 2010-09-30

Balansräkning	20100930	Resultaträkning	20100101- 20100930
Immateriella tillgångar	804 128	Nettoomsättning	2 918 834
Goodwill koncernen	852 354	Övriga rörelseintäkter	18 449
Byggnader och mark	0	<b>Rörelseintäkter</b>	<b>2 937 283</b>
Maskiner och inventarier	400 725	Råmaterial och varor	-41 470
Finansiella tillgångar	1 469 399	Övriga externa kostnader	-1 864 197
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>3 526 606</b>	Personalkostnader	-475 200
Varulager och pågående arbeten	0	<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>-2 380 867</b>
Kundfordringar	1 405 644	<b>Rörelseres före avskr</b>	<b>556 416</b>
Övriga fordringar	1 144 213	Avskrivningar	0
Likvida medel	125 306	<b>Rörelseresultat</b>	<b>556 416</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>2 675 163</b>	Resultat från placeringar	118 750
<b>S:a Tillgångar</b>	<b>6 201 769</b>	Ränteintäkter	1 108
Aktiekapital	444 000	Räntekostnader	-64 760
Bundna reserver	50 000	<b>Nettoresultat</b>	<b>611 514</b>
Balanserat resultat	1 766 117	Extraordinära intäkter	0
Årets resultat	645 514	Extraordinära kostnader	0
<b>Eget kapital</b>	<b>2 905 631</b>	Förändr periodiseringsfonder	34 000
Periodiseringsfonder	0	Förändr avskrivn över plan	0
Ackumulerade överavskrivningar	0	Förändr övriga dispositioner	0
Övriga obeskattade reserver	0	<b>Resultat före skatt</b>	<b>645 514</b>
Obeskattade reserver	0	Skatt	0
<b>S:a Eget kapital och reserver</b>	<b>2 905 631</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>645 514</b>
Avsatt till pensioner	0		
Övriga avsättningar	0		
<b>Avsättningar</b>	<b>0</b>		
Checkkredit	250 000		
Övriga långfristiga skulder	1 269 400		
<b>gfristiga skulder</b>	<b>1 519 400</b>		
Leverantörsskulder	127 301		
Övriga skulder	1 649 437		
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>1 776 738</b>		
<b>S:a Avsättningar och skulder</b>	<b>3 296 138</b>		
<b>S:a Eget kapital och skulder</b>	<b>6 201 769</b>		

## Resultaträkning – periodval 2010

Orres i Stockholm AB utfall 2007-2010

	2007 jan-sep		2008 jan-sep		2009 jan-sep		2010 jan-sep	
Nettoomsättning	5 272 367	98,2%	2 770 237	98,1%	2 453 050	99,0%	2 865 759	99,4%
Övriga rörelseintäkter	98 667	1,8%	53 144	1,9%	25 873	1,0%	16 819	0,6%
<b>Rörelseintäkter</b>	<b>5 371 035</b>	<b>100,0%</b>	<b>2 823 381</b>	<b>100,0%</b>	<b>2 478 923</b>	<b>100,0%</b>	<b>2 882 578</b>	<b>100,0%</b>
Råmaterial och varor	- 2 139 835	-39,8%	- 31 738	-1,1%	- 98 157	-4,0%	- 11 260	-0,4%
Övriga externa kostnader	- 1 843 317	-34,3%	- 1 918 213	-67,9%	- 1 792 580	-72,3%	- 1 778 263	-61,7%
Personalkostnader	- 1 046 524	-19,5%	- 827 819	-29,3%	- 780 882	-31,5%	- 398 718	-13,8%
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>- 5 029 676</b>	<b>-93,6%</b>	<b>- 2 777 770</b>	<b>-98,4%</b>	<b>- 2 671 619</b>	<b>-107,8%</b>	<b>- 2 188 240</b>	<b>-75,9%</b>
<b>Rörelseres före avskr</b>	<b>341 358</b>	<b>6,4%</b>	<b>45 611</b>	<b>1,6%</b>	<b>- 192 696</b>	<b>-7,8%</b>	<b>694 337</b>	<b>24,1%</b>
Avskrivningar	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Rörelseresultat</b>	<b>341 358</b>	<b>6,4%</b>	<b>45 611</b>	<b>1,6%</b>	<b>- 192 696</b>	<b>-7,8%</b>	<b>694 337</b>	<b>24,1%</b>
Resultat från placeringar	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Ränteintäkter	2 043	0,0%	5 616	0,2%	3 864	0,2%	1 043	0,0%
Räntekostnader	- 45 967	-0,9%	- 49 240	-1,7%	- 37 754	-1,5%	- 31 296	-1,1%
<b>Nettoresultat</b>	<b>297 435</b>	<b>5,5%</b>	<b>1 987</b>	<b>0,1%</b>	<b>- 226 586</b>	<b>-9,1%</b>	<b>664 085</b>	<b>23,0%</b>
Extraordinära intäkter	0		0		0		0	
Extraordinära kostnader	0		0		0		0	
Förändr periodiseringsfonder	0		0		0		0	
Förändr avskrivn över plan	0		0		0		0	
Förändr övriga dispositioner	0		0		0		0	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>297 435</b>		<b>1 987</b>		<b>- 226 586</b>		<b>664 085</b>	
Skatt	0		0		0		0	
<b>Årets resultat</b>	<b>297 435</b>		<b>1 987</b>		<b>- 226 586</b>		<b>664 085</b>	

Orres i Stockholm AB är det mest signifikanta bolaget, resultatmässigt sett, inom koncernen.



## Historiska data för de enskilda dotterbolagen

Nedan presenteras alla inom koncernen aktiva bolag. Observera att de enskilda bolagens siffror är ej jämförelsebara med dagens koncern på grund av förändringar i koncernstrukturen.

## Resultaträkning

Business Control Systems Sverige AB 2007-2009

	2007		2008		2009	
Nettoomsättning	825	100,0%	1 625	100,0%	950	100,0%
Övriga rörelseintäkter	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Rörelseintäkter</b>	<b>825</b>	<b>100,0%</b>	<b>1 625</b>	<b>100,0%</b>	<b>950</b>	<b>100,0%</b>
Råmaterial och varor	- 2	-0,2%	0	0,0%	0	-0,0%
Övriga externa kostnader	- 78	-9,5%	- 779	-47,9%	- 1 002	-105,5%
Personalkostnader	- 14	-1,7%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>- 94</b>	<b>-11,4%</b>	<b>- 779</b>	<b>-47,9%</b>	<b>- 1 002</b>	<b>-105,5%</b>
<b>Rörelseres före avskr</b>	<b>731</b>	<b>88,6%</b>	<b>846</b>	<b>52,1%</b>	<b>- 52</b>	<b>-5,5%</b>
Avskrivningar	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Rörelseresultat</b>	<b>731</b>	<b>-88,6%</b>	<b>846</b>	<b>52,1%</b>	<b>- 52</b>	<b>-5,5%</b>
Resultat från placeringar	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Ränteintäkter	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Räntekostnader	- 10	-1,2%	- 2	-0,1%	- 3	-0,3%
<b>Nettoresultat</b>	<b>- 721</b>	<b>-87,4%</b>	<b>844</b>	<b>-51,9%</b>	<b>- 55</b>	<b>-5,8%</b>
Extraordinära intäkter	0		0		100	
Extraordinära kostnader	0		0		0	
Förändr periodiseringsfonder	167		0		0	
Förändr avskrivn över plan	0		0		0	
Förändr övriga dispositioner	0		0		0	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>721</b>		<b>844</b>		<b>45</b>	
Skatt	- 202		0		0	
<b>Årets resultat</b>	<b>519</b>		<b>844</b>		<b>45</b>	

## Balansräkning

Business Control Systems Sverige AB 2007-2009

	2007	2008	2009
Immateriella tillgångar	0	0	0
Byggnader och mark	0	0	0
Maskiner och inventarier	0	0	0
Finansiella tillgångar	364	128	2 128
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>364</b>	<b>128</b>	<b>2 128</b>
Varulager och pågående arbeten	0	0	0
Kundfordringar	0	0	0
Övriga fordringar	884	1 116	213
Likvida medel	2	0	0
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>886</b>	<b>1 116</b>	<b>213</b>
<b>S:a Tillgångar</b>	<b>1 250</b>	<b>1 244</b>	<b>2 341</b>
Aktiekapital	144	144	144
Bundna reserver	0	0	0
Balanserat resultat	- 50	69	677
Årets resultat	519	607	45
<b>Eget kapital</b>	<b>613</b>	<b>820</b>	<b>866</b>
Periodiseringsfonder	0	0	0
Akkumulerade överavskrivningar	0	0	0
Övriga obeskattade reserver	0	0	0
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>S:a Eget kapital och reserver</b>	<b>613</b>	<b>820</b>	<b>866</b>
Avsatt till pensioner	0	0	0
Övriga avsättningar	0	0	0
<b>Avsättningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Checkkredit	0	0	0
Övriga långfristiga skulder	165	99	33
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>165</b>	<b>99</b>	<b>33</b>
Leverantörsskulder	472	0	0
Övriga skulder	0	325	1 442
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>472</b>	<b>325</b>	<b>1 442</b>
<b>S:a Avsättningar och skulder</b>	<b>637</b>	<b>424</b>	<b>1 475</b>
<b>S:a Eget kapital och skulder</b>	<b>1 250</b>	<b>1 244</b>	<b>2 341</b>

## Resultaträkning

Orres i Stockholm AB 2007-2009

	2007		2008		2009	
Nettoomsättning	6 767	97,7%	4 676	88,5%	4 947	99,3%
Övriga rörelseintäkter	159	2,3%	606	11,5%	34	0,7%
<b>Rörelseintäkter</b>	<b>6926</b>	<b>100,0%</b>	<b>5 282</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 980</b>	<b>100,0%</b>
Råmaterial och varor	- 3 338	-48,2%	- 1 645	-31,2%	- 1 090	-21,9%
Övriga externa kostnader	- 3 034	-43,8%	- 2 284	-43,2%	- 2 296	-46,1%
Personalkostnader	- 1 609	-23,2%	- 1 085	-20,5%	- 1 033	-20,8%
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>- 7 981</b>	<b>-115,2%</b>	<b>- 5 014</b>	<b>-94,9%</b>	<b>- 4 419</b>	<b>-88,7%</b>
<b>Rörelseres före avskr</b>	<b>- 1 055</b>	<b>-15,2%</b>	<b>268</b>	<b>5,1%</b>	<b>561</b>	<b>11,3%</b>
Avskrivningar	- 149	-2,2%	- 180	-3,4%	- 230	-4,6%
<b>Rörelseresultat</b>	<b>- 1 204</b>	<b>-17,4%</b>	<b>88</b>	<b>1,7%</b>	<b>331</b>	<b>6,6%</b>
Resultat från placeringar	1 250	18,0%	0	0,0%	0	0,0%
Ränteintäkter	3	0,0%	6	0,1%	4	0,1%
Räntekostnader	- 65	-0,9%	- 72	-1,4%	- 45	-0,9%
<b>Nettoresultat</b>	<b>- 16</b>	<b>-0,2%</b>	<b>22</b>	<b>-0,4%</b>	<b>290</b>	<b>5,8%</b>
Extraordinära intäkter	0		0		0	
Extraordinära kostnader	0		0		0	
Förändr periodiseringsfonder	112		0		0	
Förändr avskrivn över plan	0		0		0	
Förändr övriga dispositioner	0		0		0	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>96</b>		<b>22</b>		<b>290</b>	
Skatt	- 28		- 4		0	
<b>Årets resultat</b>	<b>68</b>		<b>18</b>		<b>290</b>	

## Balansräkning

Orres i Stockholm AB 2007-2009

	2007	2008	2009
Immateriella tillgångar	421	302	717
Byggnader och mark	0	0	0
Maskiner och inventarier	199	292	312
Finansiella tillgångar	20	20	100
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>640</b>	<b>614</b>	<b>1 129</b>
Varulager och pågående arbeten	0	0	0
Kundfordringar	1 551	1 482	1 568
Övriga fordringar	1 441	625	420
Likvida medel	57	479	150
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>3 048</b>	<b>2 586</b>	<b>2 138</b>
<b>S:a Tillgångar</b>	<b>3 689</b>	<b>3 200</b>	<b>3 267</b>
Aktiekapital	100	100	100
Bundna reserver	30	30	30
Balanserat resultat	263	1 031	749
Årets resultat	68	18	290
<b>Eget kapital</b>	<b>460</b>	<b>1 179</b>	<b>1 169</b>
Periodiseringsfonder	0	0	0
Akkumulerade överavskrivningar	0	0	0
Övriga obeskattade reserver	0	0	0
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>S:a Eget kapital och reserver</b>	<b>460</b>	<b>1 179</b>	<b>1 169</b>
Avsatt till pensioner	0	0	0
Övriga avsättningar	0	0	0
<b>Avsättningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Checkkredit	250	250	250
Övriga långfristiga skulder	281	4	0
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>531</b>	<b>254</b>	<b>250</b>
Leverantörsskulder	334	102	51
Övriga skulder	2 364	1 665	1 797
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>2 698</b>	<b>1 767</b>	<b>1 848</b>
<b>S:a Avsättningar och skulder</b>	<b>3 228</b>	<b>2 021</b>	<b>2 098</b>
<b>S:a Eget kapital och skulder</b>	<b>3 689</b>	<b>3 200</b>	<b>3 267</b>

## Resulträkning

Business Report Sweden AB 2007-2009

	2007		2008		2009	
Nettoomsättning	2	100,0%	294	100,0%	374	98,5%
Övriga rörelseintäkter	0	0,0%	0	0,0%	6	1,5%
<b>Rörelseintäkter</b>	<b>2</b>	<b>100,0%</b>	<b>294</b>	<b>100,0%</b>	<b>380</b>	<b>100,0%</b>
Råmaterial och varor	0	0,0%	0	0,0%	- 64	-17,0%
Övriga externa kostnader	- 6	-300,0%	- 143	-48,8%	- 242	-63,7%
Personalkostnader	0	0,0%	- 161	-54,9%	- 264	-69,6%
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>- 6</b>	<b>-300,0%</b>	<b>- 305</b>	<b>-103,7%</b>	<b>- 571</b>	<b>-150,3%</b>
<b>Rörelseres före avskr</b>	<b>- 4</b>	<b>-200,0%</b>	<b>- 11</b>	<b>-3,7%</b>	<b>- 191</b>	<b>-50,3%</b>
Avskrivningar	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Rörelseresultat</b>	<b>- 4</b>	<b>-200,0%</b>	<b>- 11</b>	<b>-3,7%</b>	<b>- 191</b>	<b>-50,3%</b>
Resultat från placeringar	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Ränteintäkter	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Räntekostnader	- 1	-50,0%	- 6	-2,1%	- 17	-4,6%
<b>Nettoresultat</b>	<b>- 5</b>	<b>-250,0%</b>	<b>- 17</b>	<b>-5,8%</b>	<b>- 208</b>	<b>-54,8%</b>
Extraordinära intäkter	0		0		0	
Extraordinära kostnader	0		0		0	
Förändr periodiseringsfonder	167		0		0	
Förändr avskrivn över plan	0		0		0	
Förändr övriga dispositioner	0		0		0	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>162</b>		<b>- 17</b>		<b>- 208</b>	
Skatt	- 4		0		0	
<b>Årets resultat</b>	<b>158</b>		<b>- 17</b>		<b>- 208</b>	

## Balansräkning

Business Report Sweden AB 2007 - 2009

	2007	2008	2009
Immateriella tillgångar	0	386	0
Byggnader och mark	0	0	0
Maskiner och inventarier	0	0	0
Finansiella tillgångar	0	0	0
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>0</b>	<b>386</b>	<b>0</b>
Varulager och pågående arbeten	0	0	0
Kundfordringar	0	7	62
Övriga fordringar	148	69	579
Likvida medel	0	- 253	0
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>148</b>	<b>- 177</b>	<b>641</b>
<b>S:a Tillgångar</b>	<b>148</b>	<b>209</b>	<b>641</b>
Aktiekapital	100	100	100
Bundna reserver	20	20	20
Balanserat resultat	- 138	1	- 16
Årets resultat	157	- 17	- 8
<b>Eget kapital</b>	<b>139</b>	<b>104</b>	<b>96</b>
Periodiseringsfonder	0	0	0
Ackumulerade överavskrivningar	0	0	0
Övriga obeskattade reserver	0	0	0
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>S:a Eget kapital och reserver</b>	<b>139</b>	<b>104</b>	<b>96</b>
Avsatt till pensioner	0	0	0
Övriga avsättningar	0	0	0
<b>Avsättningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Checkkredit	0	0	250
Övriga långfristiga skulder	0	26	72
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>322</b>
Leverantörsskulder	0	59	62
Övriga skulder	9	20	161
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>9</b>	<b>79</b>	<b>223</b>
<b>S:a Avsättningar och skulder</b>	<b>9</b>	<b>105</b>	<b>545</b>
<b>S:a Eget kapital och skulder</b>	<b>148</b>	<b>209</b>	<b>641</b>

## Resultaträkning

Yourdokk AB 2007-2009

	2006/07	2007/08	2008/09
Nettoomsättning	0	294	374
Övriga rörelseintäkter	0	0	6
<b>Rörelseintäkter</b>	<b>0</b>	<b>294</b>	<b>380</b>
Råmaterial och varor	0	0	- 64
Övriga externa kostnader	- 9	- 143	- 242
Personalkostnader	0	- 161	- 264
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>- 6</b>	<b>- 305</b>	<b>- 571</b>
<b>Rörelseres före avskr</b>	<b>- 4</b>	<b>- 11</b>	<b>- 191</b>
Avskrivningar	0	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>- 4</b>	<b>- 11</b>	<b>- 191</b>
Resultat från placeringar	0	0	0
Ränteintäkter	0	0	0
Räntekostnader	- 1	- 6	- 17
<b>Nettoresultat</b>	<b>- 5</b>	<b>- 17</b>	<b>- 208</b>
Extraordinära intäkter	0	0	0
Extraordinära kostnader	0	0	0
Förändr periodiseringsfonder	167	0	0
Förändr avskrivn över plan	0	0	0
Förändr övriga dispositioner	0	0	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>162</b>	<b>- 17</b>	<b>- 208</b>
Skatt	- 4	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>158</b>	<b>- 17</b>	<b>- 208</b>

## Balansräkning

Yourdokk AB 2007-2009

	2006/07	2007/08	2008/09
Immateriella tillgångar	0	0	0
Byggnader och mark	0	0	0
Maskiner och inventarier	0	0	0
Finansiella tillgångar	0	0	0
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Varulager och pågående arbeten	0	0	0
Kundfordringar	0	0	0
Övriga fordringar	181	120	115
Likvida medel	0	0	0
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>181</b>	<b>120</b>	<b>115</b>
<b>S:a Tillgångar</b>	<b>181</b>	<b>120</b>	<b>115</b>
Aktiekapital	100	100	100
Bundna reserver	0	0	0
Balanserat resultat	0	- 9	- 18
Årets resultat	- 9	- 9	- 5
<b>Eget kapital</b>	<b>91</b>	<b>82</b>	<b>77</b>
Periodiseringsfonder	34	34	34
Ackumulerade överavskrivningar	0	0	0
Övriga obeskattade reserver	0	0	0
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>34</b>
<b>S:a Eget kapital och reserver</b>	<b>125</b>	<b>116</b>	<b>111</b>
Avsatt till pensioner	0	0	0
Övriga avsättningar	0	0	0
<b>Avsättningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Checkkredit	0	0	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	0
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leverantörsskulder	4	0	0
Övriga skulder	52	4	4
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>56</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>S:a Avsättningar och skulder</b>	<b>56</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>S:a Eget kapital och skulder</b>	<b>181</b>	<b>120</b>	<b>115</b>



### Rörelsefrämmande intäkter

I de redovisade resultaträkningarna ovan innehåller åren 2007 och 2008 intäkter som inte har med nuvarande verksamhet att göra. Dessa uppgår till cirka 1,2 mkr för 2007 och 0,7 mkr för 2008. Det är därför endast 2009 som är helt jämförbart med 2010 när det gäller bolagets nuvarande verksamhet.

### Omsättning per affärsområde

Orres i Stockholm står för den absolut största omsättningen i koncernen då de två andra företagen har produkter som har lanserats betydligt senare.

Omsättningsutvecklingen för BCS olika affärsområden presenteras nedan.

Affärsområde	2007	2008	2009
Promik Analys	3.042	3.319	3.470
Utbildning	957	504	900

### Historiska nyckeltal

Nyckeltal	2007	2008	2009
Kassalikviditet	132%	168%	82%
Soliditet	26%	46%	36%
Vinstmarginal	11%	20%	0,5%

### Förändringar under 2010

Perioden januari till och med september som redovisas i en separat jämförelse med samma period tidigare år visar en klar resultatförbättring 2010. Detta beror på kostnadsbesparingar som skett löpande under 2010 tillsammans med en ökning av omsättningen. En omläggning av den interna organisationen innebär att BCS numera anlitar ett externt företag för försäljning och kundservice har lett till ett klart positivt resultat.

Koncernens nettoomsättning under Q3 2010 uppgick till 1 368 tkr och under januari-september 2 937 tkr.

Koncernens resultat efter finansiella poster under Q3 2010 uppgick till 655 tkr och under januari-september 2010 till 611 tkr.

Koncernens likvida medel per 2010-09-30 uppgick till -634 tkr. Koncernen har ett kreditutrymme med 250 tkr i checkräkningskredit samt 1 000 tkr i fakturabelåning. Beloppet är en minskning med 79 tkr i förhållande till 2010-01-01. Kassaflödet från kärnverksamheten var under kvartal tre 187 tkr och under perioden januari-september 806 tkr.

### **Licensintäkter Promik**

Programvaran Promik installeras på kundens dator och säljs genom ett licensförande. Licenskostnaden vid nyinköp pendlar mellan 1 970 till 14 770 kr beroende på vilken typ av programvara kunden köper. Den genomsnittliga kunden köper Promik Analys Total, som idag kostar 7 870 kronor om året.

År två och framåt om kunden vill fortsätta abonnera på programmet är licenskostnaden mellan 1 970 och 9 770 där den genomsnittliga kunden köper Promik Analys Total för 5 270 kronor.

### **Personal**

Ersättning till VD och projektledare har under året kostnadsförts under externa kostnader. Någon ersättning för styrelsearbetet har inte utgått. För närvarande utgår ersättning till VD med motsvarande 35 tkr i månadslön.

Antalet heltidssysselsatta personer i koncernen uppgår till fem personer där hälften av tiden ägnas åt Promik och hälften till det nya affärssystemet. Vid årsskiftet 2009/2010 uppgick antalet heltidsanställda till två personer men då hade inte utvecklingen av Yourdokk påbörjats.

Antalet heltidsanställda personer i kundservice och försäljning, vilket ligger hos ett externt företag, uppgår till fyra personer. Vid årsskiftet 2009/2010 uppgick antalet heltidssysselsatta personer exklusive säljare till två personer.

### **Lokaler**

Företaget hyr lokaler i Stockholm och Göteborg. Vid årsskiftet 2009/2010 hade BCS även lokaler i Ljusdal. Lokalerna i Ljusdal har nu övertagits av säljföretaget. BCS har även representation i Bryssel vilket är plattformen för företagets expansion i Beneluxländerna.

### **Rörelseresultat och avskrivningar**

BCS beräknar att för 2010 ha ett rörelseresultat för koncernen om cirka 900 tkr efter avskrivningar.

Prognosen för 2010 innehåller avskrivningar för materiella tillgångar, immateriella tillgångar avseende mjukvara samt koncernens goodwill. Avskrivningar sker med 20% årligen. I periodrapporten har inte avskrivningar tagits med. Anledningen är att få en mer direkt jämförelse med föregående års resultaträkningar då dessa inte avser nuvarande koncernförhållande.

I prognosen för hela 2010 är avskrivningar medräknade.

Utvecklingskostnaden för Yourdokk samt nyutveckling av Promik Koncern kommer att uppgå till cirka 900 tkr under 2010. Denna utveckling kommer till viss del att aktiveras. Utvecklingen kommer dock att kostnadsföras huvudsakligen direkt i koncernen.

### **Rörelsekapitalförklaring**

Business Control Systems Sverige AB (publ) har i dagsläget tillräckligt rörelsekapital för att, under den kommande tolv månadersperioden, fullgöra bolagets betalningsförpliktelser varefter de förfaller till betalning.

### **Koncernstruktur**

Nuvarande koncernstruktur gäller från början av året. Balansräkningarna för tidigare år är därför ej jämförbara med koncernens prognosticerade balansräkning per 31 december 2010. I den prognosticerade balansräkningen per 31 december 2010 har vi gjort förvärvsanalys och elimineringar mellan bolagen. Vi har använt förvärvsmetoden för att beräkna goodwillposten.

### **Skulder till ägare**

Koncernens skuld till nuvarande huvudägare uppgår per 30 september 2010 till cirka 1 300 tkr. Skulden beror på finansiering av utvecklingskostnad för Promik Analys under tidigare år. Skulden amorteras med 50 tkr per månad och löper med 6% ränta. Posten har tidigare år redovisats under kortfristiga övriga skulder men har i prognosen och budgeten överförts till långfristiga skulder.

### **Övrigt**

I prognosen för 2010 har vi tagit hänsyn till den emission som kommer att ske.

Koncernens fasta kostnader uppgår för närvarande till 190 tkr per månad.

Resultatrapport och balansrapporter per 2010-09-30 har inte reviderats av revisor.

## Resultatbudget

BCS sammanräkning koncern

	2010-P		2011-B		2012-B		2013-B	
Nettoomsättning	4 400	97,8%	6 520	98,2%	9 024	98,4%	12 349	98,6%
Övriga rörelseintäkter	100	2,2%	120	1,8%	144	1,6%	173	1,4%
<b>Rörelseintäkter</b>	<b>4 500</b>	<b>100,0%</b>	<b>6 640</b>	<b>100,0%</b>	<b>9 168</b>	<b>100,0%</b>	<b>12 522</b>	<b>100,0%</b>
Råmaterial och varor	- 30	-0,7%	- 65	-1,0%	- 90	-1,0%	- 123	-1,0%
Övriga externa kostnader	- 2 225	-49,4%	- 2 804	-42,2%	- 3 610	-39,4%	- 4 693	-37,5%
Personalkostnader	- 921	-20,5%	- 2 282	-34,4%	- 3 158	-34,5%	- 4 322	-34,5%
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>- 3 176</b>	<b>-70,6%</b>	<b>- 5 151</b>	<b>-77,6%</b>	<b>- 6 858</b>	<b>-74,8%</b>	<b>- 9 138</b>	<b>-73,0%</b>
<b>Rörelseres före avskr</b>	<b>1 324</b>	<b>29,4%</b>	<b>1 489</b>	<b>22,4%</b>	<b>2 310</b>	<b>25,2%</b>	<b>3 383</b>	<b>27,0%</b>
Avskrivningar	- 420	-9,3%	- 441	-6,6%	- 481	-5,2%	- 531	-4,2%
<b>Rörelseresultat</b>	<b>904</b>	<b>20,1%</b>	<b>1 048</b>	<b>15,8%</b>	<b>1 829</b>	<b>19,9%</b>	<b>2 852</b>	<b>22,8%</b>
Resultat från placeringar	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Ränteutäkter	2	0,0%	26	0,4%	38	0,4%	58	0,5%
Räntekostnader	- 35	-0,8%	- 32	-0,5%	- 9	-0,1%	0	0,0%
<b>Nettoresultat</b>	<b>871</b>	<b>19,4%</b>	<b>1 042</b>	<b>15,7%</b>	<b>1 858</b>	<b>20,3%</b>	<b>2 910</b>	<b>23,2%</b>
Extraordinära intäkter	0		0		0		0	
Extraordinära kostnader	0		0		0		0	
Förändr periodiseringsfonder	0		0		0		0	
Förändr avskrivn över plan	0		0		0		0	
Förändr övriga dispositioner	0		0		0		0	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>871</b>		<b>1 042</b>		<b>1 858</b>		<b>2 910</b>	
Skatt	- 260		- 274		- 489		- 765	
<b>Årets resultat</b>	<b>611</b>		<b>768</b>		<b>1 369</b>		<b>2 145</b>	

## Balansbudget

BCS sammanräkning koncern

	IB	2010-P	2011-B	2012-B	2013-B
Immateriella tillgångar	717	1 432	1 101	770	438
Byggnader och mark	0	0	0	0	0
Maskiner och inventarier	312	350	390	440	490
Finansiella tillgångar	2 228	1 469	1 469	1 469	1 469
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>3 257</b>	<b>3 251</b>	<b>2 960</b>	<b>2 679</b>	<b>2 397</b>
Varulager och pågående arbeten	0	0	0	0	0
Kundfordringar	1 630	1 250	1 340	1 700	2 326
Övriga fordringar	1 359	2 800	2 608	2 707	2 470
Likvida medel	5	2 545	3 417	4 987	7 541
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>2 994</b>	<b>6 595</b>	<b>7 364</b>	<b>9 394</b>	<b>12 337</b>
<b>S:a Tillgångar</b>	<b>6 251</b>	<b>9 846</b>	<b>10 324</b>	<b>12 073</b>	<b>14 734</b>
Aktiekapital	444	607	607	607	607
Bundna reserver	50	50	50	50	50
Balanserat resultat	1 392	5 603	6 214	6 982	8 351
Årets resultat	322	611	768	1 369	2 145
<b>Eget kapital</b>	<b>2 208</b>	<b>6 871</b>	<b>7 639</b>	<b>9 008</b>	<b>11 153</b>
Periodiseringsfonder	34	0	0	0	0
Akkumulerade överavskrivningar	0	0	0	0	0
Övriga obeskattade reserver	0	0	0	0	0
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>S:a Eget kapital och reserver</b>	<b>2 242</b>	<b>6 871</b>	<b>7 639</b>	<b>9 008</b>	<b>11 153</b>
Avsatt till pensioner	0	0	0	0	0
Övriga avsättningar	0	0	0	0	0
<b>Avsättningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Checkkredit	250	250	250	250	250
Övriga långfristiga skulder	105	950	350	0	0
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>355</b>	<b>1 200</b>	<b>600</b>	<b>250</b>	<b>250</b>
Leverantörsskulder	112	125	181	251	343
Övriga skulder	3 542	1 650	1 904	2 564	2 988
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>3 654</b>	<b>1 775</b>	<b>2 085</b>	<b>2 815</b>	<b>3 331</b>
<b>S:a Avsättningar och skulder</b>	<b>4 009</b>	<b>2 975</b>	<b>2 685</b>	<b>3 065</b>	<b>3 581</b>
<b>S:a Eget kapital och skulder</b>	<b>6 251</b>	<b>9 846</b>	<b>10 324</b>	<b>12 073</b>	<b>14 734</b>

## Kassaflöde – budget

BCS sammanräkning koncern

	2010-P	2011-B	2012-B	2013-B
Ingående likvida medel	5	2 545	3 417	4 987
Nettoomsättning	4 400	6 520	9 024	12 349
Förändring av kundfordringar	380	- 90	- 360	- 626
Råmaterial och handelsvaror	- 30	- 65	- 90	- 123
Förändring av varulager	0	0	0	0
Förändring av leverantörsskulder	13	56	70	92
Externa kostnader	- 2 225	- 2 804	- 3 610	- 4 693
Personalkostnader	- 921	- 2 282	- 3 158	- 4 322
<b>Kassaflöde från kärnverksamheten</b>	<b>1 617</b>	<b>1 336</b>	<b>1 875</b>	<b>2 677</b>
Övriga rörelse intäkter	100	120	144	173
Finansiella intäkter	2	26	38	58
Finansiella kostnader	- 35	- 32	- 9	0
Extraordinära poster	0	0	0	0
Skatt	- 260	- 274	- 489	- 765
Förändring av övriga fordringar	- 1 441	192	- 99	237
Förändring av övriga skulder	- 1 892	254	660	424
<b>Kassaflöde från övriga verksamheten</b>	<b>- 3 526</b>	<b>286</b>	<b>245</b>	<b>127</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>- 1 909</b>	<b>1 622</b>	<b>2 121</b>	<b>2 804</b>
Investeringar i anläggningar	- 414	- 150	- 200	- 250
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>- 414</b>	<b>- 150</b>	<b>- 200</b>	<b>- 250</b>
Nyupplåning	845	0	0	0
Amorteringar	0	- 600	- 350	0
Förändring av eget kapital	4 052	0	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>4 897</b>	<b>- 600</b>	<b>- 350</b>	<b>0</b>
Kassaflöde från resultaträkningen	1 031	1 209	1 850	2 676
Kassaflöde från balansräkningen	1 543	- 338	- 280	- 122
<b>Totalt kassaflöde</b>	<b>2 574</b>	<b>872</b>	<b>1 571</b>	<b>2 554</b>
Utgående likvida medel	2 545	3 417	4 987	7 541
Likvida medel i % av omsättningen	57,8%	52,4%	55,3%	61,1%

### Omsättning per affärsområde\*

Budgetens omsättning per affärsområde är uppdelad enligt följande:

Område	2010-P	2011-B	2012-B	2013-B
Promik Analys	3.400	4.380	5.456	6.708
Promik Koncern	100	300	1.000	2.000
Yourdokk	0	700	1.200	2.000
Utbildning	900	1140	1.368	1.641

\*Vid föreslagen emmission.

### Framtida nyckeltal\*

Nyckeltal	2010-P	2011-B	2012-B	2013-B
Kassalikviditet	371%	353%	334%	370%
Soliditet	70%	74%	75%	76%
Vinstmarginal	21%	16%	21%	24%

\*Vid tilltänkt emmissionsnivå.

### Promik

Promik är budgeterat till en årlig ökning av intäkterna från försäljning och utbildning om cirka 20%.

BCS räknar med att många kunder kommer att öka sina befinliga inköp av våra programvaror då sortimentet kommer att utökas med fler tillägg i form av bland annat nya analyser och simulatorer. Antalet kunder är beräknade att årligen öka med 10% och den övriga intäktsökningen avser merinköp.

Promik Koncern kommer att innehålla ett mycket intelligent verktyg för att skapa en smidig och enkel rapportering. Detta kommer ytterligare att öka omsättningen för Promik. Anledningen är att det idag saknas ett praktiskt analys- och rapporteringsverktyg för mindre koncerner. Däri har BCS hittat en nisch där man i dagsläget är ensam på marknaden.

### Utbildningsverksamhet

Bolagets utbildningsverksamhet kommer att öka och BCS har en strategi att inte bara erbjuda utbildningar och kurser inom handhavandet av företagets programvaror utan även kurser inom företagsvärdering, ekonomianalys och kurser i redovisning. Den största delen av dessa kurser och utbildningar sker i dagsläget med lärarledda utbildningar. BCS tror dock att webbkurser och möjligheten att ta del av kunskapsöverföring via internet kommer att öka markant i framtiden. Därför är en internetplattform för utbildning under utveckling. Alla dess onlinekurser kommer att krediteras med aktivitetspoäng för SRF.

### Förändring av ekonomikonsultens arbete

Den förändringen som nu sker i ekonomikonsultens vardag kommer att agera draghjälp för BCS fortsatta utveckling. Nya regler som redovisningskonsulten måste följa i framtiden leder till en förändring av dennes arbete där vikten av att titta framåt med prognoser, likviditetsbudgetar, kassaflödesanalyser och simuleringar kommer att vara av största vikt. Det är där Promik är en mycket viktig byggsten i arbetet.

Koncernens produkter förväntas inte att öka i pris under budgetperioden. Den förväntat ökade omsättningen beror exklusivt på ökad försäljning.

### Det internetbaserade affärssystemet

Det nya affärssystemet kommer att till viss del vara gratis för användaren. BCS tror på en snabb expansion genom att kraftigt öka antalet användare. När användaren når vissa gränser för utnyttjande i form av antalet dokument och antalet transaktioner kommer BCS att ta betalt för den överskjutande delen. Det ska alltså vara helt gratis att börja använda programmet. En större nyttjandegrad kommer däremot att generera intäkter till vårt företag. Denna modell är tilltalande både för våra kunder och för oss själva.

Affärsmodellen för Yourdokk bygger också på att man tar betalt för olika former av extratjänster runt affärssystemet. Vissa intelligenta likviditsprognoser, speciella överföringar av underlag till fakturabelåningsinstitut, utskrift av fakturor på vanligt papper, att skicka underlag av fakturor i vissa elektroniska format m.fl. är exempel på sådana extratjänster.

Det ska vara lätt att börja använda affärssystemet och det ska kännas naturligt att betala för vissa extratjänster i systemet.

Betalningssystemet kommer till stor del att bygga på en modell där användaren har ett konto som kan fyllas på med automatiska eller manuella debiteringar via kontokort eller vanlig elektronisk faktura.

BCS prognosticerar följande antal betalande kunder för budgetåren:

#### Antal kunder\*

	2011	2012	2013
Antal kunder	500	700	1100
Genomsnittlig intäkt per månad per betalande kund	150	160	200
Summa intäkt per år	900	1300	2600

\*Vid föreslagen emmission.

Omsättningen och kostnaden för Yourdokk i koncernsammanställningen är nederjusterade med 25% av värdena i tabellen ovan för att reflektera BCS ägarandel (som är 75%).



Intäkten per betalande kund är beräknad att öka eftersom BCS kommer att tillhandahålla fler och fler tjänster samtidigt som användaren kommer att behöva nyttja mer plats hos oss med fler dokument. Detta då användaren sällan kommer att ta bort gamla dokument och äldre bokföring. Nyttan med att ha alla dokument samlade, även för äldre år, kommer att överstiga systemets kostnad för kunden.

### Externa kostnader

Andelen externa kostnader som del av omsättningen minskar för varje budgetår, eftersom ersättning till externt säljföretag huvudsakligen utgår vid nyförsäljning.

### Tillgångar och investeringar

#### Immateriella

BCS immateriella tillgångar består av källkod till de olika programvaror som bolaget tillverkar och goodwill. Dessa har byggts upp under en längre period. De skrivs av med 20% per år och de kommer under 2010 vara på ungefär samma nivåer som under 2009.

BCS kommer att fortsätta utveckla sina nuvarande produkter för en större marknad. Samt även när det kommer till funktionallitet för 500 tkr. BCS kommer även att använda 2,7 Mkr att utveckla vår nya tjänst Yourdokk samt utveckla en utbildningsplattform anpassad för webutbildningar för 300 tkr.

#### Materiella tillgångar

BCS innehar inga rörelsepåverkade materiella tillgångar. Styrelsen finner inte att bolaget inom en snar framtid är tvingat att göra några större investeringar i några materiella tillgångar.

### Kapitalanvändning

Affärsområde	2011
Vidareutveckling av försäljning, nuvarande produkter (Sverige och Beneluxländerna).	500 000
Utveckling av plattform för onlineutbildningar.	300 000
Utveckling av internetbaserad tjänst (Yourdokk).	2 700 000

\* Vid föreslagen emission

### Personalkostnader

Antalet anställda kommer att vara oförändrat när det gäller utveckling och företagsledning under 2011. Antalet säljare och personal inom kundservice kommer däremot att öka. I slutet av 2011 kommer vi att utöka antalet personer inom utveckling och marknadsföring och under 2012 förväntas sex personer vara anställda inom utveckling, marknadsföring och företagsledning. Två personer förväntas tillkomma under 2013. Det externa säljbolaget kommer att behöva utöka sin personal för att möta expansionen med den ökade omsättningen.

### Utdelningsstrategi

BCS har i dagsläget inte planerat någon utdelning inom de närmaste två åren. För

verksamhetsår 2013 och framåt kommer det dock att utarbetas en utdelningsstrategi som kommer att baseras på en viss procentsats av bolagets kassaflöde, där vissa miniminivåer av bolagets resultat som ska uppfyllas.

### **Satsningen i andra länder än Sverige**

BCS har gjort en mycket försiktig bedömning av satsningen utomlands i budgeten. BCS har räknat med ett tillskott till bolagets resultat om 0 tkr 2011, 200 tkr 2012 och 400 tkr 2013 vilket har tillgodoförts omsättningen. Tillskottet är nettoreultat från satsningen utomlands vilket kommer att göras med dotterbolag i respektive land eller områden. Kulturella skillnader inom Europa gör dock det viktigt att vara fysiskt närvarande för att bearbeta en marknad när det gäller programvaror för företagsanalys och företagsvärdering. Det är lättare att sälja om representanter för försäljning och kundservice finns lokalt förankrade i varje land. Därför är det BCS strategi att grunda flera dotterbolag ute i Europa.

BCS är för närvarande i process att starta ett helägt dotterbolag i Belgien. Bolaget kommer att behöva ett tillfälligt tillskott av kassaflöde under en period av bolagets första sex månader, där dock maximalt 400 tkr är åsidosatta. Därefter kommer företaget att vara kassaflödesmässigt självförsörjande.

### **Övrigt**

De prognosticerade siffrorna som finns i detta memorandum avser en tänkt och önskvärd utveckling. Utvecklingen bygger på en kraftfull satsning på försäljning och marknadsföring samtidigt som utvecklingen av våra programvaror kommer att genomgå en modernisering och kraftig utökning i funktionalitet.

### **Väsentliga förändringar i bolagets finansiella ställning**

Det har, såvitt styrelsen känner till, ej skett någon väsentlig förändring av bolagets finansiella situation.

### **Finansiering fram till emissionens genomförande och därefter**

Koncernen är kassaflödesmässigt positiv vilket gör att finansiering fram till emissionen är säkrad.

### **Framtida kapitalbehov**

Styrelsen för Business Control Systems Sverige AB (publ) gör bedömningen att efter den första närstående emissionen på 4M SEK kommer det positiva kassaflöde, som den operativa verksamheten numera genererar, att under överskådlig tid räcka för att finansiera bolagets fortsatt tillväxt.

Skulle tillväxten i verksamheten gå betydligt fortare än vad styrelsen beräknar kan en valsituation uppstå där det handlar om bolaget skall bromsa in tillväxttakten eller om nytt kapital skall anskaffas. Det kan i så fall bli tal om nyemission, men det finns inga sådana planer inför de kommande 12 månaderna.

## Villkor och anvisningar

### Teckningstid

Teckning skall ske under perioden 15 november – 3 december. Styrelsen i BCS förbehåller sig rätten att förlänga teckningstiden.

### Teckningskurs

Teckningskursen uppgår till 0,85 kronor per aktie. Courtage utgår ej.

### Emissionsvolym

Fulltecknad emission ger bolaget 4 000 000 kronor före emissionskostnader. Styrelsen förbehåller sig rätten att utöka emissionen i efterhand.

### Antal Aktier

Antalet aktier uppgår till 14 400 000 före emission. Efter emission på föreslagen nivå uppgår antal aktier till 19 105 882.

### Värde pre-money

12 240 000 kronor.

### Tilldelning

Vid tilldelning kommer styrelsen att eftersträva att bolaget får en bred ägarfördelning. Vid övertäckning beslutar styrelsen om tilldelning av aktier vilket innebär att tilldelning kan komma att ske med färre antal poster än anmälan avser. Tilldelning är inte beroende av när under teckningstiden teckningssedeln lämnas.

När fördelning av aktier fastställts sänds avräkningsnotor ut till de, som erhållit tilldelning. De som inte tilldelats aktier erhåller inget meddelande. Om teckningstiden förlängs flyttas tiden för besked om tilldelning fram med motsvarande antal dagar.

### Teckningsförbindelser

Business Control System Sverige AB (publ) har genom kvittningar från befintliga aktieägare, erhållit åtaganden om totalt 2 700 000 kr motsvarande 67,5% procent av det totala emissionsbeloppet.

Åtagandena gentemot Bolaget med anledning härav är juridiskt bindande men är inte säkerställda genom pantsättning, spärrmedel eller något liknande arrangemang. Det finns därför en risk för att åtagandena inte kommer att infrias. För teckningsförbindelser och kvittningar utgår ingen ersättning.

Bolag	Belopp	
Orres ekonomi och utbildning AB, Hans Orre	1 000 000	Kvittning av fordran.
Radiator Reklam & Typografi AB	1 700 000	Kvittning av arvode.

## Betalning

Full betalning för tecknade aktier skall erläggas kontant enligt anvisningar som sänds ut i samband med godkännande om tilldelning. Tilldelningen är ej godkänd förrän full likvid är erlagd.

## Offentliggörande av emissionen

Utfallet av erbjudandet kommer att offentliggöras genom pressmeddelande snarast möjligt efter teckningsperiodens slut.

## Registrering av emissionen

Registrering av emissionen hos Bolagsverket beräknas ske 7 januari 2011. Där- efter erhåller tecknaren en VP-avi med bekräftelse att inbokning av aktier skett på tecknarens VP-konto. Avisering till aktieägare vars innehav är förvaltarregistrerat sker i enlighet med respektive förvaltares rutiner.

## Listning

Bolaget har godkänts av AktieTorgets styrelse för upptagande till handel på Aktie- Torgets handelslista under förutsättning att spridningskravet och emissionskravet för aktien är uppfyllt. Listningen sker efter avslutad emission. Första handelsdag beräknas till 11 januari 2011.

## Teckningssedel

Skall göras genom teckningssedel till Aqurat alternativt via email [emission@aqurat.se](mailto:emission@aqurat.se) eller på vår hemsida [www.bcs.se](http://www.bcs.se). Investering kan även teck- na aktier digitalt via [www.tecknaemission.se](http://www.tecknaemission.se)

## Aktien

### ISIN-kod

ISIN-kod: SE 000 358 6296

### Rätt till utdelning

Samtliga aktier får överlåtas fritt och ger lika rätt till resultat, tillgångar och utdel- ning samt motsvarar en röst.

### Utdelningspolicy

Bolagets samtliga aktier berättigar till utdelning från och med verksamhetsåret 2010. Utdelningen är inte av ackumulerad art. Rätt till utdelning tillfaller placerare som på avstämningsdagen för årsstämman är registrerade som aktieägare i Bolaget. Det föreligger inga restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige. Utbetalning av eventuell vinstutdelning är avsedd att ske via Euroclear Sweden AB på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. Fordran på vinstutdelning preskriberas efter tio år. Utdelning tillfaller Bolaget efter preskription.

Alla aktier medför lika rätt till vinstutdelning samt till eventuellt överskott vid lik- vidation. Det föreligger inga rättigheter, förutom rätt till aktieutdelning, att ta del av Bolagets vinster. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning. Det finns

heller inga garantier för att det för ett visst år kommer att föreslås eller beslutas om utdelning i BCS.

**Utspädningseffekt**

I det fall emissionen som beskrivs i detta memorandum blir fulltecknas nyemitteras 4 705 882 aktier. Detta innebär en utspädning om 32,7% för befintliga aktieägare som inte tecknar aktier i aktuell nyemission.

**Förbehåll**

Styrelsen förbehåller sig rätten att besluta om förlängning av teckningstiden samt att emissionen skall fullföljas även om den ej tecknas fullt ut.

## Ägare, styrelse & ledande befattningshavare

### Styrelse

Hans Orre (661014-7859)

Joacim Nord (820422-4953)

Mikael Carlson (Ordf) (590822-4834)

Christer Danelius (540710-5013)

### Ledande befattningshavare

#### Ledning

#### Hans Orre

Ort	Sundsvall
Född	1966
Utbildning	Civilekonom
Position	Ledamot
Invald	2001
Huvudsaklig sysselsättning	Verkställande direktör, BCS
Kontorsadress	Olof Palmes gata 20 b, 111 37 Stockholm
Andra styrelseuppdrag	Orres ekonomi och utbildning AB, Styrelseledamot, Novarum Finance and Investment BV Styrelseledamot, Ulyxes AB Styrelseledamot, Kompus Utbildning AB Styrelseledamot, Business Report Sweden AB Styrelseledamot
Ägande av bolag (10% eller mer)	Novarum Invest BV, Ulyxes AB, Orres ekonomi och utbildning AB, BCS, Yourdokk AB, Orres i Stockholm AB, Business Report Sweden AB, Orres Ekonomitjänst HB, Ereport AB, SvarTotal Consulting KB
Innehav i BCS	10 520 000

**Hans Orre** började i mitten av 80-talet utveckla programvaror för redovisningsbyråer, främst tidredovisnings- och faktureringsystem. Efter avslutad ekonomiutbildning började Orre på Akelius Skatt i Göteborg där han arbetade som utvecklingsansvarig för Akelius Skatt och de nya produkterna Akelius Bokslut samt Akelius Revision (sedermera Norstedts Skatt, Bokslut och Revision).

Hans Orre är en av grundarna till Programgruppen AB, [www.programgruppen.se](http://www.programgruppen.se), som tog fram WinSkatt, det första skatteprogrammet i Windowsmiljö. Hans Orre drev företaget till och med 2002. Programgruppen AB utvecklade utöver programvaran WinSkatt flera programvaror inom skatteområdet samt WinBokslut för att upprätta bokslut och årsredovisningar.

Innehavet i Programgruppen avyttrades under 2002 till och med 2008.

I samband med utvecklingen av WinSkatt utvecklades [www.svartotal.se](http://www.svartotal.se), Sveriges första internetjänst för skatteinformation.

Med sin gedigna kunskap och erfarenhet kommer Hans Orre att vara involverad i utvecklingen av BCS programvaror. Hans Orre kommer att arbeta med bolagets marknadsföring samt som VD och koncernchef för BCS.

**Joacim Nord**

Ort	Stockholm
Född	1982
Utbildning	Industriell ekonomi, Kungliga Tekniska högskolan
Position	Ledamot
Invald	2010-03-31
Huvudsaklig sysselsättning	Projektledare, Orres i Stockholm AB
Kontorsadress	Olof Palmes gata 20 b, 111 37 Stockholm
Andra styrelseuppdrag	Ledamot, Coachbet Sweden AB Ledamot, N1 Göteborg AB
Ägande av bolag (10% eller mer)	N1 Göteborg AB, ew Equity Venture AB, BCS, Yourdokk AB, Orres i Stockholm AB, Business Report Sweden AB
Innehav i BCS	2 880 000 aktier

**Joacim Nord** är utbildad vid KTH i Stockholm där han studerat Industriell Ekonomi. Joacim deltog från start i 24h Movies (numera 24h technologies), ett bolag som är aktivt inom P2P-teknologi på internet. Joacim startade och listade även detta bolag. Joacims stora intresse av mjukvaruutveckling för tjänster inom ekonomi gjorde att han började på BCS under hösten 2009.

Joacim arbetar idag primärt med att driva utveckling av och försäljning hos de olika bolagen, samt även med utbildning och kundfrågor hos Orres i Stockholm. Arbetet och kontakterna ger en god inblick i vad koncernens kunder efterfrågar.

**Mikael Carlson**

Ort	Göteborg
Född	1959
Utbildning	Civilekonom, DHS, Handelshögskolan Stockholm
Position	Ordförande
Invald	2010-03-31
Huvudsaklig sysselsättning	Arbetande styrelseordförande för Sveriges Redovisningskonsulters förbund
Kontorsadress	N. Stallbacksvägen 8, 425 43 Hisings Kärra
Andra styrelseuppdrag	Ordförande, Sveriges Redovisningskonsulters förbund
Ägande av bolag (10% eller mer)	Sanör Konsult AB, Svenljunga Invest AB, Demantura Konsult AB, Brandsven Konsult AB, Promik Investment AB, Bra-Tek-An Konsult AB, Backlok Konsult AB, A-Räven Konsult AB, Petalon Konsult AB, Martin Bäck Förvaltning AB, J S F Konsult AB, Innoläk Konsult AB, Pinkhouse Konsult Aktiebolag, Ba.Ltz.Ar Holding I Göteborg AB, Innohol Konsult AB, Stellboat Konsult Aktiebolag, SB Företagsförmedling, Rampante Management HB
Innehav i BCS	0 aktier

**Mikael Carlson** var från start med och utvecklade programmet Promik. Han har lång erfarenhet inom ekonomibranschen samt är ordförande i SRF.

Mikael är också en mycket populär föredragshållare inom områdena ekonomistyrning och företagsvärdering. Dessutom är han författare till en mängd litteratur inom området.

**Christer Danelius**

Ort	Göteborg
Född	1954
Utbildning	Journalistik
Position	Ledamot
Invald	2010-03-31
Huvudsaklig sysselsättning	VD Radiator
Kontorsadress	Norra Hamngatan 4, 411 14 Göteborg
Andra styrelseuppdrag	Ledamot, Radiator Form AB Ledamot, Radiator Audio AB
Ägande av bolag (10% eller mer)	Radiator Reklam & Typografi AB, Radiator Form AB, Radiator Audio AB, BCS, Yourdokk AB, Orres i Stockholm AB, Business Report Sweden AB
Innehav i BCS	0 aktier före emission, 2 058 828 aktier efter emission

**Christer Danelius** har en bakgrund som typograf och journalist. Han driver idag reklambyrå Radiator som arbetar med varumärkesbyggnad och marknadsföring. Christer Danelius var med från Programgruppens start och stod för all marknadsföring av Programgruppen, WinSkatt och SvarTotal. Andra kunder genom åren är Tivoli Audio, BingoLotto, Branäs, Stena Line, Länsförsäkringar, NCC och Quaker State.

För fullständiga uppgifter om styrelsens andra och tidigare styrelseuppdrag se "Förteckning över styrelsens & ledande befattningshavares samtliga uppdrag under de senaste fem åren" i slutet av memorandum.

**Intressekonflikter och skyldigheter**

Bolagets ledande befattningshavare har inga intressekonflikter gentemot bolaget. Efter avslutat uppdrag har bolaget ej några skyldigheter gentemot någon av dess anställda eller befattningshavare.

**Anställda**

BCS koncernen hade fem anställda 2010-09-30. Antalet anställda har ökat under året. I början av året var antalet anställda två personer. Andelen kvinnor anställda i koncernen uppgår till 0 %.

**Revisor**

Jan Hamberg, auktoriserad revisor, är BCS revisor och arbetar vid Parsells revisionsbyrå.

Parsells revisionsbyrå  
Box 26 122  
100 41 Stockholm

Besöksadress: Östermalmsgatan 33



**Ägarförhållande\***

Fördelning	Antal aktier	Procent %	Ändring i %
Före emissionen			
Hans Orre via Novarum Investment & Finance BV	10 520 000	73%	
Joacim Nord via bolag	2 880 000	20%	
Anne Benjert via Ducatus Mgm. BV.	1 000 000	7%	
Övriga aktieägare	-	0%	
<b>Totalt</b>	<b>14 400 000</b>	<b>100%</b>	
Efter emissionen			
Hans Orre via Novarum Investment & Finance BV	10 520 000	55,06%	-23,45%
Joacim Nord via N1 Göteborg AB	2 880 000	15,07%	-6,42%
Anne Benjert via Ducatus Mgm. BV.	1 000 000	5,23%	-2,23%
Christer Danelius via Radiator Reklam & Typografi AB	2 000 000	10,47%	10,47%
Övriga aktieägare	2 705 886	14,16%	14,16%
<b>Totalt</b>	<b>19 105 886</b>	<b>100%</b>	

\*Vid föreslagen emission.

**Aktiekapitalets utveckling**

Aktiekapitalet kommer att vid emission av 4 000 000 kronor att öka från 500 000 till 638 800 SEK.

## Kompletterande information

### Information om bolaget

BCS är moderbolag i koncernen. Verksamheten bedrivs i Orres i Stockholm AB och i Programgruppen Utbildning AB. BCS äger även Business Report Sweden AB.

BCS besöksadress är Olof Palmes gata 20 b, Stockholm.

Telefonnummer: 08 – 545 888 30

Webbplats: [www.bcs.se](http://www.bcs.se)

### Ersättningar styrelse & ledning

För 2010 utgår ingen ersättning för styrelsearbete i BCS.

Hans Orre, VD, erhåller lön eller motsvarande. Joacim Nord, projektledare, erhåller lön eller motsvarande.

Det finns inte några i övrigt uppskjutna ersättningar eller naturaförmåner från bolaget.

### Optionsavtal

Det finns inga utställda teckningsoptioner, konvertibler eller andra instrument i bolaget.

### Konkurser och likvidationer

Inga styrelseledamöter och eller ledande befattningshavare har under de senaste fem åren varit verksamma som styrelseledamot eller i ledande ställning i bolag som försatts i konkurs eller varit föremål för likvidation.

### Styrelsens arbetsformer och VD-instruktioner

Samtliga ledamöter är valda till nästa årsstämma. En styrelseledamot äger rätt att när som helst frånträda sitt uppdrag.

Styrelsens arbete följer styrelsens fastställda arbetsordning. Verkställande direktörens arbete regleras genom instruktioner för VD. Såväl arbetsordning som instruktioner fastställs årligen av Bolagets styrelse.

Frågor som rör revisions- och ersättningsfrågor beslutas direkt av Bolagets styrelse. Bolaget är inte skyldigt att följa svensk kod för bolagsstyrning och har heller inte frivilligt förpliktigt sig att följa denna.

### Bemyndiganden

Styrelsen har på extra bolagsstämma 28 juli 2010 bemyndigats att vid en eller flera tillfällen fram till och med nästa ordinarie bolagsstämma genomföra nye-mission av maximalt 43 200 000 aktier. Emission får genomföras med eller utan aktieägarnas företrädesrätt och med betalning genom kvittning, apport eller kontant.

### Försäkringar

BCS har en heltäckande företagsförsäkring som avser hela koncernen. Bolagets ledande befattningshavare och styrelseledamöter är försäkrade med ett försäk-

ringsskydd som Bolaget anser lämpligt för ett företag av denna storlek inom denna bransch. BCS bedömning är att bolagets försäkringsskydd är tillfredsställande med hänsyn till i verksamheten förekommande risker. Ingen del av verksamheten bedöms vara av sådan art att försäkringsskydd inte kan erhållas på rimliga villkor.

### **Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**

Det finns inga ställda säkerheter eller ansvarsförbindelser.

### **Aktieägarlån**

Orres ekonomi och utbildning AB, Hans Orre, har lånat ut 1 300 000 kronor till BCS. Lånet är räntebärande till 6 % ränta och amorteras med 50 000 kronor per den 1 september 2010. Det finns inga andra närstående transaktioner.

### **Tvister**

Bolaget är inte part i och har inte kännedom om något rättsligt förfarande som har eller kan förväntas få väsentlig ekonomisk betydelse för bolaget eller dess verksamhet.

### **Regelverk**

#### **Lagen om handel med finansiella instrument**

Styrelsen förbehåller sig rätten att besluta om förlängning av teckningstiden samt att emissionen skall fullföljas även om den ej tecknas fullt ut.

#### **Aktiebolagslagen**

Aktiebolagslagen är associationsrättsligt reglerande för BCS.

### **Handlingar införlivande genom hänvisningar**

I memorandumet har följande dokument införlivats genom hänvisning till att de finns tillgängliga på företagets hemsida: de tre senaste årsredovisningarna jämte revisionsberättelser samt bolagsordning. Dessa finns att hämta på [www.bcs.se](http://www.bcs.se)

### **Euroclear registrering**

BCS är anslutet till Euroclear ABs (tidigare VPC) kontobaserade värdepapperssystem. Inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken.

### **Aktieslag**

Det finns endast 1 aktieslag i bolaget.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Bolaget äger en mindre del inventarier men inget som är rörelsepåverkande. Risken att miljöpåverkande faktorer påverkar bolagets anläggningstillgångar och därmed skadar verksamheten är extremt små.

### **Kommittéer**

Bolaget innehar inte några kommittéer för revisions- och avlöningsfrågor.

### **Kompletterande dokument**

Dokument som stiftelseurkund, historisk finansiell information för bolaget eller den koncern där bolaget ingår för de tre senaste räkenskapsåren före det år som omfattas av registreringsdokumentet samt rapporter, brev, historisk finansiell information och andra handlingar som utfärdats av sakkunnig på bolagets begäran och som ingår i eller hänvisas till i registreringsdokumentet finns att tillgå vid förfrågan.

## Risker

### Risker hänförliga till bolaget och dess verksamhet

Ett antal riskfaktorer kan påverka bolagets verksamhet i negativ riktning. Det är därför av vikt att beakta relevanta risker vid sidan av bolagets tillväxtpotentialer. Andra risker är förenade med den aktie som är upptagen till handel på Aktie-Torget och till försäljning i förestående emission. Nedan beskrivs riskfaktorer utan inbördes ordning och utan anspråk på att vara heltäckande. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas utan att en samlad utvärdering av övrig information i detta memorandum tillsammans med en allmän omvärldsbedömning har gjorts.

### Historik

Moderbolaget BCS har en kort verksamhetshistorik men inom koncernen finns verksamhetsbolag med lång historik och som är väletablerade på marknaden.

### Intjäningsförmåga & framtida kapitalbehov

Det går inte att med säkerhet säga att bolaget blir vinstgivande i den omfattning detta memorandum beskriver. Ett misslyckande i att generera vinst i tillräcklig omfattning kan påverka bolagets marknadsvärde. Det kan inte uteslutas att bolaget i framtiden kommer att söka nytt externt kapital. Det finns i de fallen inga garantier att det i sådant fall införskaffas med fördelaktiga villkor för aktieägarna. Bolaget kan ytterligare inte garantera att externt kapital kan anskaffas.

### Produkter & tjänster

Bolagets huvudprodukter är datorprogram. Bolaget kan inte garantera att konkurrenter införskaffar ett större eller bättre utbud eller att värdet på produkterna hastigt tappar i värde.

### Nyckelpersoner och medarbetare

Bolaget består idag av en kunnig ledningsgrupp med stora kunskaper inom verksamheten. Bolaget kan inte garantera att någon av dessa personer slutar sin anställning i bolaget. Denna risk minskar också med tiden då företaget utvecklas och breddar sin organisation.

### Konjunkturutveckling

Externa faktorer såsom tillgång och efterfrågan och låg- och högkonjunkturer kan ha inverkan på bolagets rörelsekostnader, försäljningsvolym och aktievärdering. Bolagets framtida intäkter och aktievärdering kan bli påverkade av dessa och andra faktorer som står utom bolagets kontroll.

### Valutarisker

Externa faktorer såsom inflations-, valuta och ränteförändringar kan ha inverkan på rörelsekostnader, försäljningspriser och aktievärdering. Bolagets framtida intäkter och aktievärdering kan bli påverkade av dessa faktorer, vilka står utom bolagets kontroll. En del av försäljningsintäkterna kan i framtiden ske i andra valutor än SEK. Valutakurser kan väsentligen förändras.

### **Politiska risker**

Bolaget förbehåller sig möjligheten att expandera till olika länder. Risker kan uppstå genom förändringar av lagar, skatter, tullar, växelkurser och andra villkor för utländska bolag. Bolaget påverkas även av politiska och ekonomiska osäkerhetsfaktorer i dessa länder. Ovanstående kan medföra negativa konsekvenser för bolagets verksamhet och resultat.

### **Marknadstillväxt**

Den marknad bolaget befinner sig på är relativt väletablerad. Bolaget måste satsa resurser för att göra varumärket starkt och för att ta marknadsandelar. Om integration och positiva synergieffekter skulle utbli kan det påverka verksamheten och resultatet negativt. Risker relaterade till aktien:

### **Ägare med betydande inflytande**

Efter ett fullföljande av erbjudandet kommer ett fåtal av bolagets aktieägare att tillsammans äga en väsentlig andel av samtliga aktier. Följaktligen har dessa aktieägare, var för sig eller tillsammans, möjlighet att utöva ett väsentligt inflytande på alla ärenden som kräver godkännande av aktieägarna. Härvid avses ärenden som utnämning och avsättning av styrelseledamöter samt eventuella förslag till fusioner, konsolidering eller försäljning av samtliga eller stora delar av bolagets tillgångar eller andra företagstransaktioner.

Koncentration kan vara till nackdel för andra aktieägare vilka har andra intressen än majoritetsägarna. Majoritetsägarna kan exempelvis fördröja eller förhindra ett förvärv eller en fusion även om transaktionen skulle gynna övriga aktieägare. Den höga ägarkoncentrationen kan dessutom komma att påverka aktiekursen negativt eftersom investerare kan se nackdelar med att äga aktier i företag med stark ägandekoncentration.

### **Likviditetsrisk i marknaden för BCS-aktien**

Bolaget avser ej att teckna likviditetsgarant efter listning av aktien vid AktieTorget.

### **Kursfall på aktiemarknaden**

En investering i bolaget är förknippad med risk. Eftersom en investering i bolagets aktier och eventuella teckningsoptioner både kan komma att stiga och sjunka i värde kan det inte garanteras att en investerare får tillbaka det satsade kapitalet. Aktiemarknaden kan generellt gå ned av olika orsaker såsom exempelvis räntehöjningar, politiska utspel, valutakursförändringar eller sämre konjunkturella förutsättningar. Aktiemarknaden präglas även till stor del av psykologiska faktorer, vilka till sin natur många gånger kan vara problematiska att förutse och skydda sig mot. En aktie i bolaget kan således komma att påverkas av sådana psykologiska faktorer på samma sätt som andra aktier.

### **Utebliven aktieutdelning**

Till dags dato har bolaget inte beslutat om eller utbetalt någon utdelning och styrelsen avser inte att föreslå utdelning för verksamhetsåret 2010. För när-

varande återinvesteras eventuella vinster för att kunna expandera verksamheten. Tidpunkten för och storleken på eventuella framtida utdelningar föreslås av styrelsen. I övervägandet om framtida utdelning kommer styrelsen att väga in ett flertal faktorer, såsom de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet. Härutöver beaktas även bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Så länge ingen utdelning lämnas måste eventuell avkastning på investeringen genereras genom en höjning i aktiekursen.

### **Volatilitet i BCS-aktien**

Aktiekursen för BCS-aktien kan i framtiden komma att fluktuera kraftigt, bland annat till följd av kvartalsmässiga resultatvariationer, den allmänna konjunkturen och förändringar i kapitalmarknadens intresse för bolaget. Härutöver kan aktiemarknaden i allmänhet reagera med extrema kurs- och volymfluktuationer som inte alltid är relaterade till eller proportionerliga i förhållande till det operativa utfallet hos enskilda bolag. En investering i bolagets aktier med medföljande teckningsoptioner kan helt eller delvis gå förlorad. Inga garantier kan lämnas avseende aktiernas framtida värdeutveckling eller direktavkastning.

## Skattefrågor i Sverige

### Inledning

Följande sammanfattning av skattekonsekvenser för investerare, som är eller blir aktieägare i Business Control Systems Sverige AB (publ) genom denna nyemission, är baserad på aktuell lagstiftning och är endast avsedd som allmän information.

Den skattemässiga behandlingen av varje enskild aktieägare beror delvis på dennes egen situation. Särskilda skattekonsekvenser, som ej finns beskrivna i det följande, kan bli aktuella för vissa kategorier av skattskyldiga, inklusive personer ej bosatta i Sverige. Framställningen omfattar bland annat inte de fall där aktie innehas som omsättningstillgång eller innehas av handelsbolag.

### Utdelning

Mottagen utdelning är i sin helhet skattepliktig för fysiska personer och dödsbon. Beskattning sker i inkomstslaget kapital. Skattesatsen är för närvarande 30 procent.

För juridiska personers innehav av så kallade kapitalplaceringsaktier gäller att hela utdelningen utgör skattepliktig inkomst av näringsverksamhet. Skattesatsen är för närvarande 26,3 procent.

För svenska aktiebolag och ekonomiska föreningar föreligger skattefri utdelning på så kallade näringsbetingade aktier. Noterade andelar anses näringsbetingade under förutsättning att andelsinnehavet motsvarar minst 10 procent av rösterna eller att innehavet betingas av rörelsen. Skattefrihet för utdelning på noterade aktier förutsätter att aktierna inte avyttras inom ett år från det att aktierna blev näringsbetingade för innehavaren. Kravet på innehavstid måste inte vara uppfyllt vid utdelningstillfället.

### Försäljning av aktien

#### Genomsnittsmetoden

Vid avyttring av aktier i Business Control Systems Sverige AB (publ) skall genomsnittsmetoden användas oavsett om säljaren är en fysisk eller en juridisk person. Enligt denna metod skall anskaffningsvärdet för en aktie utgöras av den genomsnittliga anskaffningskostnaden för aktier av samma slag och sort beräknat på grundval av faktiska anskaffningskostnader och hänsyn taget till inträffade förändringar (såsom split eller fondemission) avseende innehavet. Som ett alternativ till genomsnittsmetoden kan ifråga om marknadsnoterade aktier den så kallade schablonregeln användas. Denna regel innebär att omkostnadsbeloppet får beräknas till 20 procent av försäljningspriset efter avdrag.

#### Privatpersoner

Vid försäljning av aktier beskattas fysiska personer och dödsbon för kapitalvinsten i inkomstslaget kapital. Skattesatsen är för närvarande 30 procent. Kapitalförlust på aktier är samma år avdragsgill mot vinst på andra aktier eller mot andra marknadsnoterade delägarätter (med undantag för andelar i investeringsfonder som innehåller endast svenska fordringsrätter). Till den del förlusten



inte är fullt ut avdragsgill enligt ovan är den avdragsgill med 70 procent mot andra kapitalinkomster. Om det uppkommer ett underskott i inkomstslaget kapital, medges reduktion av skatten på inkomst av tjänst och näringsverksamhet samt fastighetsskatt med 30 procent för underskott som uppgår till högst 100 000 kronor och med 21 procent för underskott därutöver. Underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

#### **Juridiska personer**

Juridiska personer utom dödsbon beskattas för kapitalvinster i inkomstslaget näringsverksamhet, för närvarande till skattesatsen 26,3 procent. Vinsten beräknas dock enligt vanliga regler. Kapitalförluster på aktier, som innehas som kapitalplacering, får endast kvittas mot kapitalvinster på aktier och aktierelaterade instrument. Om vissa villkor är uppfyllda kan förlust även kvittas mot kapitalvinster på aktier och aktierelaterade instrument som uppkommit i bolag inom samma koncern, under förutsättning att koncernbidragsrätt föreligger. En inte utnyttjad förlust får utnyttjas mot kapitalvinst på aktier eller aktierelaterade instrument utan begränsning framåt i tiden. För näringsbetingat innehav av noterade aktier gäller för närvarande att ingen avdragsrätt föreligger för förluster samtidigt som vinster ej är skattepliktiga under förutsättning att aktierna inte avyttras inom ett år från det att andelarna blivit näringsbetingade hos innehavaren.

#### **Fåmansaktiebolag**

För fåmansaktiebolag gäller särskilda regler. Dessa berör dock endast sådana aktieägare eller närstående till denne, som är verksamma i bolaget i betydande omfattning. Beskrivningen av prospektet avser endast fall där ägaren är passiv, och dessa särskilda regler behandlas därför inte närmare här.

#### **Arvs- & gåvoskatt**

Arvs- och gåvobeskattningen är sedan 17 december 2004 slopad, varpå ingen arvs- eller gåvobeskattning utgår vid förvärv av aktier genom arv eller gåva.

#### **Kupongskatt**

För aktieägare bosatta i utlandet, som erhåller utdelning från Sverige, innehålls normalt kupongskatt. Skattesatsen är för närvarande 30 procent, som i allmänhet reduceras genom tillämpligt dubbelbeskattningsavtal. För utländskt bolag som innehaft näringsbetingad aktie i minst ett år kan dock utdelningen vara skattefri om skattefrihet hade förelegat om det utländska bolaget varit ett svenskt företag. I Sverige är det normalt Euroclear, som svarar för att kupongskatt innehålls. I de fall aktier är förvaltarregistrerade, svarar förvaltaren för kupongskatteavdraget.

## Förteckning över styrelsens & ledande befattningshavares samtliga uppdrag under de senaste fem åren

Nedan följer en översikt för styrelsens och ledande befattningshavares bolagsuppdrag för den senaste femårsperioden. Ingen av de i styrelsen ingående ledamöterna eller de ledande befattningshavarna har under de senaste fem åren dömts i bedrägerirelaterade mål, drabbats av myndigheters sanktioner eller anklagelser, eller förbjudits av domstol att ingå som medlem av bolagets förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan, eller från att ha en övergripande funktion hos bolaget. Eventuella konkurser, likvidation eller konkursförvaltning framgår av sammanställningen. Inga styrelseledamöter eller personer som ingår i ledningen anses ha privata intressen som står i strid med bolagets intressen.

### Christer Danelius

Organisationsnr.	Företag	Funktion	Period
556357-3368	Radiator Reklam & Typografi AB	Ordförande, Ledamot	20091110->
556422-3245	Gandfors & Gandfors Aktiebolag	Suppleant	20080821-20101025
556428-5988	Waldén & Waldén Aktiebolag	Suppleant	20080821-20101025
556457-5768	Radiator Form Aktiebolag	Ledamot	19921203->
556524-8787	Radiator Audio AB	Ordförande Ledamot	20030113-20070731 20070731->
556584-7091	Martin Bäck Förvaltning AB	Ledamot	20090203->
556601-7116	Inzide Customer Relations AB	Suppleant	20080821-20101025
716444-6259	Bostadsrättsföreningen Linnéplatsen 2	Ledamot Suppleant Ledamot	20090622-> 20080522-20090622 19980602-20021205
540710-5013-001	Infora		-20100111
540710-5013-002	Radiator Reklam		-20100111

### Mikael Carlson

Organisationsnr.	Företag	Funktion	Period
556094-5213	Falloman Management Aktiebolag	Ledamot	20030902-20050617
556099-2520	Redovisningskonsulterna SRF:s Servicebyrå Aktiebolag	Ordförande, Ledamot Ledamot	20071107-> 19980921-20010924
556142-5850	Modern Ekonomi Göteborg Syd AB	Ledamot	20020215-20071221
556156-6232	Bobör Konsult i Göteborg Aktiebolag	Ledamot	20070410-20070820
556162-5236	Sanör Konsult Aktiebolag	Ledamot	20100119->
556166-2148	Salmikon Management Aktiebolag	Ledamot	20050204-20051129
556176-5727	Svenljunga Invest AB	Ordförande, Ledamot	20050621->
556181-0689	Luntra Konsult Aktiebolag	Ledamot	20090626-20091218
556189-9740	TORMA Aktiebolag	Delgivningsbar	20060809-20060822
556191-9621	Drysev Konsult AB	Ledamot	20050509-20060306
556194-8711	Bröberg Konsult i Göteborg AB	Ledamot	20071019-20080424
556209-1859	T-M-F Konsult Aktiebolag	Ledamot	20080414-20080722

556223-0796	Svetor Konsult Aktiebolag	Ledamot	20050316-20051003
556229-6615	Bihobang Konsult Aktiebolag	Ledamot	20041013-20050510
556230-0847	Allsör Konsult Aktiebolag	Ledamot	20051117-20060620
556235-3549	Luvass Konsult Aktiebolag	Ledamot	20060209-20060720
556240-2791	Demantura Konsult Aktiebolag	Ledamot	20050713->
556250-4521	Lelab Konsult Aktiebolag	Ledamot	20040512-20050601
556264-8930	Guntra Konsult i Göteborg Aktiebolag	Ledamot	20080403-20080723
556267-7533	Sotelans Konsult i Göteborg Aktiebolag	Ledamot	20070523-20070828
556273-5695	IFB Sameland Aktiebolag	Ledamot	20060213-20060720
556276-3580	Kremidi Konsult i Göteborg Aktiebolag	Ledamot	20020221-20080722
556281-3831	Qviri Konsult Aktiebolag	Ledamot	20050224-20050811
556284-5734	Ben-Har Konsult Aktiebolag	Ledamot	20060315-20061116
556285-8604	IFB Sunnanland Aktiebolag	Ledamot	20060213-20060720
556288-4980	Holmtri Konsult AB	Ledamot	20080305-20080722
556294-5260	Hunblo Konsult Aktiebolag	Ledamot	20090305-20091230
556312-2240	Svelino Konsult Aktiebolag	Ledamot	20050413-20051129
556316-2295	Unisal Konsult Aktiebolag	Ledamot	20070129-20070820
556320-3578	Nimage Konsult Aktiebolag	Ledamot	20081104-20090504
556331-1033	Brandsven Konsult AB	Ledamot	20100217->
556338-2778	Pbox Konsult i Göteborg Aktiebolag	Ledamot	20070206-20071205
556344-4941	Twosmell Konsult Aktiebolag	Ledamot	20061130-20070402
556344-9007	EKSW Management i Göteborg AB	Ledamot	20060314-20061206
556348-8294	B-GJ Konsult Aktiebolag	Ledamot	20080409-20080723
556350-7261	Byne Konsult AB	Ledamot	20060114-20060720
556362-0417	Promik Investment AB	Ledamot	19961227->
556377-7571	Xilat Konsult Aktiebolag	Ledamot	20050316-20051003
556381-2907	Droste Konsult Aktiebolag	Ledamot	20051027-20060703
556396-6356	Quattroposto Konsult Aktiebolag	Ledamot	20040212-20060223
556398-5802	PeAm Management i Göteborg AB	Ledamot	20070525-20070828
556399-2212	Täljaren Konsult Aktiebolag	Ledamot	20040914-20050601
556399-7989	Essessem Konsult Aktiebolag	Ledamot	20051216-20060720
556409-3739	Wecosyd Management i Göteborg Aktiebolag	Ledamot	20070320-20070820
556417-5526	Pelpel Management i Göteborg AB	Ledamot	20060119-20060720
556420-7198	Hagtax Konsult Aktiebolag	Ledamot	20050602-20051129
556426-8208	FaRisti Management Aktiebolag	Ledamot	20030908-20050617
556429-7553	Rogot-V-Konsult i Göteborg Aktiebolag	Ledamot	20070417-20070820
556451-0880	Bra-Tek-An Konsult Aktiebolag	Ledamot	20091027->
556454-9953	Forepers Konsult Aktiebolag	Ledamot	20040816-20050510
556455-9630	KS-PT Management AB	Ledamot	20080526-20081008
556457-5768	Radiator Form Aktiebolag	Suppleant	20030110->
556459-5295	Backlok Konsult AB	Ledamot	20100204->
556461-4559	Martob Konsult Aktiebolag	Ledamot	20060612-20061206
556468-9767	JBLFC Konsult Aktiebolag	Ledamot	20060310-20061116
556469-7034	Tsebia Konsult i Göteborg AB	Ledamot	20070424-20070828
556469-7380	Jahima Konsult Aktiebolag	Ledamot	20050805-20070402
556474-9314	Strepeve Konsult Aktiebolag	Ledamot	20050225-20050831

556494-5284	EUECO Konsult Aktiebolag	Ledamot	20051021-20060703
556500-4768	TPM Management Aktiebolag	Ledamot	20041202-20050617
556504-3618	Ansallen Management i Göteborg Aktiebolag	Ledamot	20051117-20060620
556506-7013	ROPABS Management i Göteborg AB	Ledamot	20070614-20071018
556510-0137	Solidhus i Göteborg Aktiebolag	Ledamot	20060213-20060720
556511-4740	Sven-Kios Konsult Aktiebolag	Ledamot	20090304-20091102
556513-8681	Grafkomp Konsult Aktiebolag	Ledamot	20040909-20050601
556516-6732	Noroldi Konsult Aktiebolag	Ledamot	20050614-20060703
556521-1389	Beventar Konsult Aktiebolag	Ledamot	20051021-20060703
556524-5460	Carostor Konsult Aktiebolag	Ledamot	20050317-20051003
556524-5999	Synunga Konsult Aktiebolag	Ledamot	20050316-20051003
556524-8787	Radiator Audio AB	Suppleant	20030113->
556525-0692	Svenljunga Förvaltnings AB	Ledamot	20050622-20060127
556525-2839	Hegrekon Konsult Aktiebolag	Ledamot	20050602-20051129
556529-7297	A-Räven Konsult Aktiebolag	Ledamot	20070514->
556530-6999	Florita Konsult i Göteborg	Ledamot	20070207-20070208 20070511-20071205
556544-2026	Ledych Konsult Aktiebolag	Ledamot	20060116-20060720
556544-2323	Toroma Bröterna Bengsson AB*	Delgivningsbar	20060809-20060822
556545-6315	Industrifinans Boligeiendom i Sverige AB	Ledamot	20060213-20070402
556546-7213	Shiser Konsult Aktiebolag	Ledamot	20070129-20070820
556549-1684	Monroe Konsult i Göteborg Aktiebolag	Ledamot	20070620-20071018
556549-1718	IFB Maskinkajen AB	Ledamot	20060213-20060824
556561-9409	Petalon Konsult Aktiebolag	Ledamot	20100208->
556577-7280	Angremas Konsult Aktiebolag	Ledamot	20040414-20050601
556580-9893	Senekår Konsult Aktiebolag	Ledamot	20060314-20061116
556584-7091	Martin Bäck Förvaltning AB	Suppleant	20090203->
556598-0504	Kloms Konsult Aktiebolag	Ledamot	20051216-20060720
556600-8628	Forsk-Serv Konsult i Göteborg AB	Ledamot	20070523-20070828
556601-3040	Loa Management Aktiebolag	Ledamot	20041011-20050510
556602-9392	J S F Konsult Aktiebolag	Ledamot	20040226->
556605-4259	Business Control Systems Sverige Aktiebolag	Ordförande, Ledamot	20010131-20060502 20100310->
556606-8630	Finarma Konsult Aktiebolag	Ledamot	20050804-20070402
556606-9679	Patjon Konsult i Göteborg Aktiebolag	Ledamot	20070927-20080123
556609-4362	Tralin Konsult Aktiebolag	Ledamot	20070212-20070820
556630-5594	Innoläk Konsult AB	Ledamot	20100318->
556637-2396	TrygVika Management i Göteborg AB	Ledamot	20070504-20070828
556646-5422	R-Berget Konsult Aktiebolag	Ledamot	20060615-20061206
556650-3446	Proting Konsult Aktiebolag	Ledamot	20080707-20070402
556658-1533	Exactor Inkasso Svenska AB	Ledamot	20040805-20080721
556668-2935	Ras-Hyttan Konsult Aktiebolag	Ledamot	20080731-20081112
556671-8085	Pinkhouse Konsult Aktiebolag	Ledamot	20080409->
556674-6516	Ba.Ltz.Ar Holding I Göteborg AB	Ledamot	20050530->
556676-8296	Innhol Konsult AB	Ledamot	20100122->
556705-1320	Stellboat Konsult Aktiebolag	Ledamot	20100203->

556712-1503	C-S-T Holding	Ledamot	20070926-20080723
556712-1537	Broge konsult i Göteborg Aktiebolag	Ledamot	20071019-20080313
556730-5197	Penti Konsult Aktiebolag	Ledamot	20080630-20091229
556730-5213	Brened Konsult AB	Ledamot	20080429-20091218
556730-5247	CEGUST Invest AB	Ledamot	20080619-20091229
556759-1341	SB Företagsförmedling	Ordförande, Ledamot	20081020->
969625-5406	Rampante Management Handelsbolag	Bolagsman	19960329->
916851-4009	Maleviks Corporate Finance Kommanditbolag	Kommanditdelägare	20020107-20061018

\*Bolaget är likviderat, likvidation avslutad 2007-07-05

### Joacim Nord

Organisationsnr.	Företag	Funktion	Period
556517-4645	Nordiska Guld i Stockholm AB	VD, Ledamot	20060728-20080307
556596-5521	N1 Göteborg AB	Ledamot	20081223->
556705-2211	CinemaOne AB	VD, Ledamot Ledamot	20090904-20091013 20091013-20100324
556721-1551	24h Movies Sweden AB	Ledamot VD, Suppleant VD, Ledamot Ledamot	20070402-20070621 20090407-20090902 20090902-20091014 20091014->
556721-5388	24h Technologies AB (publ)	VD, Ledamot Ledamot	20080604-20091013 20091013-20091120
969708-4805	JaSuMa Handelsbolag	Bolagsman	20050919-20060403

### Hans Orre

Organisationsnr.	Företag	Funktion	Period
556217-5157	Orres i Stockholm AB	Ledamot	20050127->
556340-9829	Programgruppen i Göteborg Aktiebolag	VD, Ledamot Ledamot Ordförande, Ledamot	19950117-20000225 20000225-20041216 20041216-20080610
556455-2619	Orres ekonomi och utbildning Aktiebolag	Ledamot	19921125->
556470-3477	Business Report Sweden AB	Ledamot VD, Ledamot Ordförande, Ledamot	19930920-20000316 20000316-20080909 20080909->
556483-4447	Göteborgs Relief & Offset Tryckeri Aktiebolag	Ledamot Suppleant	19940422-19960404 19960404-20071031
556492-4396	Kompus Utbildning AB	Ledamot Ordförande, Ledamot	20010620-20050608 20050608->
556526-4776	Ulyxes AB	Ledamot	20010912->
556581-0784	Programgruppen i Stockholm AB	Ledamot Ordförande, Ledamot	20000113-20000405 20000405-20080910
556598-4571	eReport Sweden AB	VD, Ledamot Ledamot	20041104-20080704 20080704->
556602-6893	Programgruppen Utbildning i Stockholm Aktiebolag	VD, Ledamot	20010307->
556640-9784	Ekonomi Process Partner i Sverige AB	Suppleant	20030516-20090807

661014-7859-001	ORRES EKONOMITJÄNST		
969695-7910	Orres Ekonomitjänst Handelsbolag	Bolagsman	20030902->
969665-4079	SvarTotal Consulting Kommanditbolag	Kommanditdelägare	20000113->

## Bolagsordning för Business Control Systems Sverige Aktiebolag (publ)

Organisationsnummer: 556605-4259

### §1 Bolagets firma

Bolagets firma är Business Control Systems Sverige Aktiebolag (publ).

### §2 Styrelsens säte

Styrelsen ska ha sitt säte i Stockholms kommun, Stockholms län.

### §3 Verksamhet

Bolaget ska bedriva utveckling och försäljning av dataprogram inom ekonomiområdet, konsultation inom affärsutveckling, handel med värdepapper samt därmed förenlig verksamhet.

### §4 Aktiekapital

Aktiekapitalet ska utgöra lägst 500 000 och högst 2 000.000.

### §5 Antal aktier

Antalet aktier ska vara lägst 14 400 000 och högst 57 600 000 stycken.

### §6 Styrelsen och revisorer

Styrelsen ska utgöras av lägst tre(3) och högst sju(7) ledamöter med högst tre(3) suppleanter. Bolaget ska ha lägst en(1) och högst två(2) revisorer med högst två(2) revisorssuppleanter.

### §7 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman, dock att kallelse till extra bolagsstämma där ej ändring av bolagsordningen ska behandlas må ske senast två veckor före stämman. Kallelse ska ske genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar och i Dagens Nyheter.

Den som inte är aktieägare i bolaget ska, på de villkor som styrelsen bestämmer, ha rätt att närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma.

Styrelsen får samla in fullmakter på bolagets bekostnad enligt det förfarande som anges i 7 kap 4§ andra stycket aktiebolagslagen (2005:551).

För att erhålla rätten att delta på bolagsstämma krävs föransmälan enligt de instruktioner som föreligger vid kalling.

## **§8 Årsstämma**

Årsstämma hålls årligen inom sex(6) månader efter varje räkenskapsårs utgång.

På årsstämman ska följande ärenden förekomma.

1. Val av ordförande vid stämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
3. Godkännande av dagordning;
4. Val av en eller två justeringsmän;
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
6. Föredragning av framlagd årsredovisning och revisionsberättelse samt, i förekommande fall, koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
7. Beslut,
  - a. om fastställande av resultaträkning och balansräkning, samt, i förekommande fall koncernresultaträkning och koncernbalansräkning,
  - b. om dispositioner beträffande vinst och förlust enligt den fastställda balansräkningen,
  - c. om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören när sådan förekommer,
8. Fastställande av styrelse- och i förekommande fall, revisorsarvoden,
9. Val av styrelse och i förekommande fall, revisionsbolag och revisorer samt eventuella revisorssuppleanter;
10. Annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagstiftning eller bolagsordningen.

## **§ 9 Räkenskapsår**

Bolagets räkenskapsår ska vara 0101-1231.

## **§ 10 Avstämningsförbehåll**

Bolagets aktier ska vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1988:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Denna bolagsordning antogs på extra bolagsstämma den 28 juli 2010.



BUSINESS CONTROL SYSTEMS